

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2019年6月27日
【事業年度】	第51期（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）
【会社名】	加賀電子株式会社
【英訳名】	KAGA ELECTRONICS CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 門 良一
【本店の所在の場所】	東京都千代田区神田松永町20番地
【電話番号】	(03)5657-0111
【事務連絡者氏名】	常務取締役管理本部長 川村 英治
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区神田松永町20番地
【電話番号】	(03)5657-0111
【事務連絡者氏名】	常務取締役管理本部長 川村 英治
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第47期	第48期	第49期	第50期	第51期
決算年月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高 (百万円)	255,143	245,387	227,209	235,921	292,779
経常利益 (百万円)	7,664	7,908	7,343	8,740	7,859
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	4,416	5,437	6,975	6,490	8,014
包括利益 (百万円)	7,592	3,466	7,320	6,544	7,848
純資産額 (百万円)	59,603	61,808	65,932	70,631	84,259
総資産額 (百万円)	127,948	124,281	125,751	128,755	213,761
1株当たり純資産額 (円)	2,108.04	2,185.94	2,401.00	2,571.79	2,790.97
1株当たり当期純利益金額 (円)	156.28	192.43	249.43	236.58	292.07
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	46.55	49.70	52.38	54.80	35.84
自己資本利益率 (%)	7.85	8.96	10.93	9.51	10.89
株価収益率 (倍)	9.37	7.42	7.92	11.66	6.96
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	9,127	9,546	10,746	10,077	1,547
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,465	1,263	258	4,173	6,860
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	4,431	3,067	6,118	2,811	11,684
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	17,569	21,879	26,021	28,879	32,231
従業員数 (人)	5,092	5,243	5,216	5,427	6,627

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 臨時雇用者の総数は従業員数の100分の10未満であるため記載しておりません。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第47期	第48期	第49期	第50期	第51期
決算年月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高 (百万円)	90,138	85,723	75,666	73,098	73,906
経常利益 (百万円)	2,845	3,513	2,550	3,213	4,820
当期純利益 (百万円)	1,790	2,856	2,955	3,782	4,620
資本金 (百万円)	12,133	12,133	12,133	12,133	12,133
発行済株式総数 (株)	28,702,118	28,702,118	28,702,118	28,702,118	28,702,118
純資産額 (百万円)	37,186	38,680	38,885	41,124	43,348
総資産額 (百万円)	73,071	70,396	69,784	71,685	96,087
1株当たり純資産額 (円)	1,316.06	1,368.97	1,417.34	1,499.00	1,579.20
1株当たり配当額 (円)	40.00	55.00	60.00	70.00	80.00
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(15.00)	(20.00)	(25.00)	(30.00)	(35.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	63.37	101.11	105.67	137.89	168.38
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	50.89	54.95	55.72	57.05	45.11
自己資本利益率 (%)	4.90	7.53	7.62	9.46	10.94
株価収益率 (倍)	23.12	14.12	18.70	20.01	12.07
配当性向 (%)	63.12	54.40	56.80	50.77	47.51
従業員数 (人)	569	580	603	588	573
株主総利回り (%)	105.6	106.9	149.5	209.4	164.0
(比較指標：日経平均株価) (%)	(129.5)	(113.0)	(127.5)	(144.7)	(143.0)
最高株価 (円)	1,576	1,963	2,137	3,780	3,030
最低株価 (円)	1,092	1,209	1,079	1,800	1,726

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 臨時雇用者の総数は従業員数の100分の10未満であるため記載しておりません。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 第47期の1株当たり配当額には、特別配当10円00銭を含んでおります。

5. 第48期の1株当たり配当額には、特別配当15円00銭を含んでおります。

6. 第49期の1株当たり配当額には、特別配当20円00銭を含んでおります。

7. 第50期の1株当たり配当額には、特別配当10円00銭を含んでおります。

8. 第51期の1株当たり配当額には、創立50周年記念配当5円00銭および特別配当5円00銭を含んでおります。

9. 最高株価および最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

10. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

年 月	事項
1968年9月	東京都千代田区外神田三丁目8番3号において電子機器および電子部品などの販売を目的として設立。
1972年5月	本店の所在地を東京都文京区本郷三丁目39番5号に移転。
1981年1月	本店の所在地を東京都文京区湯島三丁目14番2号に移転。
1985年6月	本店の所在地を東京都千代田区外神田六丁目5番12号に移転。
1985年12月	社団法人日本証券業協会・東京地区協会に株式を登録。
1986年12月	東京証券取引所市場第二部に上場。
1990年4月	(株)ナグザット(現・加賀テック(株)(現・連結子会社))を子会社とする。
1990年7月	本店の所在地を東京都文京区音羽一丁目26番1号に移転。
1991年4月	電子デバイス部を分社し、加賀デバイス(株)(現・連結子会社)として東京都文京区に設立。
1991年4月	ボルテック(株)(加賀コンポーネント(株))を子会社とする。
1992年6月	KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITED.(現・連結子会社)を香港に設立。
1993年1月	株式会社巴商会よりアップルコンピュータ社製品の営業部門を譲り受ける。
1994年7月	KAGA(SINGAPORE)ELECTRONICS PTE LTD(現・連結子会社)をシンガポールに設立。
1995年2月	KAGA(KOREA)ELECTRONICS CO.,LTD.(現・連結子会社)を韓国に設立。
1995年8月	加賀ソルネット(株)(現・連結子会社)を東京都新宿区に設立。
1995年12月	KAGA(TAIWAN)ELECTRONICS CO.,LTD.(現・連結子会社)を台湾に設立。
1997年5月	ボルテック(株)が東軽電工(株)から営業を譲受け、社名を加賀コンポーネント(株)に変更。
1997年9月	東京証券取引所市場第二部から市場第一部へ上場。
1999年5月	(株)イー・ディーデバイス(現・連結子会社)を子会社とする。
2000年8月	加賀電子(上海)有限公司(現・連結子会社)を中国上海市に設立。
2001年5月	ユニオン商事(株)を子会社とする。
2002年3月	(株)イー・ディーデバイスとユニオン商事(株)が合併し、(株)イー・ディーデバイス(現・連結子会社)を存続会社とする。
2002年4月	KAGA ELECTRONICS(THAILAND)COMPANY LIMITED(現・連結子会社)をタイに設立。
2002年9月	マイクロソリューション(株)(現・加賀マイクロソリューション(株)(現・連結子会社))を東京都新宿区に設立。
2003年9月	(株)デジタル・メディア・ラボ(現・連結子会社)を子会社とする。
2003年12月	KAGA ELECTRONICS(USA)INC.(現・連結子会社)をアメリカに設立。
2004年4月	本店の所在地を東京都文京区本郷二丁目2番9号に移転。
2004年12月	FYT(株)(現・加賀スポーツ(株)(現・連結子会社))を東京都文京区に設立。
2005年8月	(株)樫村(加賀ハイテック(株))を子会社とする。
2006年4月	加賀コンポーネント(株)がプラスビジョン(株)よりプロジェクター事業を譲受ける。
2006年8月	加賀電子(大連)有限公司(現・連結子会社)を中国遼寧省に設立。
2006年10月	当社情報機器事業部門の主要部門を加賀ハイテック(株)へ事業譲渡する。
2006年12月	大塚電機(株)を子会社とする。
2007年4月	当社特機事業本部AM営業部のアミューズメント関連事業を分社化するため、会社分割により加賀アミューズメント(株)(現・連結子会社)を東京都文京区に設立。
2008年8月	イー・ディ・エム(株)を株式公開買付により子会社とする。
2009年4月	KAGA(EUROPE)ELECTRONICS LTD.(現・連結子会社)をイギリスに設立。 KD TEC s.r.o.(現・連結子会社)をチェコに設立。
2009年6月	東京電工工業(株)(現・加賀テクノサービス(株)(現・連結子会社))を子会社とする。
2009年8月	本店の所在地を東京都千代田区外神田三丁目12番8号に移転。
2011年4月	加賀テック(株)と大塚電機(株)が合併し、加賀テック(株)(現・連結子会社)を存続会社とする。
2012年7月	(株)イー・ディーデバイスがエーエスデバイス(株)を吸収合併し、(株)イー・ディーデバイス(現・連結子会社)を存続会社とする。
2013年3月	イー・ディ・エム(株)を株式交換により完全子会社とする。
2013年8月	加賀デバイス(株)(現・連結子会社)を完全子会社とする。
2013年10月	加賀デバイス(株)とイー・ディ・エム(株)が合併し、加賀デバイス(株)(現・連結子会社)を存続会社とする。
2013年11月	東京都千代田区神田松永町20番地に本社ビルを取得(竣工)。
2014年3月	本社の所在地を東京都千代田区神田松永町20番地に移転。
2016年4月	加賀ソルネット(株)と加賀ハイテック(株)が合併し、加賀ソルネット(株)(現・連結子会社)を存続会社とする。
2017年1月	TAXAN MEXICO,S.A. DE C.V.(現・連結子会社)をメキシコに設立。
2018年1月	加賀コンポーネント(株)の全事業を加賀マイクロソリューション(株)へ事業譲渡する。
2018年4月	KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETIをトルコに設立。
2018年9月	KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITEDをインドに設立。
2019年1月	富士通エレクトロニクス(株)を子会社とする。

### 3【事業の内容】

当社グループは、加賀電子株式会社（当社）、連結子会社52社（国内16社、海外36社）および持分法適用関連会社3社（国内2社、海外1社）により構成されております。その主な事業内容といたしまして、電子部品事業におきましては、半導体、一般電子部品、EMS（注）などの開発・製造・販売などを行っております。情報機器事業におきましては、パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品などの販売などを行い、ソフトウェア事業におきましては、CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発などを行っております。また、その他事業といたしまして、エレクトロニクス機器の修理・サポート、アミューズメント機器の製造・販売、スポーツ用品の販売などを行っております。

事業内容と当社および関係会社の当該事業との関連は、次のとおりであります。

（注）Electronics Manufacturing Serviceの略語。製品の開発・生産を受託するサービス。

事業内容	主要な会社
電子部品事業 （半導体、一般電子部品、EMSなどの開発・製造・販売など）	加賀電子株式会社 加賀テック株式会社 加賀デバイス株式会社 株式会社エー・ディーデバイス 富士通エレクトロニクス株式会社 富士通デバイス株式会社 KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITED KAGA(SINGAPORE)ELECTRONICS PTE LTD KAGA(KOREA)ELECTRONICS CO.,LTD. KAGA(TAIWAN)ELECTRONICS CO.,LTD. KAGA COMPONENTS(HONG KONG)LIMITED 港加賀電子（深圳）有限公司 KAGA COMPONENTS(MALAYSIA)SDN.BHD. 加賀電子（上海）有限公司 KAGA ELECTRONICS(THAILAND)COMPANY LIMITED KAGA DEVICES(H.K.)LIMITED 東莞勁捷電子有限公司 KAGA ELECTRONICS(USA)INC. 加賀貿易（深圳）有限公司 加賀電子（大連）有限公司 AD DEVICE(H.K.)LIMITED KAGA(EUROPE)ELECTRONICS LTD. KD TEC s.r.o. 加賀沢山電子(蘇州)有限公司 KAGA DEVICES INDIA PRIVATE LIMITED 蘇州沢山加賀貿易有限公司 AD DEVICE (Thailand) CO., Ltd. 加賀電子科技（蘇州）有限公司 AD DEVICE(SHANGHAI)CO.,LTD. KAGA ELECTRONICS INDONESIA,PT 湖北加賀電子有限公司 TAXAN MEXICO,S.A. DE C.V. KAGA ELECTRONICS(VIETNAM) CO.,LTD. KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED 富士通電子科技（大連）有限公司 Fujitsu Electronics America, Inc. Fujitsu Electronics Europe GmbH Fujitsu Electronics Pacific Asia Ltd. Fujitsu Electronics Korea Ltd. Fujitsu Electronics (Shanghai) Co., Ltd.
情報機器事業 （パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品などの販売など）	加賀ソルネット株式会社 加賀テクノサービス株式会社



#### 4【関係会社の状況】

##### (1) 連結子会社

名 称	住 所	資本金	事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任(名)	資金援助(百万円)	営業上の取引	設備の賃貸借
電子部品事業 加賀テック株式会社	東京都千代田区	60,000千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借
加賀デバイス株式会社	東京都千代田区	395,200千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借
株式会社エー・ディーデバイス	東京都千代田区	301,200千円	電子部品・電子機器等の販売	96.7	4	195	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借
富士通エレクトロニクス株式会社 (注)6.13.14.	神奈川県横浜市	4,877,683千円	電子部品・電子機器等の販売	70.0	4	11,623	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借(注)2.
富士通デバイス株式会社 (注)6.	神奈川県横浜市	50,000千円	電子部品・電子機器等の販売	70.0 (注)1. (70.0)	-	-	-	建物の一部を賃貸借(注)2.
KAGA(H.K.) ELECTRONICS LIMITED	中国 香港	2,580千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借(注)2.
KAGA(SINGAPORE) ELECTRONICS PTE LTD	シンガポール	943千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
KAGA(KOREA) ELECTRONICS CO.,LTD.	韓国 ソウル	600,000千 ウォン	電子部品・電子機器等の販売	100.0	3	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
KAGA(TAIWAN) ELECTRONICS CO.,LTD.	台湾 台北市	50,000千 台湾ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0	3	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
KAGA COMPONENTS (HONG KONG)LIMITED (注)3.	中国 香港	2,550千 香港ドル	電気機器等の製造および販売	100.0 (注)1. (100.0)	1	-	-	建物の一部を賃貸借(注)2.
港加賀電子(深圳)有限公司	中国 広東省	16,210千 米ドル	電子機器等の製造および販売	100.0 (注)1. (100.0)	3	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
KAGA COMPONENTS (MALAYSIA)SDN.BHD. (注)9.	マレーシア ペナン	7,000千 リンギット	電気機器等の製造および販売	100.0 (注)1. (100.0)	1	-	-	-
加賀電子(上海)有限公司	中国 上海市	15,017千元	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-

名 称	住 所	資本金	事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任(名)	資金援助(百万円)	営業上の取引	設備の賃貸借
電子部品事業 KAGA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED	タイ サムットプラカーン	102,000千タイバツ	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
KAGA DEVICES (H.K.) LIMITED	中国 香港	42,600千香港ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (51.2)	3	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借(注) 2.
東莞勁捷電子有限公司(注) 3.	中国 広東省	23,494千円	電気機器等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	1	-	-	-
KAGA ELECTRONICS (USA) INC.	アメリカカリフォルニア州	1,000千米ドル	情報収集・マーケティング活動および電子部品・電子機器等の販売	100.0	4	88	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
加賀貿易(深圳)有限公司	中国 広東省	3,203千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	-	-	-	-
加賀電子(大連)有限公司	中国 遼寧省	7,395千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
AD DEVICE(H.K.) LIMITED	中国 香港	2,000千香港ドル	半導体・電子部品の販売	96.7 (注) 1. (96.7)	-	-	当社が販売する商品の一部を当該会社に供給	建物の一部を賃貸借(注) 2.
KAGA (EUROPE) ELECTRONICS LTD.	イギリスワーキングサム	600千ポンド	電子部品・電子機器等の販売	100.0	3	-	-	-
KD TEC s.r.o.	チェコ キドネ	12,000千コルナ	電気・電子ユニットの組立、電子部品の販売など	100.0	-	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
加賀沢山電子(蘇州)有限公司	中国 江蘇省	34,925千円	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (71.2)	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
KAGA DEVICES INDIA PRIVATE LIMITED	インドバンガロール	49,990千ルピー(注) 8.	半導体・電子部品および電子機器などの販売	100.0 (注) 1. (97.0)	-	-	当社が販売する商品の一部を当該会社に供給	-
蘇州沢山加賀貿易有限公司	中国 江蘇省	1,000千円	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	2	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
AD DEVICE (Thailand) CO., Ltd.	タイ バンコク	10,000千タイバツ	半導体・電子部品の販売	96.7 (注) 1. (96.7)	-	-	-	-
加賀電子科技(蘇州)有限公司	中国 江蘇省	6,139千円	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (70.0)	4	-	当該会社が販売する商品の一部を当社に供給	-
AD DEVICE(SHANGHAI) CO., LTD.	中国 上海市	2,444千円	半導体・電子部品の販売	96.7 (注) 1. (96.7)	-	-	-	-

名 称	住 所	資本金	事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任(名)	資金援助(百万円)	営業上の取引	設備の賃貸借
電子部品事業 KAGA ELECTRONICS INDONESIA,PT	インドネシア ジャカルタ	18,175百万 ルピア	電子機器・ 電子部品等 の製造およ び販売	100.0 (注)1. (99.9)	2	-	当社が販売す る商品の一部 を当該会社に 供給	-
湖北加賀電子有限公司	中国 湖北省	325千 米ドル	電子機器等 の製造およ び販売	100.0 (注)1. (100.0)	2	-	当社が販売す る商品の一部 を当該会社に 供給	-
TAXAN MEXICO, S.A. DE C.V.	メキシコ サン・ルイス・ ポトシ州	145,450千 メキシコペソ	電子機器・ 電子部品等 の製造およ び販売	100.0	4	110	当社が販売す る商品の一部 を当該会社に 供給	-
KAGA ELECTRONICS (VIETNAM) CO.,LTD.	ベトナム フンイエン省	114,372百万 ベトナムドン (注)8.	電子機器・ 電子部品等 の製造およ び販売	100.0 (注)1. (70.0)	-	310	当社が販売す る商品の一部 を当該会社に 供給	-
KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI (注)4.	トルコ共和国 デュズゼ市	4,000千 トルコリラ (注)8.	電気・電子 ユニットの 組立、電子 部品の販売 など	100.0	4	33	当社が販売す る商品の一部 を当該会社に 供給	-
KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED (注)5.	インド グルガオン	185,000千 ルピー	電子機器・ 電子部品等 の製造およ び販売	100.0 (注)1. (30.0)	1	-	当社が販売す る商品の一部 を当該会社に 供給	-
富士通電子科技(大 連)有限公司 (注)6.	中国 遼寧省	50,000千円	電子部品・ 電子機器お よびソフト ウェアの設 計・開発	70.0 (注)1. (70.0)	-	-	-	-
Fujitsu Electronics America, Inc. (注)6.	アメリカ カリフォルニア 州	20,000千 米ドル	電子部品・ 電子機器等 の販売	70.0 (注)1. (70.0)	-	-	-	-
Fujitsu Electronics Europe GmbH (注)6.	ドイツ ヘッセン州	3,323千 ユーロ	電子部品・ 電子機器等 の販売	70.0 (注)1. (70.0)	-	-	-	-
Fujitsu Electronics Pacific Asia Ltd. (注)6.	中国 香港	7,000千 香港ドル	電子部品・ 電子機器等 の販売	70.0 (注)1. (70.0)	-	-	-	-
Fujitsu Electronics Korea Ltd. (注)6.	韓国 ソウル	400,000千 ウォン	電子部品・ 電子機器等 の販売	70.0 (注)1. (70.0)	-	-	-	-
Fujitsu Electronics (Shanghai) Co., Ltd. (注)6.	中国 上海市	2,000千 米ドル	電子部品・ 電子機器等 の販売	70.0 (注)1. (70.0)	-	-	-	-

名 称	住 所	資本金	事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任(名)	資金援助(百万円)	営業上の取引	設備の賃貸借
情報機器事業 加賀ソルネット株式会社 (注)12. 14.	東京都中央区	310,000千円	コンピュータネットワークシステムの開発・設計・施工・保守および情報機器・ソフトウェア・感光材料・光学機器等の販売	100.0	4	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借
加賀テクノサービス株式会社	東京都墨田区	42,000千円	電気・電気通信設備工事事業、内装工事事業	100.0	3	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	-
ソフトウェア事業 株式会社デジタル・メディア・ラボ	東京都中央区	106,000千円	コンピュータグラフィックの企画・開発および販売	100.0	3	-	当該会社が販売する商品の一部を当社に供給	建物の一部を賃貸借
株式会社アクセスゲームズ	東京都中央区	30,000千円	ゲームソフトおよびマルチメディア関連映像音声ソフトウェアデータの企画・開発・配信・販売	100.0 (注)1. (100.0)	2	-	当該会社が販売する商品の一部を当社に供給	建物の一部を賃貸借
株式会社ドリームス	東京都品川区	60,000千円	ソフトウェアの企画・品質管理	100.0 (注)1. (100.0)	2	-	-	-
その他2社 (注)10.								
その他事業 加賀マイクロソリューション株式会社	東京都千代田区	300,050千円	コンピュータ・コンピュータ周辺機器等の開発・製造・販売およびリサイクル事業	100.0	4	4,029	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借
加賀スポーツ株式会社	東京都千代田区	50,000千円	スポーツ用品等の製造、卸売および販売	100.0	2	1,655	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借
加賀アミューズメント株式会社	東京都中央区	50,000千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0	2	-	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給	建物の一部を賃貸借
株式会社サンコーエンジニアリング	東京都千代田区	12,000千円	コンピュータの修理業務請負事業および労働者派遣事業	100.0 (注)1. (100.0)	1	-	-	建物の一部を賃貸借
KAGA AMUSEMENT MALAYSIA SDN. BHD.	マレーシアクアラ Lumpur	1,000千リンギット	アミューズメント機器および関連商品の企画、製造、販売など	100.0 (注)1. (100.0)	-	-	-	-

(2) 持分法適用関連会社

名称	住所	資本金	事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任(名)	資金援助(百万円)	営業上の取引	設備の賃貸借
株式会社サイコックス	東京都港区	100,000千円	半導体基板の開発・製造等	49.0	2	-	-	-
オータックス株式会社(注)11.	神奈川県横浜市	771,373千円	電子部品、電子機器等の開発・製造および販売	22.3	1	-	-	-
蘇州加賀智能設備有限公司(注)11.	中国 江蘇省	1,800千円	電子機器・電子部品等の製造および販売	33.3 (注)1. (33.3)	-	-	-	-

- (注) 1. 議決権に対する所有割合欄( )数字は間接所有割合(内数)を示しております。
- 富士通エレクトロニクス株式会社と富士通デバイス株式会社との間の賃貸借であります。KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITEDとKAGA COMPONENTS (HONG KONG)LIMITEDとの間の賃貸借であります。KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITEDとKAGA DEVICES(H.K.)LIMITEDとの間の賃貸借であります。KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITEDとAD DEVICE(H.K.)LIMITEDとの間の賃貸借であります。
  - 2018年4月1日付をもって、KAGA COMPONENTS(HONG KONG)LIMITEDおよび東莞勁捷電子有限公司はその親会社の加賀コンポーネント株式会社から加賀マイクロソリューション株式会社が全株式を取得し子会社化いたしました。
  - 2018年4月27日付をもって、欧州地域におけるEMSおよび電子部品等の拡販拠点として活用することを目的として、KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI(トルコ共和国 デュズゼ市)を設立いたしました。
  - 2018年9月28日付をもって、インドにおけるEMS拠点の整備および当社グループのグローバルEMS拠点構想の一環として、KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED(インド グルガオン)を設立いたしました。
  - 2019年1月1日付をもって、当社グループの成長戦略の一環として、富士通エレクトロニクス株式会社の株式を70%取得し、子会社化いたしました。これにともない、富士通デバイス株式会社、富士通電子科技(大連)有限公司、Fujitsu Electronics America, Inc.、Fujitsu Electronics Europe GmbH、Fujitsu Electronics Pacific Asia Ltd.、Fujitsu Electronics Korea Ltd.、Fujitsu Electronics (Shanghai) Co., Ltd.が間接所有子会社となりました。
  - 2019年2月27日付をもって、加賀コンポーネント株式会社は清算結了いたしました。
  - 当連結会計年度中に、次のとおり増資を行いました。

会社名	増資	時期
KAGA DEVICES INDIA PRIVATE LIMITED	34,990千ルピー	2018年4月
KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI	2,000千トルコリラ	2018年9月
KAGA ELECTRONICS (VIETNAM) CO.,LTD.	35,622百万ベトナムドン	2018年10月

- 2019年4月1日付をもって、KAGA COMPONENTS(MALAYSIA)SDN.BHD.はその親会社の加賀マイクロソリューション株式会社から当社が全株式を取得いたしました。
- その他2社は、出資組合であります。
- 2018年5月11日付をもってオータックス株式会社は株式を追加取得したことにより、2018年10月29日付をもって蘇州加賀智能設備有限公司は新規出資したことにより持分法適用関連会社といたしました。
- 加賀ソルネット株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1)売上高	38,564百万円
	(2)経常利益	1,963百万円
	(3)当期純利益	1,484百万円
	(4)純資産額	4,888百万円
	(5)総資産額	13,025百万円

13. 富士通エレクトロニクス株式会社については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1)売上高	45,981百万円
	(2)経常損失	120百万円
	(3)当期純損失	120百万円
	(4)純資産額	13,991百万円
	(5)総資産額	67,903百万円

富士通エレクトロニクス株式会社は2019年1月1日より連結子会社となったため、上記売上高、経常損失および当期純損失は2019年1月1日から2019年3月31日までの数値となっております。

14. 特定子会社に該当していません。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2019年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
電子部品事業	5,037
情報機器事業	240
ソフトウェア事業	385
その他事業	336
報告セグメント計	5,998
全社(共通)	629
合計	6,627

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数であります(グループ外から当社グループへの出向者、契約社員、パートおよび嘱託社員を含んでおります)。  
 2. 臨時雇用者の総数は従業員数の100分の10未満でありますので記載しておりません。  
 3. 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定の事業に区分できない管理部門に所属しております。  
 4. 従業員数が前連結会計年度末と比べて1,200名増加いたしましたのは、2019年1月1日付での富士通エレクトロニクス株式会社の子会社化ならびに海外における製造拠点拡大に伴う作業員の増加などによるものであります。

### (2) 提出会社の状況

2019年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
573	41.8	14.7	7,646

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数であります(社外から当社への出向者、契約社員、パートおよび嘱託社員を含んでおります)。  
 2. 臨時雇用者の総数は従業員数の100分の10未満であるため記載しておりません。  
 3. 平均年間給与(税込)は、賞与および基準外賃金を含んでおります。  
 4. 提出会社のセグメント別従業員数については、電子部品事業 421名、全社(共通) 152名であります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社は、創業以来「すべてはお客様のために」の経営理念のもと、お客様の様々なニーズにお応えすることにより、事業領域を拡大してまいりました。独立系のエレクトロニクス総合商社としての強みを活かした電子部品・半導体販売に始まり、多品種・小ロットを得意とするEMSビジネス、更には、お客様製品の企画・開発や設計支援、ソフトウェア・映像制作、ネットワークソリューションを中心としたシステムサポート等、国内外を問わず多様なサービスを提供しております。

一方、エレクトロニクス商社を取り巻く事業環境は、サプライヤー側での半導体・デバイスメーカーの再編統合や代理店政策の見直し、お客様の判断に基づく完成品組立ての海外生産シフト、国内外市場では需給変化や価格変動、更には技術革新の進展に伴う製品ライフサイクルの短命化など、環境変化のスピードは加速し、未だ多数の競合企業が存在するエレクトロニクス商社業界での企業間競争は今後ますます厳しくなるものと認識しております。

このような状況の中、当社は、大手顧客への電子デバイス拡販および海外市場を中心としたEMSビジネス拡大を柱とする、成長戦略を加速させることを狙いとして、富士通グループの商社である富士通エレクトロニクス株式会社（以下、「富士通エレクトロニクス」）の株式を取得、本年11月よりグループ会社としました。

当社が対処すべき最重要課題として、以下の施策効果の早期実現に取り組んでまいります。

#### 電子部品・半導体ビジネスのシェア拡大

当社及び富士通エレクトロニクスにおいて取扱い商材や国内外の販売チャネルを相互に補完することにより、お客様ニーズ対応力を強化し、電子部品・半導体ビジネスにおけるシェア拡大を目指します。

#### EMSビジネスの事業規模拡大

当社がグローバルに展開するEMS拠点網の上に、富士通エレクトロニクスの強みである広範な顧客基盤を共有することにより、当社が得意とする高付加価値型のEMSビジネスの非連続な成長を実現します。

#### 両社事業協業に伴う経営効率の更なる向上

当社及び富士通エレクトロニクスが持つ販売関連組織・各種機能の最適化や相互活用の最大化に取り組むことにより、両社の収益性向上を図ります。

今回の株式取得を通じて、当社は売上高5,000億円級の企業グループを形成することとなり、中長期の経営ビジョンとして実現を目指す「我が国業界No.1企業」としての経営基盤を固めるとともに、これを足場にして売上高兆円級の海外競合企業とも伍して戦える「世界に通用する企業」として更に成長すべく、引き続き当社グループの企業価値向上に取り組んでまいります。

#### 中期経営計画 2021

富士通エレクトロニクスを当社グループの傘下に収め、本年4月から始動した3ヶ年計画の「中期経営計画2021」では、基本方針に掲げる以下の3項目を重点的に取り組んでまいります。

##### 1 基本方針

##### <収益基盤の強化>

常に時流を先読みする創業来のDNAを活かし、これから高い成長性・収益性が見込まれる市場・分野に注力、当社グループの収益基盤の強化を図ります。

「車載」「通信」「環境」「産業機器」「医療・ヘルスケア」の成長分野に注力

EMSビジネス、海外ビジネスの強化・拡大

##### <経営基盤の安定化>

グループ横断的なコスト削減施策の継続

組織体制整備によるグループ経営の効率化推進

コーポレートガバナンスの強化、人財の育成

##### <新規事業の創出>

外的環境変化への耐性強化のため、自社リソースおよびM&Aを積極的に活用、新規事業の創出を図ります。

「社会課題（保育、福祉、介護等）ビジネス」「素材ビジネス」の取り組み

ベンチャー投資によるオープンイノベーションの推進

M&Aの積極的な活用

##### 2 目標とする経営指標

以上の取り組みにより、新しい中期経営計画の最終年度となる2022年3月期には、下記の経営目標の達成を目指してまいります。

売上高	5,000億円
営業利益	130億円
ROE	8%以上

## 2【事業等のリスク】

当社グループの事業等に関し、経営成績、株価および財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクは以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 経済環境

当社グループの営業収入のうち、重要な部分を占める半導体などのエレクトロニクス関連商品は、主に民生用機器などに搭載されており、当社グループが販売している国または地域の経済状況の影響を受けます。従いまして、日本、北米、欧州、東アジア、東南アジア等の主要市場における景気の変動、それにとともなう需要の拡大、縮小は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 為替レートの変動

当社グループの事業には海外における商品の販売、製造が含まれております。各地域における売上、費用、資産を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表上円換算されております。換算時の為替レートにより、これらの項目は現地通貨における価値が変わらなかったとしても、為替相場の変動により円換算後の数値が影響を受ける可能性があります。

当社グループは、外国為替相場の変動リスクを軽減するため、先物為替予約等による通貨ヘッジ取引を行い、米ドル、ユーロ、英ポンド、中国元および円を含む主要通貨間の為替レートの変動による影響を最小限に止める努力をしておりますが、為替予約のタイミングや急激な為替変動は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) カントリーリスク

当社グループは、EMSをはじめ部品の販売など多くの海外取引を展開しており、各国に販売および製造拠点を有しております。従いまして、現地での政治的要因および経済的要因の悪化ならびに法律または規制の変更などの外的要因によるカントリーリスクが業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループは、製造効率を高めるために製造の一部を外部製造業者へ委託をしております。従いまして、これらの製造拠点における環境の変化、労働力の不足、ストライキなど予期せぬ事象により設備の管理、製造に影響を及ぼす可能性があります。また、伝染病が蔓延した場合や、地震などの災害発生においても、労働力の不足、あるいは部品調達や製造が困難になる可能性があり、業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 価格競争および競合

当社グループが取り扱うエレクトロニクス関連商品（一般電子部品、EMS、半導体、情報機器関連商品など）の市場は競争が激しく、且つ技術革新や顧客ニーズの変化および頻繁な新商品の参入に特徴付けられ、国内外の多くの製造業者、商社と競合しております。当社グループは、激化する低価格競争や新規参入業者の増加に対して、競争力のある価格、商材や技術などにより対抗できない場合は、業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、その他事業などにおいては消費者嗜好の変化により、商品のライフサイクルが短い市場もあり、市場そのものの拡大、縮小の波も激しく、そのスピードに対応できない場合は、業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 商品調達力

当社グループは、国内外2,000社を超える製造業者と提携し、電子部品・半導体などの電子機器からパソコンおよび関連機器、家電、通信機器、玩具まで多種多様な商品の仕入れが可能ですが、市場動向や顧客ニーズの変化により最適な時期と価格で仕入れることができない場合は、業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループ独自の仕入れ方法により以下のリスクが考えられます。

当社グループは、国内外メーカーより汎用メモリーなどの半導体および電子部品などエレクトロニクス関連商品を仕入れて、国内外の顧客に提供をしておりますが、仕入先である国内外メーカーの財務その他事業上の問題や製品の競争力の低下あるいは商品に対する需要が減少した場合には、業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、国内外のパソコンメーカーよりその製品を仕入れて販売しておりますが、仕入先であるメーカーの条件変更や仕入価格・利幅の変化により業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、スポーツ用品等の商品を仕入れて販売しておりますが、仕入先であるメーカーの条件変更や仕入価格・利幅の変化により業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

( 6 ) 自社製品の取り扱いに伴うリスクについて

当社グループは、自社ブランドでの電源・光学機器等を開発し、製造、販売をしております。今後も新製品、新技術の開発により事業拡大を目指しておりますが、以下のようなリスクが含まれます。

在庫に関するリスク

製品の欠陥に対する保証リスク

新製品・新技術への投資に必要な資金や資源の確保のリスク

新製品・新技術への資金や資源の投資リスク

急速な技術革新に対し十分な対応が出来ないリスク

上記リスクをはじめとして、当社グループが業界と市場の変化を十分に予測することはできず、魅力ある製品を開発できない場合には、将来の成長と収益性を低下させ、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

( 7 ) 法的規制等について

当社グループは、国内外で事業展開を行っているため、各国の法的規制の適用を受けております。また、将来において現在予期し得ない法的規制等が設けられる可能性があります。従いまして、これらの法的規制等を遵守できなかった場合、当社グループの事業活動が制限される可能性があり、業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

( 8 ) 市場リスク

当社グループは、金融機関や、仕入、販売に係わる会社などの株式を保有しておりますので、株式市場の価格変動リスクを負っています。これら株式の価格変動リスクについては、特別なヘッジ手段を用いておりません。

( 9 ) 重要な訴訟について

当社グループは、国内外事業に関連して、訴訟、紛争、その他の法律的手続の対象となるリスクがあり、これらの法的なリスクについては当社グループの法務部門（業務管理部）が一括管理しております。また、必要に応じて取締役会および監査役に報告する管理体制となっております。当連結会計年度において当社グループの事業に重大な影響を及ぼす訴訟は提起されておりませんが、将来重要な訴訟等が提起された場合には、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

( 10 ) 退職給付債務

当社グループの従業員退職給付費用および債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件や年金資産の期待収益率に基づいて算出しております。実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更される場合、一般的には将来にわたって認識される費用および計上される債務に影響し、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

( 11 ) 個人情報について

当社グループは、個人情報保護法により定められた個人情報の漏洩防止に努めるべく、個人情報の管理体制を整備しております。しかしながら、情報化社会における個人情報を取り巻く環境は多様化しており、予期せぬ事態により個人情報が漏洩した場合には、当社グループの社会的信用の低下や対応のために発生する費用などによりグループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、2018年5月施行のGDPR（EU一般データ保護規則）について、必要な対応をしています。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における経済情勢を振り返りますと、米国経済は引き続き堅調に推移しましたが、世界的な景気減速懸念を背景として米国連邦準備理事会（FRB）が政策金利を据え置くなど先行きには慎重な見方を示しました。中国経済は米中貿易摩擦への懸念から景気減速が顕著となり、世界的に大きな影響を与えました。欧州では主要国であるドイツの輸出が伸び悩み、我が国経済も、これまでの緩やかな回復基調を牽引してきた大企業・製造業の景況感に中国経済減速の影響が出始めました。

当社グループが属するエレクトロニクス業界におきましては、これまで堅調に推移した携帯電話向け電子部品が、スマホ市場の成熟化や単価上昇の影響により鈍化する一方、電気自動車や自動運転支援技術に代表されるエレクトロニクス化が進む車載関連市場は堅調に推移しました。

かかる状況の中、当社グループは「すべてはお客様のために」の経営理念のもと、顧客からの要請に対応して海外における生産拠点の拡充を進めるとともに、国内においても生産拠点の整備および機能強化を図るなど、EMS（注）ビジネスの拡大に注力してまいりました。本年1月には富士通エレクトロニクスをグループ会社化し、更なる成長へ向けての足場を固めました。

当連結会計年度における当社グループの売上高は、一部顧客において生産調整や製品切替えに伴い一時的に数量減となりましたが、主力のEMSビジネスが全般的に堅調に推移したこと、ならびに本年1月からの富士通エレクトロニクスのグループ会社化などにより前年同期比大幅に増加し、2,927億79百万円（前年同期比24.1%増）となりました。

利益面では、立ち上げ期にあるベトナム、メキシコなど海外新工場での費用先行などの影響等があり、営業利益は75億70百万円（前年同期比6.8%減）、経常利益は78億59百万円（前年同期比10.1%減）となりました。一方、企業買収に伴い「負のれん発生益」を特別利益として計上したこと、および連結納税制度の影響による法人税負担の減少などにより、親会社株主に帰属する当期純利益は前年同期比で大幅に増加し、80億14百万円（前年同期比23.5%増）となりました。これまで過去最高であった2006年3月期の72億72百万円を上回り、13期ぶりの最高益更新となりました。

セグメントごとの業績は次のとおりであります。

##### a. 電子部品事業（半導体、一般電子部品、EMSなどの開発・製造・販売など）

当事業では、EMSビジネスは車載向けおよび空調機器向けが引き続き順調に推移しましたが、医療機器向けが主要顧客における製品切替えに伴う生産調整により低調に推移しました。部品販売ビジネスは、家電製品向けが主要顧客における生産調整の影響などにより低調に推移しました。加えて、本年1月からの富士通エレクトロニクスのグループ会社化などにより、売上高は2,255億98百万円（前年同期比31.0%増）と大幅に増加しました。セグメント利益は47億61百万円（前年同期比10.4%減）となりました。

##### b. 情報機器事業（パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品などの販売など）

当事業では、商業施設向けLED設置ビジネスが引き続き順調だったものの、住宅向け家電販売ビジネスが、販売先の納期調整の影響などにより減少しました。また、パソコン販売については、個人向けが堅調に推移したものの法人向けが低調に推移しました。これらの結果、売上高は443億44百万円（前年同期比6.8%減）となり、セグメント利益は19億6百万円（前年同期比13.4%減）となりました。

##### c. ソフトウェア事業（CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発など）

当事業では、CGアニメーション制作やゲームソフトの開発などが堅調に推移しました。これらの結果、売上高は28億76百万円（前年同期比12.0%増）となり、セグメント利益は2億47百万円（前年同期比43.5%増）となりました。

##### d. その他事業（エレクトロニクス機器の修理・サポート、アミューズメント機器の製造・販売、スポーツ用品の販売など）

当事業では、アミューズメント業界向けゲーム機器販売が好調に推移しました。また、パソコンおよびPC周辺機器のリサイクルビジネスも堅調に推移しましたが、ゴルフ用品販売が低調に推移しました。これらの結果、売上高は199億59百万円（前年同期比47.6%増）となり、セグメント利益は4億90百万円（前年同期比59.0%増）となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物につきましては、322億31百万円（前連結会計年度比33億52百万円の増加）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、15億47百万円の支出（前年同期は100億77百万円の収入）となりました。これは主に、仕入債務の減少によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、68億60百万円の支出（前年同期は41億73百万円の支出）となりました。これは主に、有形固定資産の取得によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、116億84百万円の収入（前年同期は28億11百万円の支出）となりました。これは主に、短期借入によるものであります。

仕入、受注及び販売の実績

a. 商品仕入実績

当連結会計年度のセグメント別の仕入実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	前年同期比(%)
電子部品事業(百万円)	189,997	134.6
情報機器事業(百万円)	35,680	92.7
ソフトウェア事業(百万円)	0	88.5
その他事業(百万円)	14,783	184.2
合計(百万円)	240,461	128.7

(注) 上記金額は消費税等を含んでおりません。

b. 受注実績

当連結会計年度のセグメント別の受注実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
電子部品事業	225,893	129.9	75,669	240.1
情報機器事業	44,333	94.0	590	98.1
ソフトウェア事業	2,850	103.3	372	93.4
その他事業	21,932	163.3	2,080	1,935.8
合計	295,009	124.3	78,712	241.2

(注) 上記金額は消費税等を含んでおりません。

c. 販売実績

当連結会計年度のセグメント別の販売実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	前年同期比(%)
電子部品事業(百万円)	225,598	131.0
情報機器事業(百万円)	44,344	93.2
ソフトウェア事業(百万円)	2,876	112.0
その他事業(百万円)	19,959	147.6
合計(百万円)	292,779	124.1

(注) 1. 上記金額は消費税等を含んでおりません。

2. セグメント間の取引については相殺消去しております。

3. 売上高の10%を超える主な相手先が存在しないため、「最近2連結会計年度の10%を超える主な相手先別の販売実績および当該販売実績の総販売実績に対する割合」の記載を省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針および見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。その作成には、経営者による資産・負債および収益・費用の報告金額および開示に影響を与える見積りを実施しております。経営者はこれらの見積りについて、過去の実績等を勘案し、合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表を作成するにあたり重要となる会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載されているとおりであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績等

イ. 財政状態

・資産合計

当連結会計年度末における総資産は2,137億61百万円となり、前連結会計年度末に比べ850億5百万円の増加となりました。富士通エレクトロニクスのグループ会社化が大きく影響し、主に受取手形及び売掛金503億35百万円、商品及び製品186億73百万円がそれぞれ増加したことによるものです。

流動資産につきましては、1,823億96百万円となり、前連結会計年度末に比べ783億26百万円の増加となりました。繰り返しとなりますが、主に受取手形及び売掛金503億35百万円、商品及び製品186億73百万円がそれぞれ増加したことによるものです。

固定資産につきましては、313億64百万円となり、前連結会計年度末に比べ66億78百万円の増加となりました。これは主に、有形固定資産が28億円増加したことによるものであります。

・負債合計

負債は1,295億1百万円となり、前連結会計年度末に比べ713億78百万円の増加となりました。これは主に、富士通エレクトロニクスの株式取得資金などを調達したことによる短期借入金252億70百万円、支払手形及び買掛金414億91百万円がそれぞれ増加したことによるものです。

・純資産合計

純資産は842億59百万円となり、前連結会計年度末に比べ136億27百万円の増加となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益80億14百万円などによる利益剰余金61億13百万円の増加と、富士通エレクトロニクスのグループ会社化などによる非支配株主持分75億79百万円の増加によるものです。

ロ. 経営成績

当社グループは「すべてはお客様のために」の経営理念のもと、顧客からの要請に対応して海外における生産拠点の拡充を進めるとともに、国内においても生産拠点の整備および機能強化を図るなど、EMSビジネスの拡大に注力してまいりました。本年1月には富士通エレクトロニクスをグループ会社化し、更なる成長へ向けての足場を固めました。結果、当社グループの売上高は、一部顧客において生産調整や製品切替えに伴い一時的に数量減となりましたが、主力のEMSビジネスが全般的に堅調に推移したこと、ならびに本年1月からの富士通エレクトロニクスのグループ会社化などにより前年同期比大幅に増加し、2,927億79百万円(前年同期比24.1%増)となりました。利益面では、立ち上げ期にあるベトナム、メキシコなど海外新工場での費用先行などの影響等があり、営業利益は75億70百万円(前年同期比6.8%減)、経常利益は78億59百万円(前年同期比10.1%減)となりました。一方、企業買収に伴い「負のれん発生益」を特別利益として計上したこと、および連結納税制度の影響による法人税負担の減少などにより、親会社株主に帰属する当期純利益は前年同期比で大幅に増加し、80億14百万円(前年同期比23.5%増)となりました。これまで過去最高であった2006年3月期の72億72百万円を上回り、13期ぶりの最高益更新となりました。

・売上高

売上高は前連結会計年度に比べ24.1%増加の、2,927億79百万円となりました。国内売上高は、前連結会計年度に比べ21.0%増加の1,803億6百万円となりました。海外売上高は、29.4%増加の1,124億73百万円となりました。

#### ・セグメント別概要

電子部品事業（半導体、一般電子部品、EMSなどの開発・製造・販売など）

当事業では、EMSビジネスは車載向けおよび空調機器向けが引き続き順調に推移しましたが、医療機器向けが主要顧客における製品切替えに伴う生産調整により低調に推移しました。部品販売ビジネスは、家電製品向けが主要顧客における生産調整の影響などにより低調に推移しました。加えて、本年1月からの富士通エレクトロニクスのグループ会社化などにより、売上高は2,255億98百万円（前年同期比31.0%増）と大幅に増加しました。

情報機器事業（パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品などの販売など）

当事業では、商業施設向けLED設置ビジネスが引き続き順調だったものの、住宅向け家電販売ビジネスが、販売先の納期調整の影響などにより減少しました。これらの結果、売上高は443億44百万円（前年同期比6.8%減）となりました。

ソフトウェア事業（CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発など）

当事業では、CGアニメーション制作やゲームソフトの開発などが堅調に推移しました。これらの結果、売上高は28億76百万円（前年同期比12.0%増）となりました。

その他事業（エレクトロニクス機器の修理・サポート、アミューズメント機器の製造・販売、スポーツ用品の販売など）

当事業では、アミューズメント業界向けゲーム機器販売が好調に推移しました。また、パソコンおよびPC周辺機器のリサイクルビジネスも堅調に推移しましたが、ゴルフ用品販売が低調に推移いたしました。これらの結果、売上高は199億59百万円（前年同期比47.6%増）となりました。

#### ・売上原価、販売費及び一般管理費

売上原価は前連結会計年度より538億10百万円増加し2,572億33百万円となりました。売上高に対する売上原価の比率は87.9%となっております。

販売費及び一般管理費は前連結会計年度より35億96百万円増加し279億76百万円となりました。販売費及び一般管理費増加の主な要因は、従業員給与等人件費の増加であります。

#### ・営業外収益（費用）

営業外収益（費用）は前連結会計年度より3億31百万円減少し2億89百万円の収益（純額）となりました。その減少の主な要因は、為替差損益の増減によるものであります。

#### ・経常利益

経常利益は上記記載の結果、前連結会計年度より8億80百万円減少し78億59百万円となりました。

#### ・特別利益（損失）

特別利益（損失）は負ののれん発生益21億64百万円などの特別利益24億3百万円を計上し、投資有価証券評価損5億50百万円などの特別損失6億14百万円を計上しております。

#### ・親会社株主に帰属する当期純利益

以上の結果、税金等調整前当期純利益は前連結会計年度より3億49百万円増加し96億49百万円となり、法人税、住民税及び事業税や、法人税等調整額、非支配株主に帰属する当期純利益を差し引くと、親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度より15億23百万円増加し80億14百万円となりました。

また、1株当たり当期純利益は、前連結会計年度より55円49銭増加し292円7銭となりました。

当社グループの経営成績に影響を与える大きな要因につきましては、「2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

#### b. 資本の財源および資金の流動性

##### イ. キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フロー状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

##### ロ. 資金需要

運転資金需要のうち主なものは、当社取扱商品の購入費用及び製品製造のための材料や部品の購入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資、新規事業あるいは商権獲得のためのM&A費用等によるものであります。

#### ハ. 財政政策

短期運転資金の調達に関しましてはグループ内での資金効率化を行ったうえで金融機関からの借入を基本としております。

M & A ・設備投資 ・長期運転資金の調達に関しましては、直接金融から間接金融まで様々な調達方法の中からその時点の財政状況、資金需要の期間及び目的を勘案し、最適な調達を行なうことを基本としております。

c . 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、重要な指標の一つとしてROEを利用しており、中期経営計画2021（2018年11月6日付）ではROE 8%以上の継続的、安定的な確保を目標としております。

当連結会計年度における当社グループのROEは10.9%であり、今後も当該指標の改善に努めてまいります。

d . セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析 ・ 検討内容

当連結会計年度のセグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析 ・ 検討内容につきましては、「（１）経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

#### 4【経営上の重要な契約等】

##### (1) 仕入先との主要な契約

現在、当社及び連結子会社が締結している仕入先との主要な契約は次のとおりであります。

契約会社名	相手先	主要取引品目	契約の種類	契約期間
加賀電子(株) (当社)	帝国通信工業(株)	ポリウム、スイッチ、プリント基板	販売代理店契約	1974年11月以降
"	松下電器産業(株)	トランジスタ、ダイオード、IC、ポリウム、スピーカー、コンデンサ	販売代行店契約	1976年11月以降
"	沖電気工業(株)	データ機器、IC、電子部品	販売特約店契約	1979年4月以降
"	新電元工業(株)	ダイオード、トランジスタ、スイッチング電源	販売特約店契約	1981年1月以降
"	シャープ(株)	液晶、IC、LED	基本売買契約	1984年6月以降
"	カシオ計算機(株)	デジタル機器	基本取引契約	1984年7月以降
"	ヤマハ(株)	IC	基本売買契約	1985年9月以降
"	セイコーエプソン(株)	LCD	取引基本契約	1985年11月以降
"	京セラ(株)	セラミックフィルター、セラミック発振子トリマー、プザー、チップコン	販売代理店契約	1988年8月以降
"	ザインエレクトロニクス(株)	液晶向け高速LVDSチップセット、カスタムASIC	販売代理店契約	1997年7月以降
"	キヤノン販売(株)	パーソナルコンピュータ、周辺機器、ソフトウェア、コピー	取引基本契約	1998年12月以降
"	ホシデン(株)	機構部品、通信機器、情報機器	販売代理店契約	2002年4月以降
加賀テック(株) (連結子会社)	サムスンLED(株)	LED製品	販売契約書	2010年3月以降
"	ハネウェルジャパン(株)	センサー、スイッチ	販売店契約	2012年8月以降
加賀デバイス(株) (連結子会社)	三菱電機(株)	液晶モジュール、半導体等	半導体・デバイス代理店契約書	1991年4月以降
"	OmniVision Technologies (Hong Kong) Company Limited	CMOSイメージセンサー	SUPPLY AGREEMENT	2005年5月以降
"	ルネサスエレクトロニクス(株)	半導体およびこれに関連する製品	ルネサスエレクトロニクス特約店契約書	2010年10月以降
加賀マイクロソリューション(株) (連結子会社)	日本ケミコン(株)	電解コンデンサ	取引基本契約	1998年11月以降
"	Imagination Technologies Limited	ムービーデコーダ用ハードウェアIP(SGX)	LICENCE AGREEMENT	2007年8月以降 (注)2.
"	(株)CRI・ミドルウェア	『CRIGT2』および『CRISofdec』ライセンス(SGX)	ライセンス契約(使用許諾契約)	2009年2月以降
加賀ソルネット(株) (連結子会社)	アップルジャパン合同会社	パーソナルコンピュータ、周辺機器、ソフトウェア	Apple Authorized Reseller Agreement	2018年5月1日 ~ 2020年4月30日
"	パナソニックコンシューマーマーケティング(株)	デジタルカメラ・メディア・電池等	取引基本契約	2008年4月以降

契約会社名	相手先	主要取引品目	契約の種類	契約期間
加賀ソルネット(株) (連結子会社)	レノボ・ジャパン(株)	パーソナルコンピュータ、周辺機器	Lenovoディストリ ビューター契約書	2011年3月以降
"	V A I O(株)	パーソナルコンピュータ、周辺機器	製品売買基本契約書	2015年3月以降
(株)エー・ディーデバ イス (連結子会社)	(株)ジャパンディスプレイ	液晶表示装置	ビジネスパートナー基本 契約	2003年4月以降
"	東芝デバイス&ストレージ(株)	半導体、集積回路	東芝ビジネスパートナー 株式会社東芝 電子デバ イス営業グループ特約店 基本契約書	2014年2月以降
"	東芝メモリ(株)	メモリ	東芝ビジネスパートナー 東芝メモリ特約店基本契 約書	2017年7月以降
富士通エレクトロニ クス(株) (連結子会社)	(株)ソシオネクスト	I C	販売特約店契約	2015年3月以降
"	CYPRESS SEMICONDUCTOR CORPORATION	I C	CYPRESS DISTRIBUTOR AGREEMENT	2015年9月以降
"	富士通コンポーネント(株)	コネクタ・サーマルプリンタ	特約店契約書	1996年4月以降
"	富士通インターコネクトテク ノロジーズ(株)	プリント基板製品	物品取引基本契約書	2002年12月以降
"	ウインボンド・エレクトロニ クス株式会社	I C	販売特約店契約書	2004年11月以降
"	(株)富士通ゼネラル	基盤製品・コントローラ	物品取引基本契約書	1997年8月以降

(注) 1. 上記契約の契約期間について、アップルジャパン合同会社を除き全て自動更新する旨の条項が定められており  
ます。

2. Imagination Technologies Limitedとの契約期間については、無期限とする旨の条項が定められております。

## 5【研究開発活動】

当連結会計年度における当社グループが支出した研究開発費の総額は103百万円であります。

なお、当連結会計年度において当社グループの研究開発活動の状況に重要な変更はございません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当期において実施した設備投資額は、30億27百万円（有形固定資産取得価額ベース）であり、その主な内容は、子会社である加賀マイクロソリューション株式会社の福島工場新設のための土地取得による支出や海外製造拠点の工場設備増強などによるものであります。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

(2019年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額				従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
本社 (東京都千代田区)	電子部品事業 情報機器事業 ソフトウェア事業 その他事業	事務所	1,967	3,030 (1,005.13)	89	5,087	530
福利厚生施設 (神奈川県箱根町)	電子部品事業 情報機器事業 ソフトウェア事業 その他事業	厚生施設	36	90 (1,310.00)	1	127	-
福利厚生施設 (長野県北佐久郡)	電子部品事業 情報機器事業 ソフトウェア事業 その他事業	厚生施設	34	65 (1,205.03)	2	102	-

(注) 1. 本社の一部は、子会社に賃貸しております。

2. 本社の従業員数は、当該設備を使用する子会社の従業員も含めております。

3. 上記の他、主要な設備として、以下のものがあります。

賃借設備

(2019年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間賃借料 (百万円)	従業員数 (人)
加賀電子(株)	本社別館 (東京都中央区)	電子部品事業 情報機器事業 ソフトウェア事業 その他事業	事務所	302	521

(注) 1. 上記設備の一部は、子会社に転貸しております。

2. 従業員数は、当該設備を使用する子会社の従業員も含めております。

##### (2) 国内子会社

(2019年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
加賀ソルネット(株)	大阪事務所 (大阪府大阪市 中央区)	情報機器事業	事務所	463	0	42 (411.92)	0	505	203
加賀ソルネット(株)	名古屋事務所 (愛知県名古屋 市中区)	情報機器事業	事務所	229	0	14 (258.50)	0	244	41
加賀マイクロソリュー ション(株)	新潟工場 (新潟県新潟市 東区)	その他事業	電源生産設備	0	0	29 (2,645.15)	0	29	50
加賀マイクロソリュー ション(株)	山形事業所 (山形県長井市)	その他事業	工場	409	21	103 (23,487.82)	13	546	134
加賀スポーツ(株)	ゴルフプラザ アクティブ AKIBA (東京都千代田区)	その他事業	店舗設備	102	26	-	14	143	22

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
富士通エレクトロニクス㈱	本社 (神奈川県横浜市)	電子部品事業	事務所	164	-	-	25	190	408
富士通エレクトロニクス㈱	中央物流センター (東京都町田市)	電子部品事業	倉庫	129	-	559 (3,351)	5	695	19
富士通デバイス㈱	相模原事業所(神奈川県相模原市)	電子部品事業	工場	22	135	-	14	172	53

(注) 1. 加賀ソルネット㈱の大阪事務所および名古屋事務所の従業員数は、当該設備を使用する当社および子会社の従業員も含めております。

2. 上記の他、主要な設備として、以下のものがあります。  
リース設備

(2019年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	リース料(百万円)		従業員数 (人)
				総額	年間	
加賀スポーツ㈱	ゴルフプラザ アクティブAKIBA (東京都千代田区)	その他事業	ゴルフ用品販売店、 練習場およびバッ ティングセンター	59	11	22

(3) 在外子会社

(2019年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額				従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
港加賀電子(深圳)有限公司	深圳工場 (中国広東省)	電子部品事業	電気機器生産設備	32	410	49	492	950
KAGA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED	アマタナコン工場 (タイ アマタナコン)	電子部品事業	電気機器生産設備	276	1,267	56	1,600	688
加賀沢山電子(蘇州)有限公司	沢山蘇州工場 (中国江蘇省)	電子部品事業	電気機器生産設備	-	420	48	468	364
加賀電子科技(蘇州)有限公司	科技蘇州工場 (中国江蘇省)	電子部品事業	電気機器生産設備	-	304	8	313	122
TAXAN MEXICO, S.A. DE C.V.	メキシコ工場 (サン・ルイス・ポトシ州)	電子部品事業	電気機器生産設備	192	291	32	516	163

(注) 帳簿価額のうち「その他」は什器備品であります。なお金額には消費税等は含まれておりません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設計画は次のとおりであります。

国内子会社

会社名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手および完了 予定年月日	
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
加賀電子株式会社 (東京都千代田区)	電子部品事業 情報機器事業 ソフトウェア事業 その他事業	基幹業務 システム	1,500	399	自己資金	2018年4月	2020年4月
加賀マイクロソ リューション㈱ (山形県長井市)	その他事業	工場	1,500	977	自己資金および 借入金	2018年11月	2019年7月

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	80,000,000
計	80,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2019年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2019年6月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	28,702,118	28,702,118	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株 であります。
計	28,702,118	28,702,118	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2006年3月31日	1,246,910	28,702,118	959	12,133	959	13,912

(注) 新株予約権の行使による増加(自 2005年4月1日 至 2006年3月31日)

#### (5)【所有者別状況】

2019年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株 式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	29	34	118	154	4	5,796	6,135	-
所有株式数 (単元)	-	76,327	1,518	83,716	53,352	14	71,490	286,417	60,418
所有株式数の 割合(%)	-	26.65	0.53	29.23	18.63	0.00	24.96	100.00	-

(注) 1. 自己株式1,252,697株は、「個人その他」に12,526単元および「単元未満株式の状況」に97株含まれておりま  
す。なお、自己株式は、全て当社主義となっており、また全て実質的に所有しております。

2. 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構主義の株式が4単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2019年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
株式会社三共	東京都渋谷区渋谷三丁目29番14号	3,824	13.93
株式会社OKOZE	東京都文京区小日向二丁目1番8号	1,840	6.70
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	1,346	4.90
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	1,212	4.42
加賀電子従業員持株会	東京都千代田区神田松永町20番地	1,117	4.07
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	986	3.59
株式会社みずほ銀行 (常任代理人 資産管理サービス信託銀行株式会社)	東京都千代田区大手町一丁目5番5号 (東京都中央区晴海一丁目8番12号 晴海アイランドトリトンスクエアオフィスタワーZ棟)	950	3.46
塚本勲	東京都文京区	733	2.67
沖電気工業株式会社	東京都港区虎ノ門一丁目7番12号	526	1.92
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行 東京支店 カストディ業務部)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	505	1.84
計	-	13,042	47.52

- (注) 1. 所有株式数は千株未満を切捨てて記載しております。  
2. 上記のほか、自己株式が1,252千株あります。  
3. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社および日本マスタートラスト信託銀行株式会社の持株数は、信託業務によるものであります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2019年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,252,600	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 27,389,100	273,891	-
単元未満株式	普通株式 60,418	-	-
発行済株式総数	28,702,118	-	-
総株主の議決権	-	273,891	-

- (注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が400株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数4個が含まれております。

【自己株式等】

2019年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
加賀電子株式会社	東京都千代田区 神田松永町20番地	1,252,600	-	1,252,600	4.36
計	-	1,252,600	-	1,252,600	4.36

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	504	1,161,670
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2019年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り請求による取得株式数は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行 った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬の支給)	15,200	36,616,800	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	-	-	-	-
保有自己株式数	1,252,697	-	1,252,697	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式数には、2019年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による売渡株式数は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2019年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の、買取り請求による取得株式数および買増請求による売渡株式数は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主に対する利益の還元を経営上重要な施策の一つとして位置づけ、長期的視点に立った財務体質と経営基盤の強化に努めるとともに、連結業績に鑑みながら株主の皆様に対する安定的かつ継続的な配当の維持を基本方針としております。

この基本方針に基づき、中期経営計画2021では、「連結配当性向25%～35%を確保しつつ安定的な配当を実施していく」ことを目標としております。

以上の状況より、期末配当金につきましては、1株当たり40円00銭の普通配当に特別配当5円00銭を加えた1株当たり45円00銭とさせていただきます。この結果、先の間配当金1株当たり35円00銭とあわせ年間配当金は1株当たり80円00銭となります。

内部留保金につきましては、ますます変化する経済環境や業界動向に機敏に対応していくための体力強化および新たな事業拡大等に活用していく所存であります。

当社は、「毎年9月30日を基準日として、取締役会の決議によって中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2018年11月6日 取締役会決議	960	35
2019年6月27日 定時株主総会決議	1,235	45

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及びその施策の実施状況

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

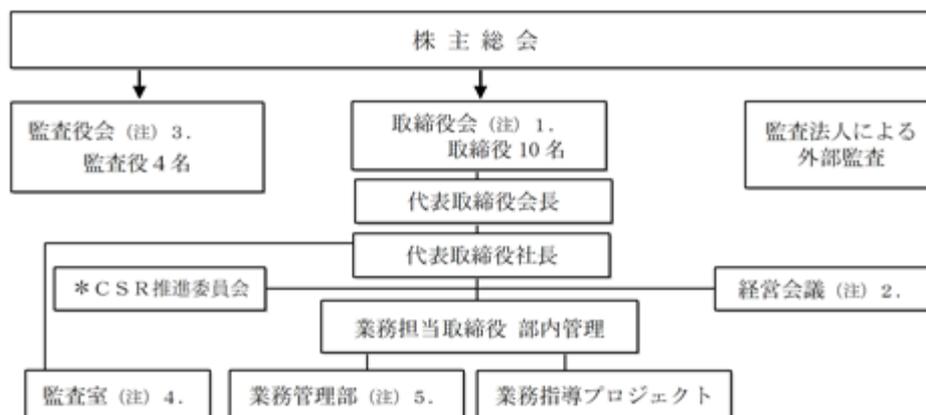
- 1) 当社はコーポレート・ガバナンスの充実を経営上の重要課題と認識し、企業倫理と法令遵守の徹底、内部統制システムの強化を推進すると共に、経営の健全性・効率性・透明性を確保し、企業価値の向上を図ることを基本的方針・目的としております。
- 2) コーポレート・ガバナンスの重要性に鑑み、代表取締役社長を委員長とするCSR推進委員会を設立し、その下部組織に情報開示委員会、リスクマネジメント委員会、コンプライアンス委員会と共に個人情報管理委員会を設置しております。
- 3) ステークホルダー（利害関係者）との良好な関係を維持しつつ企業価値向上に努めております。
- 4) 取締役会は月1回の定例取締役会のほか、必要に応じ機動的に臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や経営に関する重要事項を決定すると共に、各取締役の職務執行の状況を監督しております。また、取締役の人数は10名（うち社外取締役3名）であり、十分な議論を行的確かつ迅速な意思決定ができる体制を整えております。また、経営効率を高めるために2005年4月1日より、執行役員制度を導入し、経営の意思決定に係る機能と業務執行に係る機能の分離を図りつつ、外部環境の変化に迅速に対応できる体制を構築しております。
- 5) 情報開示委員会の活動を通じタイムリーディスクローズを徹底する一方、IR・広報スタッフの充実も図っております。
- 6) 内部統制がますます重要視されている情勢に鑑み、監査室を代表取締役社長直轄とし、業務管理部との連携によりグループ企業を含め業務活動全般に関し、その妥当性や会社資源の活用状況、法律、法令、社内規程の遵守状況について監査業務を遂行しております。また、適宜業務指導プロジェクトチームにより業務改善指導を行っております。なお、金融商品取引法の施行に対する内部統制システムの運用徹底に努めております。
- 7) 監査役会は、社外監査役2名を含めた4名体制としており、監査役は、取締役会に常時出席する他、社内の重要会議にも積極的に参加するなど執務を行っております。また、当社と社外監査役との間に人的関係、資本的関係および取引関係などはありません。但し、佐藤陽一については同人の所属する法律事務所と当社との間で法律事務等に関する契約があります。

企業統治の体制

##### 1) 企業統治の体制の概要

当社は取締役会設置会社および監査役会設置会社であります。なお、役員は取締役10名（うち社外取締役3名）、監査役4名（うち社外監査役2名）で構成されております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりです。



機関ごとの構成は次の通りです。

##### (注) 1. 取締役会

代表取締役会長 塚本 勲、代表取締役社長 門 良一（議長）、専務取締役 高橋 信佐、専務取締役 筧 新太郎、常務取締役 川村 英治、取締役 俊成 伴伯、取締役 野原 充弘、社外取締役 三吉 暹、社外取締役 田村 彰、社外取締役 橋本 法知

##### 2. 経営会議

上記1. と同上

##### 3. 監査役会

常勤監査役 亀田 和典、常勤監査役 石井 隆弘、社外監査役 橋内 進、社外監査役 佐藤 陽一

##### 4. 監査室

監査室長 白川 堤一 他7名

##### 5. 業務管理部

業務管理部長 木村 隆治 他14名

\* CSR推進委員会体制図



委員会ごとの構成は次の通りです。

(注) 1. CSR推進委員会

委員長 門 良一(代表取締役社長)、副委員長 川村 英治(常務取締役)他4名

2. コンプライアンス委員会

委員長 筧 新太郎(専務取締役)、委員 高橋 信佐(専務取締役)、俊成 伴伯(取締役)

事務局長 木村 隆治(業務管理部長)他4名

3. リスクマネジメント委員会

委員長 野原 充弘(取締役)、事務局長 丸山 博昭(管理本部副本部長)他6名

4. 情報開示委員会

委員長 川村 英治(常務取締役)、事務局長 腰山 貴文(秘書室長)他6名

5. 個人情報管理委員会

委員長 川村 英治(常務取締役)、事務局長 木村 隆治(業務管理部長)他8名

## 2) 企業統治の体制を採用する理由

取締役の監視や業務執行状況の監査体制などについて、3名の社外取締役から独立した立場での意見を当社経営に反映いただくことにより取締役会の機能強化が図れると考えております。また、監査役が取締役会参加義務について取締役会規程に明記するとともに、会計監査人や経営者との定期的な会合を行うなど、経営に関する監視・監査・牽制の体制が監査役4名にて整っております。なお、2名の社外監査役を選任することにより第三者的な見地からの経営監視機能も有しており、ガバナンス体制は機能していると考えております。

## 企業統治に関するその他の事項

### 1) 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

当社は内部統制システム構築の基本方針に基づいて内部統制の整備に注力してまいります。

#### 内部統制システム構築の基本方針(2017年5月2日決議)

##### 1 当社及び当社グループの取締役の職務の執行が、法令及び定款に適合することを確保するための体制について

当社及び当社グループは、コーポレートガバナンスの充実が経営上の重要課題と認識し、企業倫理と法令遵守の徹底、内部統制システムの強化を推進するとともに、経営の健全性・効率性・透明性を確保し、企業価値の向上を図ることを基本的方針としております。

これらの遵守を図るため、取締役については「役員規程」、取締役会については「取締役会規程」が定められており、その適正な運営を確保するとともに、定期的開催する取締役会のほか、必要に応じて機動的に開催する臨時取締役会によって、各取締役相互に業務執行状況の監督を行っております。また、「組織規程」、「業務分掌規程」、「職務権限規程」及び「稟議規程」を定めることによって、各取締役の権限の範囲の明確化を図るとともに、各取締役相互の監督を実のあるものとしております。

さらに当社は、代表取締役社長直轄の監査室を設置し、当社の法務部門である業務管理部との連携により法令・定款その他の社内規程の遵守状況についての監査業務を行っております。

他方、当社は、監査役会設置会社であり、取締役の職務の執行について社外監査役を含めた各監査役が精緻な監査を行っております。

また、代表取締役社長を委員長とする「CSR推進委員会」(企業の社会的責任推進委員会)を設立し、その下部組織に情報開示委員会、リスクマネジメント委員会、コンプライアンス委員会と共に個人情報管理委員会を設置して、当社グループ全体の業務の決定及び執行の適正化を図っております。

##### 2 取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理に関する体制について

取締役の職務執行に係る情報については、文書の作成及び保存の基準を定めた「文書管理規程」並びに文書の保存手続及び保存年限の詳細を定めた「文書管理取扱マニュアル」に基づき、その記録媒体の性質に応じて、適正かつ確実な情報の管理及び保存を行っております。

3 損失の危険の管理に関する規程その他の体制について

当社グループとして可能性のあるリスクには、経済状況、為替レート、カントリーリスク、価格競争、商品調達力、自社ブランドリスク、法的規制、市場リスク、重要訴訟、退職給付債務、個人情報、災害、環境及び情報管理等に係るものがあり、これらのリスクについては、それぞれのリスクごとに対応部門を定め、各部門におけるリスク管理責任者の指揮監督のもと、リスク管理のために必要かつ適正な体制を整備することとしております。

万が一、上記各リスクが発生した場合には、それぞれの対応部門において、リスク管理責任者の指揮監督のもと、直ちに、損害の発生を最小限に止めるための必要かつ適正な対応を採ることとしております。

また、CSR推進委員会の下部組織としてリスクマネジメント委員会を設置することにより、当社グループでの予見されるリスクへの迅速かつ適正な対応をとるための体制を整えております。

4 当社及び当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制について

当社及び当社グループの取締役の職務執行を効率的に行うための体制の基礎として、定期的開催する取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を適宜開催することとし、取締役の職務のうち重要事項に関しては、取締役会に先立ち取締役以上の者からなる経営会議を開催して、取締役会において充実した議論と迅速な意思決定を行えるよう事前の協議を行うこととしております。

他方、当社では執行役員制度を導入することによって、経営の意思決定に係る機能と業務執行に係る機能の分離を図り、迅速な対応が取れる体制を構築しております。また取締役の人数を適正規模とすることで、十分な議論を行的確かつ迅速な意思決定ができる体制を整えております。

具体的な職務執行においては、取締役会が全社的な目標を定め、この目標を達成するための中期経営計画を策定し、各事業部門を担当する各取締役及び執行役員がこの計画を実現するために必要かつ適切な業務執行体制を確立することとしております。

また、当社及び当社グループの各取締役の業務の分掌及び職務権限等については、「組織規程」、「業務分掌規程」、「職務権限規程」及び「関係会社管理規程」においてそれぞれの職務執行が効率的に行われるよう定めております。

5 当社及び当社グループの使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制について

当社及び当社グループの使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための行動指針となる「コンプライアンス基本規程」を策定しております。そして、これを実効性のあるものとするために当社ではCSR推進委員会の下部組織としてコンプライアンス委員会を設置し、当社グループ全体の適正な対応ができるための体制を整えております。

また当社は、代表取締役社長直轄の監査室を設置し、当社の法務部門である業務管理部との連携により法令・定款その他の社内規程の遵守状況についての監査業務を行っております。

他方、当社及び当社グループの法令及び定款違反の行為に関する社内通報システムとして、代表取締役会長・代表取締役社長・監査役、及びCSR推進委員会、セクハラ調査担当対策委員に対して、他者を介在することなく、かつ匿名で通報することのできる体制を構築しております。

6 当社及び当社グループにおける業務の適正を確保するための体制について

関係会社における業務の適正を確保するために「関係会社管理規程」を定め、これに基づく統制を行うとともに、当社グループ間の調整や重要な意思決定には当社の経営会議及び取締役会での協議及び決定が必要であるとしております。

そして、当社の監査室において、当社の法務部門である業務管理部と連携をすることによって当社グループの業務活動全般について、グループ全体の統一を図りつつ、その妥当性や法令及び定款等の遵守状況等についての監査並びに業務改善指導を行っております。

他方で、当社グループは、全ての取締役会議事録を当社に提出すると共に、毎月定期的にその業務、予算遂行状況及び業務の適正を確保するにあたり重要な事項についての報告をすることとしております。

7 監査役の職務を補助すべき使用人に関する事項について

当社の業務分掌規程に監査役の職務を補助すべき使用人に関する定めをおき、監査役は監査室を中心として、必要に応じて使用人に監査業務の補助作業を行わせております。

- 8 監査役職務を補助すべき使用人の取締役からの独立に関する事項および監査役の使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項について  
当社の業務分掌規程において、監査室等所属の使用人が監査役職務を補助作業する場合には、その作業に関する指揮命令権は監査役のみが有することとし、その異動、評価及び懲戒処分をする場合には監査役の同意を必要としております。
- 9 当社及び当社グループの取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制について  
当社の取締役は、当社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときには、「役員規程」に基づき、直ちに当該事実を監査役会に報告しなければならないこととし、監査役会への報告が、迅速かつ確実に行われるための体制を整えております。  
当社使用人、当社グループの取締役及び使用人が、法令及び定款に違反する事実を発見したとき、または当社及びそれぞれの会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときには、「職務権限規程」に基づき、直ちに監査役に対して報告しなければならないこととし、使用人から監査役に対し、直接当該事実を報告することができる体制を整えております。
- 10 監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制  
社内通報システムによる報告は、匿名での報告又は私書箱を利用した報告が可能であり、報告をした者が特定できないことから、不利な取り扱いを受けない体制を確保しております。
- 11 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項  
当社は、監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払または支出した費用などの償還、負担した債務の弁済を請求した時は、その費用等が監査役職務の執行について生じたものでないことを証明できる場合を除き、これに応じます。
- 12 その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制について  
当社においては、監査役は取締役会及び社内の重要会議へ出席しなければならないと定めております。また、監査役会を設置し、「監査役会規程」に基づき適切な監査役会を運営するとともに、各監査役の監査体制のあり方や監査基準及び監査役の行動指針となる「監査役監査基準」を定めて、各監査役の監査が実効的に行われることを確保しております。

## 2) リスク管理体制の整備の状況

当社はCSR推進委員会の取り組みとして、下部組織である情報開示委員会、リスクマネジメント委員会、コンプライアンス委員会および個人情報管理委員会がそれぞれ定例会を実施し、リスク管理体制の構築を図っております。

## 3) 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

グループ経営本部を設置し、グループ会社の情報一元管理を行うとともに、関係会社管理規程の運用およびグループ会社の規模に応じた権限明細の作成など、関係会社における業務の適正を確保する仕組みを定めております。

## 4) 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）および社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。なお、責任限定が認められるのは、当該取締役または社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

## 5) 取締役の定数

当社の取締役は20名以内にする旨定款に定めております。

6) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

7) 取締役会で決議できる株主総会決議事項

1 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは機動的な資本政策を遂行するため市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

2 社外取締役および社外監査役との責任限定契約について

当社と各社外取締役および各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づいて、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度としておりません。

3 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、毎年9月30日を基準日として、取締役会の決議によって中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

8) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

男性14名 女性 - 名 ( 役員のうち女性の比率 - % )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
取締役会長 ( 代表取締役 )	塚本 勲	1943年 9月 1 日生	1967年 7月 サンコー電機株式会社入社 1968年 2月 加賀電子( 個人経営 ) を創業 1968年 9月 加賀電子株式会社設立 代表取締役社長就任 2007年 4月 代表取締役会長就任( 現任 )	( 注 ) 4	733
取締役社長 ( 代表取締役 )	門 良一	1957年12月 1 日生	1980年 3月 当社入社 1991年 4月 営業本部営業第三部部长 1992年 4月 営業本部 A M 営業部部长 1995年 4月 ハイテックス事業部東日本営業 部部长 1995年 6月 取締役就任 2002年 4月 常務取締役就任 2005年 4月 専務取締役就任 特機事業本部 部长 2007年 4月 専務取締役特機事業本部長兼 A M 営業部部长 2011年 4月 専務取締役エンターテイメント ビジネスユニット長 2012年 4月 取締役副社長就任 コンポーネ ントビジネスユニット長 2014年 4月 代表取締役社長就任 コンポー ネントビジネスユニット長 2014年 4月 代表取締役社長( 現任 )	( 注 ) 4	47
専務取締役	高橋 信佐	1957年 3月 7 日生	1980年 3月 当社入社 1991年 4月 特機営業部部长 1995年 6月 取締役就任 2002年 4月 常務取締役就任 2005年 4月 専務取締役就任 2006年10月 取締役( 専務待遇 ) 加賀ハイテック株式会社代表取 締役副社長 2009年 6月 非常勤専務取締役 2011年 4月 専務取締役インフォメーション ビジネスユニット長 2012年 4月 専務取締役エンターテイメント ビジネスユニット長 2015年 4月 専務取締役( 現任 )	( 注 ) 4	29
専務取締役	寛 新太郎	1956年11月 9 日生	1980年 4月 伊藤萬株式会社入社 1993年 4月 当社入社 1994年 4月 第二営業本部アジアプロジェク ト室長 1997年 4月 営業本部海外営業部部长 2000年 5月 電子事業本部海外事業部部长 2000年 6月 取締役就任 2005年 4月 常務取締役就任 2006年 4月 常務取締役 電子事業本部 E M S 事業部部长 2007年10月 常務取締役 電子事業本部海外事 業部部长 2008年 4月 常務取締役 電子事業本部海外事 業部部长兼特販事業部部长 2011年 4月 常務取締役マニユファクチャリ ングビジネスユニット長 2014年 4月 専務取締役就任 マニユファク チャリングビジネスユニット長 2015年 4月 専務取締役兼経営企画室長 2015年10月 専務取締役( 現任 )	( 注 ) 4	23

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 管理本部長	川村 英治	1955年 8月14日生	1979年 3月 当社入社 1984年 4月 TAXAN USA CORPORATION副社長 1985年12月 TAXAN (UK) LTD. 代表取締役社長 1993年 4月 第二営業本部海外営業部部長 1995年 4月 ハイテックス事業部商品部長 1997年 5月 加賀ソルネット株式会社常務取締役 2003年 5月 加賀ソルネット株式会社代表取締役社長 2005年 4月 執行役員就任 経理部長兼情報システム室長 2011年 4月 執行役員管理本部副本部長兼経理部長 2012年 4月 執行役員管理本部長 2012年 5月 執行役員管理本部長兼経理部長 2012年 6月 取締役就任 管理本部長兼経理部長 2015年 4月 取締役管理本部長 2015年 6月 常務取締役就任 管理本部長 (現任)	(注) 4	33
取締役 EMS事業部長	俊成 伴伯	1959年 6月25日生	1982年 3月 当社入社 1992年 4月 KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITED 代表取締役社長 1998年 4月 TAXAN USA Corp取締役社長 2004年 4月 電子事業本部海外事業部海外営業部部長 2010年 4月 KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITED 代表取締役社長 2012年 1月 執行役員就任 EMS事業部長 兼KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITED代表取締役社長 2015年 4月 執行役員EMS事業部長 2015年 6月 取締役就任 EMS事業部長 (現任)	(注) 4	15
取締役 電子事業部長	野原 充弘	1959年 3月 4日生	1982年 3月 当社入社 1997年 4月 営業本部国内営業第一部部長 2002年 4月 KAGA (H.K.) ELECTRONICS LIMITED 取締役副社長 2003年 4月 加賀電子(上海)有限公司 取締役社長 2004年 1月 KAGA ELECTRONICS (USA) INC. 取締役社長 2010年 4月 電子事業部特販事業部副事業部長 2011年 4月 コンポーネントビジネスユニット電子事業部部長 2012年 4月 執行役員就任 コンポーネント ビジネスユニット電子事業部長 兼特販事業部長 2015年 4月 執行役員電子事業部長 2015年 6月 取締役就任 電子事業部長(現任)	(注) 4	20

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	三吉 暹	1940年9月20日生	1963年4月 トヨタ自動車工業株式会社(現トヨタ自動車株式会社)入社 1994年9月 同社取締役 2001年6月 同社代表取締役副社長 2002年6月 同社相談役 2002年6月 大阪トヨペット株式会社(現大阪トヨタ自動車株式会社)代表取締役社長 2005年6月 トヨタ自動車株式会社顧問 大阪トヨペット株式会社代表取締役会長 2008年6月 大阪トヨタ自動車株式会社顧問 2009年6月 マクセルホールディングス株式会社エグゼクティブ・アドバイザー(現任) 2015年6月 当社取締役就任(現任)	(注)4	2
取締役	田村 彰	1946年7月23日生	1970年4月 日本銀行入行 1978年6月 大蔵省 国際金融局課長補佐 1998年1月 日本銀行 電算情報局長 1998年4月 同行システム情報局長 2001年6月 総合警備保障株式会社常務取締役 2008年4月 同社代表取締役専務執行役員 2011年7月 株式会社おきぎん経済研究所 アドバイザー(現任) 2012年4月 新潟総合警備保障株式会社 顧問(現任) 2015年6月 当社取締役就任(現任)	(注)4	2
取締役	橋本 法知	1954年7月30日生	1977年4月 三菱電機株式会社入社 2009年4月 同社常務執行役、総務・人事・広報担当 2009年6月 同社取締役、指名委員長、報酬委員長、常務執行役、総務・人事・広報担当 2012年4月 同社取締役、指名委員長、報酬委員長、専務執行役、経営企画・関係会社担当 2012年6月 同社取締役、指名委員、専務執行役、経営企画・関係会社担当 2016年4月 同社取締役 2016年7月 同社顧問(現任) 2019年6月 当社取締役就任(現任)	(注)4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役	亀田 和典	1962年 1月29日生	1985年 4月 株式会社東海銀行(現:株式会 社三菱UFJ銀行)入行 2005年 4月 三菱UFJ証券株式会社出向(現: 三菱UFJモルガン・スタンレー証 券株式会社)法人営業支援部部 長 2010年 4月 株式会社三菱東京UFJ銀行津支社 支社長(現:株式会社三菱UFJ銀 行) 2012年 5月 同行津支店支店長 2015年 4月 当社入社 顧問 2015年 6月 常勤監査役就任(現任)	(注) 5	1
常勤監査役	石井 隆弘	1955年12月 8日生	1978年 4月 株式会社富士銀行(現:株式会 社みずほ銀行)入行 1994年10月 同行シンガポール支店副支店長 2002年10月 株式会社みずほ銀行千束町東支 店支店長 2015年 4月 当社入社 顧問 2015年 6月 常勤監査役就任(現任)	(注) 5	1
監査役	橋内 進	1974年 6月26日生	1997年10月 監査法人トーマツ(現 有限責 任監査法人トーマツ)東京事務 所入所 2001年 4月 公認会計士登録 2002年10月 橋内公認会計士事務所開設 代 表(現任) 2004年 9月 Asia Alliance Partner Co.,Ltd.設立 代表取締役(現 任) 2018年 6月 当社監査役就任(現任)	(注) 7	0
監査役	佐藤 陽一	1951年 7月29日生	1977年 4月 東京地方裁判所判事補 1987年 4月 東京地方裁判所判事 2016年 8月 弁護士登録 アルファパートナーズ法律事務 所入所(現任) 2017年 4月 東京弁護士会 民事訴訟問題等 特別委員会委員(現任) 2018年 6月 当社監査役就任(現任)	(注) 6	-
計					909

- (注) 1. 取締役 三吉 暹、田村 彰および橋本 法知は、社外取締役であります。  
2. 監査役 橋内 進および佐藤 陽一は、社外監査役であります。  
3. 所有株式数は千株未満を切捨てて記載しております。  
4. 2019年 6月27日開催の定時株主総会の終結の時から 2年間。  
5. 2019年 6月27日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間。  
6. 2016年 6月29日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間。(なお、佐藤 陽一は前任の監査役 米川  
勇より任期を引き継いでおります。)  
7. 2018年 6月28日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間。

## 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。なお、当社では社外取締役および社外監査役を選任するための中立性・独立性に関する基準は特段設けておりませんが、東京証券取引所の独立性基準を参考にしております。

なお、社外取締役である三吉 暹、田村 彰および橋本 法知は、企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識を独立した立場で当社経営に反映することにより、取締役会の機能強化が図れると考え、社外取締役として選任しております。

また、社外監査役である橋内 進は公認会計士、佐藤 陽一は弁護士の立場からコンプライアンス・リーガルリスク・経営施策の公正性および透明性につき、その意思決定に有意な牽制が可能と判断されるため社外監査役に選任しております。

社外取締役三吉 暹と当社との関係は、過去に当社取引先における業務執行者でありましたが、既に退職しており取引もないことから、株主・投資者の判断に影響を及ぼす恐れはなく一般株主との利益相反の恐れはないと考えております。また、マクセルホールディングス株式会社のエグゼクティブ・アドバイザーであります。当社と兼職先の間には特別の関係はありません。また、2019年6月30日付をもって、マクセルホールディングス株式会社のエグゼクティブ・アドバイザーを退任する予定であります。

社外取締役田村 彰と当社との関係は、過去に当社取引先における業務執行者でありましたが、既に退職しており取引額も当社売上高と比較し僅少（0.05%未満）であり、株主・投資者の判断に影響を及ぼす恐れはなく一般株主との利益相反の恐れはないと考えております。また、株式会社おきぎん経済研究所のアドバイザーおよび新潟総合警備保障株式会社の顧問であります。当社とそれぞれの兼職先の間には特別の関係はありません。

社外取締役橋本 法知と当社との関係は、過去に当社取引先における業務執行者でありましたが、既に退職しており、取引額も当社売上高と比較し僅少（0.05%未満）であり、株主・投資者の判断に影響を及ぼす恐れはなく一般株主との利益相反の恐れはないと考えております。また、2019年6月30日付をもって三菱電機株式会社の顧問を退任する予定であります。

社外監査役橋内 進と当社との関係は、株主・投資者の判断に影響を及ぼす恐れはなく一般株主との利益相反の恐れはないと考えております。また、橋内公認会計士事務所の代表およびAsia Alliance Partner Co., Ltd.の代表取締役を兼務しております。それぞれの兼職先と当社との間には特別の関係はありません。公認会計士であり専門家の立場から、財務および会計に関する経営施策の公正性および透明性につき、その意思決定に有意な牽制が可能と判断されるとともに、専門家としての豊富な経験と知識に基づき経営監視機能の客観性および中立性は確保されるものと考えております。

社外監査役佐藤 陽一と当社との関係は、株主・投資者の判断に影響を及ぼす恐れはなく一般株主との利益相反の恐れはないと考えております。また、アルファパートナーズ法律事務所に所属の弁護士および東京弁護士会 民事訴訟問題等特別委員会委員を兼務しております。当社はアルファパートナーズ法律事務所との間に顧問弁護士契約を締結しておりますが、法律家の立場から、コンプライアンス、リーガルリスク、経営施策の公正性および透明性につき、その意思決定に有意な牽制が可能と判断されるとともに、専門家としての豊富な経験と知識に基づき経営監視機能の客観性および中立性は確保されるものと考えております。当社と東京弁護士会 民事訴訟問題等特別委員会との間には特別の関係はありません。

現在当社では、取締役の監視やその業務執行状況の監査・監督など、経営に対する監視・監査・牽制の体制が社外取締役3名および監査役4名（内、社外監査役2名）にて整っており機能していると考えております。

## 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社では、秘書室および経営企画室を社外取締役のサポートセクション、監査室を監査役のサポートセクションと位置付け社外取締役および社外監査役の業務のサポート体制を構築しています。

なお、社外取締役および社外監査役への情報伝達体制については、定例あるいは臨時に開催される取締役会などの重要な会議資料を事務局より事前に配布するなど定着化しております。

また、内部監査、監査役監査および会計監査の相互連携並びにこれらの監査と内部統制部門との関係につきましては、内部統制部門である監査室が内部統制監査を行っております。監査室は、会計に関しては、内部統制システムのなかでモニタリングを行い、会計以外の事項に関しては、会社法に定められた内部統制システムのなかで監査を行い、その監査結果を取締役に報告しております。

### (3)【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

当社における監査は、監査役4名および監査をサポートする監査室8名により、監査を計画して実施しております。

当事業年度は監査役会を18回開催し、取締役会での審議内容につき検証いたしました。

また、監査役と会計監査人との会合を、四半期毎の定期的な開催に加えて必要に応じて適宜開催いたしました。監査役はそれぞれ外部機関から情報収集に努めるとともに、常勤監査役は主なグループ会社の監査役を兼務するなど、グループ内業務監査の実効性確保に努めました。

常勤監査役 亀田 和典および石井 隆弘は、金融機関における豊富な業務経験があります。また、監査役橋内進は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。監査役 佐藤陽一は、弁護士の資格を有しており、企業法務に関する相当程度の知見を有しております。

#### 内部監査の状況

当社は、内部監査部門として監査室を設置しており、監査役と連携のもと内部監査を実施しております。具体的には、監査計画について監査役と監査室が事前に協議するとともに、監査結果については、監査室が監査役に定期的報告を行っているほか、監査役の必要に応じ、監査室に対して報告を求めるなど随時連携を図っております。内部監査は監査室8名により実施しております。

なお、内部監査規程に基づき、当連結会計年度は監査室における当社内部監査を30部門、グループ会社への監査を10社、32部門に対し実施いたしました。定期的な内部監査ならびに継続的な業務改善指導を行いつつ、監査役監査と連携することにより、法令・定款ならびに社内規則遵守の更なる運用徹底を図っております。

また、監査室は内部統制監査についても実施しております。会計に関しては、内部統制システムのなかでモニタリングを行い、会計以外の事項に関しては、会社法に定められた内部統制システムのなかで監査を行い、その監査結果を取締役に報告を行っております。

#### 会計監査の状況

##### 1) 監査法人の名称

PwCあらた有限責任監査法人

##### 2) 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 好田 健祐、矢野 貴詳

##### 3) 会計監査業務にかかる補助者の構成

公認会計士 6名、その他 17名

##### 4) 監査法人の選定方針と理由

当社では、当監査法人の品質管理体制、独立性及び専門性等を総合的に勘案し、会計監査人として選定しております。特に、品質管理体制については、「国際品質管理基準1号(ISOQC1)」および「監査に関する品質基準」等に準拠して整備されているかを日本公認会計士協会の品質管理レビューの結果、公認会計士・監査審査会の検査の結果等を参考に検証しております。

会計監査人は、定期的に監査役へ監査計画の立案ならびに期末の会計監査結果及び各四半期の四半期レビュー結果を報告するとともに、重要な検討事項について意見交換を行っております。それ以外にも、必要に応じ随時、情報、意見交換を行い、相互の連携を図っております。

以上の理由により、会計監査人として適正であると判断し選定いたしました。

なお、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められた場合、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

また、監査役会は、会計監査人が職務を適正に遂行することが困難であると判断した場合は、会計監査人の解任または不再任に関する株主総会の議案を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会へ上程いたします。

##### 5) 監査役および監査役会による監査法人の評価

監査法人による評価については、四半期レビュー等の監査役と会計監査人とのミーティングの場において、会計監査人の監査計画の内容、会計監査人の職務遂行に関する事項について、適正な監査を計画・実施しているかについて報告を受け、必要に応じて説明を求め、検証を行っています。その上で、会計監査人の専門性及び独立性、監査体制、会計監査の品質ならびに監査報酬等を総合的に勘案して、会計監査人の監査の方法及び結果は妥当であると評価いたしました。

監査報酬の内容等

1) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	42	-	57	3
連結子会社	-	-	-	-
計	42	-	57	3

2) その他重要な報酬の内容

該当事項はありません。

監査報酬の決定方針

監査役会は、会計監査人から提出された監査計画に基づき、監査日数や人員配置などの内容、前事業年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況および報酬見積の相当性等を確認した結果、会計監査人の報酬等の額は妥当であると判断し、会社法399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

1) 基本方針

当社は、企業の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を促す報酬体系とすることを基本方針としております。

2) 報酬等の構成および決定方法

・報酬構成

当社は役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針を定めております。取締役については、固定報酬である定額報酬に加えて、各事業年度の業績に応じて支給される業績連動報酬（賞および長期インセンティブとしての譲渡制限付株式報酬）により構成しております。また業績連動報酬はそれぞれの役割に応じた評価に基づく、年間のパフォーマンス評価を反映させております。社外取締役を含む非業務執行取締役および監査役の報酬については、固定報酬である定額報酬のみとしております。

・取締役の報酬の決定方法

取締役の報酬については、取締役会の決議により決定しております。

取締役の報酬限度額は、年額700百万円以内（うち社外取締役分50百万円以内。また使用人分給与は含まない。）であり、2015年6月26日開催の第47回株主総会において決議されております。

また、この報酬限度額とは別枠で、取締役（社外取締役を除く）に対し、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権として、年額100百万円以内を2018年6月28日開催の第50回定時株主総会において決議されております

・監査役の報酬の決定方法

監査役の報酬については、監査役の協議により決定しております。

監査役の報酬限度額は、年額60百万円であり、1995年6月29日開催の第27回定時株主総会において決議されております。

3) 報酬等決定のプロセス、算定方法

当社は、役員の報酬の総額を各事業年度の業績に応じて、報酬限度額の範囲内において取締役会で決定しております。また、個別の報酬額は、代表取締役会長 塚本 勲および代表取締役社長 門 良一に一任され、業績や経営環境を踏まえながら、それぞれの役割に応じた責任、成果などに基づくパフォーマンス評価を鑑みて決定しております。

また、業績連動報酬に係る指標は、営業利益、経常利益および親会社株主に帰属する当期純利益であり、当該指標を選択した理由は、中期経営計画2021（2018年11月6日付）にて掲げている利益重視経営によるものであります。業績連動報酬の額は、連結業績を勘案したものであります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数
		固定報酬	業績連動報酬	譲渡制限付株式 報酬	退職慰労金	
取締役	702	234	224	27	215	8
社外取締役	20	20	-	-	-	2
監査役	36	36	-	-	-	2
社外監査役	10	10	-	-	-	4

(注) 1. 上記には、2018年6月28日開催の第50回定時株主総会終結の時をもって退任した社外監査役2名を含んでおります。

2. 業績連動報酬には、当事業年度における役員賞与引当金の繰入額60百万円が含まれております。

3. 「退職慰労金」欄に記載の金額は、当事業年度における役員退職慰労引当金の繰入額8百万円および打切り支給にともなう功労加算金207百万円であります。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

氏名	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の額(百万円)				報酬等の総額 (百万円)
			固定報酬	業績連動報酬	譲渡制限付株式 報酬	退職慰労金	
塚本 勲	取締役	提出会社	63	76	-	159	300
門 良一	取締役	提出会社	42	41	9	25	118

(注) 業績連動報酬には、当事業年度における役員賞与引当金の繰入額28百万円が含まれております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、取得当初の目的に加え、保有期間と継続保有が取引関係構築・維持・発展へとつながる期待値によって判断しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針および保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

定期的に発行会社と当社との取引関係、持分利益相当額、配当実績、簿価時価比較などが取締役会に報告され、保有継続可否（縮減含む）の確認を行っております。

ロ．投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数および貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	55	1,178
非上場株式以外の株式	32	3,715

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	10	726	新規事業の創出、オープンイノベーションの推進
非上場株式以外の株式	3	50	非上場株式の上場、持株会への投資、株式分割

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	3	-
非上場株式以外の株式	3	12

非上場株式の減少のうち1銘柄は、上場により非上場株式数の減少としております。

非上場株式以外の株式のうち2銘柄は、株式併合により株式数が減少しております。

ハ．特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ヘリオス テクノ ホールディング(株)	881,000	881,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 26百万円	有
	585	829		
(株)丹青社	390,000	390,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 14百万円	有
	510	507		
(株)SANKYO	100,000	100,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 15百万円	有
	422	375		
あすか製薬(株)	240,000	240,000	事業上の取引維持・強化のため 受取配当金 3百万円	有
	275	401		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)バンダイナムコ ホールディングス	50,000	50,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 6百万円	有
	259	174		
ギークス(株)	50,000	2,500	取引関係の維持・強化のため 株式分割(1:20)により増加	無
	221	*		
(株)キングジム	228,600	228,600	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 3百万円	有
	197	233		
E I Z O(株)	35,100	35,100	取引関係の維持・強化のため 受取配当期 3百万円	有
	154	175		
ニチコン(株)	130,300	130,300	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 2百万円	有
	131	156		
岩崎通信機(株)	151,300	151,300	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 1百万円	有
	122	*		
(株)三菱UFJフィナ ンシャル・グループ	221,520	221,520	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 4百万円	無
	121	154		
ヤマハ(株)	20,000	20,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 1百万円	無
	*	*		
(株)アイ・オー・デー タ機器	76,000	76,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当期 2百万円	有
	*	*		
シンフォニアテクノ ロジー(株)	59,600	298,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 2百万円	有
	*	*		
新電元工業(株)	18,000	18,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 2百万円	有
	*	126		
(株)コーエーテクモ ホールディングス	25,374	21,145	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 1百万円 株式分割(1:1.2)により増加	無
	*	*		
沖電気工業(株)	41,000	41,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 1百万円	有
	*	*		
オーウイル(株)	44,000	44,000	事業上の取引維持・強化のため 受取配当金 1百万円	無
	*	*		
アイホン(株)	23,100	23,100	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	有
	*	*		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ホシデン(株)	36,000	36,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
東映(株)	2,000	2,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
(株)みずほフィナン シャルグループ	138,490	138,490	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 1百万円	無
	*	*		
帝国通信工業(株)	17,000	17,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	有
	*	*		
(株)トーセ	15,000	15,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	有
	*	*		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	3,000	3,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	2,200	2,200	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
(株)ユニバーサルエン ターテインメント	2,290	2,229	取引関係の維持・強化のため 取引先持株会における追加購入により増加	無
	*	*		
S M K(株)	1,200	12,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
(株)ヤマダ電機	5,600	5,600	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
コナミホールディン グス(株)	600	600	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
(株)平和	1,000	1,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
(株)ほくほくフィナン シャルグループ	700	700	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	*	*		
(株)キタムラ	-	10,000	取引関係の維持・強化のため 受取配当金 0百万円	無
	-	*		

(注)「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。「\*」は、当該銘柄の貸借対照表計上額が当社の資本金額の100分の1以下であるため、記載を省略していることを示しております。

二．保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	25	2,174	23	1,183

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	54	65	4

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

なお、当連結会計年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の連結財務諸表に含まれる比較情報のうち、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成30年3月23日内閣府令第7号。以下「改正府令」という。)による改正後の連結財務諸表規則第15条の5第2項第2号及び同条第3項に係るものについては、改正府令附則第3条第2項により、改正前の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当事業年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の財務諸表に含まれる比較情報のうち、改正府令による改正後の財務諸表等規則第8条の12第2項第2号及び同条第3項に係るものについては、改正府令附則第2条第2項により、改正前の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更についての的確に対応することが出来る体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、研修に参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	30,803	35,003
受取手形及び売掛金	3 45,809	3 96,145
電子記録債権	3 4,032	3 5,361
有価証券	295	261
商品及び製品	15,060	33,734
仕掛品	575	489
原材料及び貯蔵品	3,818	5,802
その他	3,807	5,894
貸倒引当金	133	296
流動資産合計	104,069	182,396
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	8,102	9,436
減価償却累計額	3,232	4,526
建物及び構築物(純額)	4,870	4,910
機械装置及び運搬具	6,315	8,266
減価償却累計額	3,731	4,760
機械装置及び運搬具(純額)	2,583	3,506
工具、器具及び備品	3,556	5,119
減価償却累計額	2,846	4,015
工具、器具及び備品(純額)	709	1,104
土地	4,036	4,861
建設仮勘定	10	628
有形固定資産合計	12,210	15,011
<b>無形固定資産</b>		
のれん	317	259
ソフトウェア	515	1,819
その他	46	126
無形固定資産合計	878	2,206
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 8,688	1 10,085
繰延税金資産	530	1,292
差入保証金	657	870
保険積立金	943	951
その他	1,363	1,462
貸倒引当金	587	515
投資その他の資産合計	11,595	14,147
固定資産合計	24,685	31,364
資産合計	128,755	213,761

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	36,392	77,884
短期借入金	5,385	30,656
未払費用	3,711	5,307
未払法人税等	901	1,147
役員賞与引当金	247	105
その他	3,068	6,239
流動負債合計	49,707	121,340
固定負債		
長期借入金	3,161	1,882
繰延税金負債	1,276	1,300
役員退職慰労引当金	1,264	94
退職給付に係る負債	1,737	1,997
資産除去債務	175	280
その他	800	2,606
固定負債合計	8,416	8,161
負債合計	58,123	129,501
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	12,133	12,133
資本剰余金	13,853	13,865
利益剰余金	45,183	51,297
自己株式	2,042	2,024
株主資本合計	69,127	75,272
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,504	1,018
繰延ヘッジ損益	16	2
為替換算調整勘定	148	527
退職給付に係る調整累計額	208	215
その他の包括利益累計額合計	1,428	1,332
非支配株主持分	75	7,654
純資産合計	70,631	84,259
負債純資産合計	128,755	213,761

## 【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高	235,921	292,779
売上原価	2 203,423	2 257,233
売上総利益	32,498	35,546
販売費及び一般管理費	1,2 24,379	1,2 27,976
営業利益	8,119	7,570
営業外収益		
受取利息	124	174
受取配当金	119	175
受取手数料	279	209
為替差益	44	-
受取家賃	99	106
その他	228	349
営業外収益合計	896	1,015
営業外費用		
支払利息	132	200
持分法による投資損失	111	194
為替差損	-	177
その他	32	153
営業外費用合計	275	726
経常利益	8,740	7,859
特別利益		
固定資産売却益	3 28	3 17
投資有価証券売却益	591	215
負ののれん発生益	-	2,164
子会社株式売却益	467	-
事業譲渡益	12	7
特別利益合計	1,101	2,403
特別損失		
固定資産除却損	4 7	4 16
減損損失	228	31
投資有価証券売却損	24	2
投資有価証券評価損	269	550
ゴルフ会員権評価損	6	6
その他	5	8
特別損失合計	541	614
税金等調整前当期純利益	9,300	9,649
法人税、住民税及び事業税	1,840	1,477
法人税等調整額	952	120
法人税等合計	2,792	1,597
当期純利益	6,507	8,051
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	6,490	8,014
非支配株主に帰属する当期純利益	16	37

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>その他の包括利益</b>		
その他有価証券評価差額金	345	489
繰延ヘッジ損益	16	18
為替換算調整勘定	273	307
退職給付に係る調整額	17	9
持分法適用会社に対する持分相当額	-	49
その他の包括利益合計	5 37	5 203
包括利益	6,544	7,848
<b>(内訳)</b>		
親会社株主に係る包括利益	6,528	7,801
非支配株主に係る包括利益	16	47

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	12,133	13,912	40,476	2,040	64,481
当期変動額					
剰余金の配当			1,783		1,783
親会社株主に帰属する当期純利益			6,490		6,490
自己株式の取得				2	2
自己株式の処分		0		0	0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		58			58
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	58	4,707	2	4,645
当期末残高	12,133	13,853	45,183	2,042	69,127

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,159	0	421	190	1,391	59	65,932
当期変動額							
剰余金の配当							1,783
親会社株主に帰属する当期純利益							6,490
自己株式の取得							2
自己株式の処分							0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							58
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	344	16	273	17	37	16	54
当期変動額合計	344	16	273	17	37	16	4,699
当期末残高	1,504	16	148	208	1,428	75	70,631

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	12,133	13,853	45,183	2,042	69,127
当期変動額					
剰余金の配当			2,057		2,057
親会社株主に帰属する当期純利益			8,014		8,014
自己株式の取得				1	1
自己株式の処分		12		24	36
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				0	0
持分法の適用範囲の変動			156	4	152
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	12	6,113	18	6,144
当期末残高	12,133	13,865	51,297	2,024	75,272

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,504	16	148	208	1,428	75	70,631
当期変動額							
剰余金の配当							2,057
親会社株主に帰属する当期純利益							8,014
自己株式の取得							1
自己株式の処分							36
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							0
持分法の適用範囲の変動							152
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	486	18	378	6	96	7,579	7,482
当期変動額合計	486	18	378	6	96	7,579	13,627
当期末残高	1,018	2	527	215	1,332	7,654	84,259

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	9,300	9,649
減価償却費	1,481	1,740
減損損失	228	31
のれん償却額	88	85
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	40	58
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	41	4
役員賞与引当金の増減額（は減少）	43	160
貸倒引当金の増減額（は減少）	85	53
受取利息及び受取配当金	244	351
支払利息	132	200
持分法による投資損益（は益）	111	194
子会社株式売却損益（は益）	467	-
有形固定資産売却損益（は益）	23	10
固定資産除却損	7	16
投資有価証券売却損益（は益）	567	212
投資有価証券評価損益（は益）	269	550
負ののれん発生益	-	2,164
売上債権の増減額（は増加）	2,076	1,152
たな卸資産の増減額（は増加）	226	2,145
仕入債務の増減額（は減少）	1,101	6,746
未収入金の増減額（は増加）	1,087	207
未払費用の増減額（は減少）	338	552
前渡金の増減額（は増加）	135	292
未収消費税等の増減額（は増加）	163	2
その他の流動資産の増減額（は増加）	88	191
その他の流動負債の増減額（は減少）	362	276
その他	47	135
小計	11,734	371
利息及び配当金の受取額	242	349
利息の支払額	130	189
法人税等の支払額	1,770	2,078
その他	2	0
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,077	1,547

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	2,773	2,661
定期預金の払戻による収入	1,158	1,944
有形固定資産の取得による支出	1,678	3,027
有形固定資産の売却による収入	87	111
無形固定資産の取得による支出	360	420
投資有価証券の取得による支出	2,481	2,977
投資有価証券の売却による収入	1,331	575
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 286
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	504	-
短期貸付けによる支出	1	2
短期貸付金の回収による収入	1	3
保険積立金の積立による支出	15	13
保険積立金の解約による収入	14	10
差入保証金の差入による支出	58	29
差入保証金の回収による収入	136	25
その他の支出	74	125
その他の収入	36	12
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>4,173</b>	<b>6,860</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の増減額（は減少）	825	15,137
長期借入金の返済による支出	1,641	1,269
自己株式の取得による支出	2	1
配当金の支払額	1,780	2,054
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	58	-
その他	153	127
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>2,811</b>	<b>11,684</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	234	75
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>2,857</b>	<b>3,352</b>
現金及び現金同等物の期首残高	26,021	28,879
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1 28,879</b>	<b>1 32,231</b>

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社 52社

連結子会社名は「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。  
当連結会計年度より、加賀コンポーネント株式会社は清算終了により連結の範囲から除外しました。KD TEC TURKEY ELEKTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETIおよびKAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITEDは新規設立により、また富士通エレクトロニクス株式会社、富士通デバイス株式会社、富士通電子科技(大連)有限公司、Fujitsu Electronics America, Inc.、Fujitsu Electronics Europe GmbH、Fujitsu Electronics Pacific Asia Ltd.、Fujitsu Electronics Korea Ltd.およびFujitsu Electronics (Shanghai) Co., Ltd.は当社が富士通エレクトロニクス株式会社の株式を取得したことに伴い、連結の範囲に含めております。

(2) 非連結子会社

該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 3社

主要な会社名

株式会社サイコックス

(2) 持分法の適用範囲の変更

当連結会計年度から株式の追加取得によりオータックス株式会社を、また新規出資したことにより蘇州加賀智能設備有限公司を持分法適用の関連会社に含めております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち港加賀電子(深圳)有限公司、加賀電子(上海)有限公司、東莞勁捷電子有限公司、加賀電子(大連)有限公司、加賀貿易(深圳)有限公司、N.Y.SALAD製作委員会、N.Y.SALAD 製作委員会、加賀沢山電子(蘇州)有限公司、蘇州沢山加賀貿易有限公司、加賀電子科技(蘇州)有限公司、AD DEVICE (SHANGHAI) Co., LTD.、湖北加賀電子有限公司、TAXAN MEXICO, S.A. DE C.V.、富士通電子科技(大連)有限公司およびFujitsu Electronics (Shanghai) Co., Ltd.の決算日は12月31日であります。連結計算書類の作成にあたっては、それぞれの決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、同決算日より連結決算日までの期間に発生した重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準および評価方法

売買目的有価証券

時価法(売却原価は移動平均法により算定)によっております。

その他有価証券

時価のあるもの

連結会計年度末の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

なお、投資事業組合等への出資持分(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

デリバティブの評価基準および評価方法

時価法によっております。

たな卸資産の評価基準および評価方法

当社および国内連結子会社は主として個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)および移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)によっております。海外連結子会社は主として先入先出法による低価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

当社および国内連結子会社は定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）、海外連結子会社は定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	3年～50年
機械装置及び運搬具	5年～12年
工具、器具及び備品	2年～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

当社および国内連結子会社は定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は次のとおりです。

自社利用ソフトウェア	5年
販売用ソフトウェア	3年

リース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

当社および国内連結子会社について、債権の貸倒れによる損失に備えるため一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。海外連結子会社については、取引先毎の回収可能性に応じた会社所定の基準により連結会計年度末債権に対して必要額を見積り計上しております。

役員賞与引当金

当社および連結子会社は役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

役員退職慰労引当金

一部の国内連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込み額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理しております。未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務費用については、税効果を考慮の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な外貨建の資産または負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、海外子会社等の資産および負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益および費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定および非支配株主持分に含めております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジによっております。なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップについては特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

外貨建資産、負債および外貨建予定取引の為替変動リスクに対するヘッジとして為替予約取引およびNDF取引を行っております。また、長期借入金に係る支払利息に対して金利スワップ取引を行っております。

ヘッジ方針

当社は、内規に基づきヘッジ方針を決定しております。為替予約については、為替変動リスクのヘッジを行っております。また、金利スワップ取引については長期借入金に係る支払利息の金利上昇リスクのヘッジを行っております。

#### ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象である外貨建資産、負債および外貨建予定取引とヘッジ手段である為替予約取引のキャッシュ・フロー変動を比較し、両者の変動比率等を基礎にして判断しております。ただし、特例処理によっている金利スワップについては、ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であることを確認しておりますので、有効性の評価を省略しております。

#### (7) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、その効果のおよぶ期間（原則5年）にわたって均等償却を行っております。ただし、金額的重要性の乏しい場合には、発生年度に全額償却しております。

#### (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### (9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜処理によっております。

連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

（未適用の会計基準等）

当社および国内連結子会社

- ・「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会）
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会）

#### (1) 概要

国際会計基準審議会（IASB）及び米国財務会計基準審議会（FASB）は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」（IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606）を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

#### (2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用予定です。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

ます。

在外連結子会社

- ・「リース」（IFRS第16号）

#### (1) 概要

当会計基準等は、借り手は原則すべてのリースについて資産および負債の認識をすること等を中心に改正されました。

#### (2) 適用年月日

2020年3月期の期首から適用予定です。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を当連結会計年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」が1,028百万円減少し、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」が290百万円増加しております。また、「流動負債」の「その他」が1百万円減少し、「固定負債」の「繰延税金負債」が736百万円減少しております。

なお、同一納税主体の繰延税金資産と繰延税金負債を相殺して表示しており、変更前と比べて総資産が738百万円減少しております。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第3項から第5項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(評価性引当額の合計額を除く。)及び同注解(注9)に記載された内容を追加しております。ただし、当該内容のうち前連結会計年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
投資有価証券(株式)	294百万円	1,306百万円
2 偶発債務 保証債務		

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
融資斡旋制度による当社従業員の金融機関からの借入等に対する保証債務	25百万円	26百万円

3 連結会計年度末日満期手形等

連結会計年度末日満期手形等の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当連結会計年度の末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
受取手形	125百万円	196百万円
電子記録債権	66	59
支払手形	82	63

4 当社は運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行4行と貸出コミットメントライン契約を締結しております。これら契約に基づく連結会計年度末の借入未実行残高は次の通りであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
貸出コミットメントの総額	10,000百万円	10,000百万円
借入実行残高	-	1,500
差引額	10,000	8,500

(連結損益及び包括利益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
従業員給与・賞与	10,641百万円	11,903百万円
退職給付費用	650	692
役員退職慰労引当金繰入額	70	226
役員賞与引当金繰入額	252	88
貸倒引当金繰入額	80	37

2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
	81百万円	103百万円

3 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
建物及び構築物	- 百万円	3百万円
機械装置及び運搬具	10	6
工具、器具及び備品	3	7
土地	14	-
計	28	17

4 固定資産除却損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	9百万円
機械装置及び運搬具	3	5
工具、器具及び備品	1	1
ソフトウェア	2	-
計	7	16

5 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,044百万円	447百万円
組替調整額	514	206
税効果調整前	530	654
税効果額	184	165
その他有価証券評価差額金	345	489
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	23	2
組替調整額	0	23
税効果調整前	24	26
税効果額	7	8
繰延ヘッジ損益	16	18
為替換算調整勘定：		
当期発生額	252	307
組替調整額	21	-
為替換算調整勘定	273	307
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	125	25
組替調整額	99	39
税効果調整前	25	13
税効果額	7	4
退職給付に係る調整額	17	9
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	-	49
その他の包括利益合計	37	203

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	28,702,118	-	-	28,702,118
合計	28,702,118	-	-	28,702,118
自己株式				
普通株式	1,266,468	975	50	1,267,393
合計	1,266,468	975	50	1,267,393

(変動事由の概要)

自己株式の増加は、単元未満株式の買取請求975株による増加であります。自己株式の減少は、単元未満株式の買増し請求50株による減少であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2017年6月29日 定時株主総会	普通株式	960	35	2017年3月31日	2017年6月30日
2017年11月8日 取締役会	普通株式	823	30	2017年9月30日	2017年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年6月28日 定時株主総会	普通株式	1,097	利益剰余金	40	2018年3月31日	2018年6月29日

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	28,702,118	-	-	28,702,118
合計	28,702,118	-	-	28,702,118
自己株式				
普通株式	1,267,393	2,731	15,200	1,254,924
合計	1,267,393	2,731	15,200	1,254,924

(変動事由の概要)

自己株式の増加は、当期より持分法適用関連会社となった会社が保有する自己株式(当社株式)の当社帰属分2,227株、および単元未満株式の買取請求504株による増加であります。自己株式の減少は、取締役に対する譲渡制限付株式報酬支給15,200株による減少であります。

なお、当連結会計年度末の自己株式数は、持分法適用関連会社が保有する当社株式の持分相当により、第4. 提出会社の状況 2. [自己株式の取得等の状況][株式の種類等](4)[取得自己株式の処理状況及び保有状況]に記載した当事業年度保有自己株式数に比べ2,227株多くなっております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年6月28日 定時株主総会	普通株式	1,097	40	2018年3月31日	2018年6月29日
2018年11月6日 取締役会	普通株式	960	35	2018年9月30日	2018年12月7日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月27日 定時株主総会	普通株式	1,235	利益剰余金	45	2019年3月31日	2019年6月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次の通りであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
現金及び預金勘定	30,803百万円	35,003百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	2,023	2,772
取得日から3か月以内に償還期限の到来する 短期投資(有価証券)	99	-
現金及び現金同等物	28,879	32,231

2 当連結会計年度に株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により新たに富士通エレクトロニクス株式会社(以下、「富士通エレクトロニクス」)を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに富士通エレクトロニクス株式の取得価額と富士通エレクトロニクス取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	89,442百万円
固定資産	3,735
流動負債	66,864
固定負債	1,206
負ののれん	2,164
非支配株主持分	7,531
富士通エレクトロニクス株式の取得価額	15,410
富士通エレクトロニクス現金及び現金同等物	15,123
差引: 富士通エレクトロニクス取得のための支出	286

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

主として店舗設備などあります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
1年内	15	11
1年超	12	5
合計	28	16

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、運転資金を銀行等金融機関からの借入により調達しております。デリバティブは、外貨建ての営業債権・債務や借入金の為替変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容およびそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されていますが、債権管理規程に沿ってリスクの低減を図っております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は為替変動リスクに晒されていますが、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

有価証券および投資有価証券は、主に取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。また、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。また、その一部には債権同様外貨建てのものがあり、先物為替予約を利用し為替変動リスクをヘッジしております。

借入金は主に運転資金および設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、返済は最長で決算日後3年であります。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品に関する時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（(注)2.を参照ください。）。

前連結会計年度（2018年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)現金及び預金	30,803	30,803	-
(2)受取手形及び売掛金	45,809		
(3)電子記録債権	4,032		
貸倒引当金(*1)	133		
	49,708	49,708	-
(4)有価証券	295	295	-
(5)投資有価証券	7,008	7,008	-
(6)差入保証金	413	330	82
資産計	88,229	88,146	82
(1)支払手形及び買掛金	36,392	36,392	-
(2)短期借入金	5,385	5,385	-
(3)未払費用	3,711	3,711	-
(4)未払法人税等	901	901	-
(5)長期借入金	3,161	3,163	1
負債計	49,552	49,554	1
デリバティブ取引(*2)	23	23	-

(\*1) 受取手形及び売掛金、電子記録債権に対応する貸倒引当金を控除しております。

(\*2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度（2019年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)現金及び預金	35,003	35,003	-
(2)受取手形及び売掛金	96,145		
(3)電子記録債権	5,361		
貸倒引当金(*1)	296		
	101,211	101,211	-
(4)有価証券	261	261	-
(5)投資有価証券	7,437	7,437	-
(6)差入保証金	536	371	164
資産計	144,450	144,285	164
(1)支払手形及び買掛金	77,884	77,884	-
(2)短期借入金	30,656	30,656	-
(3)未払費用	5,307	5,307	-
(4)未払法人税等	1,147	1,147	-
(5)長期借入金	1,882	1,884	1
負債計	116,878	116,880	1
デリバティブ取引(*2)	2	2	-

(\*1) 受取手形及び売掛金、電子記録債権に対応する貸倒引当金を控除しております。

(\*2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券およびデリバティブ取引に関する事項  
資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 有価証券、(5) 投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格または取引金融機関から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照ください。

(6) 差入保証金

これらの時価については、差入先から提示された返還金額または過去の実績から算出された返還金額をリスクフリーレートで割り引いて算定しております。

負債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払費用、(4) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。変動金利による一部の長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」を参照ください。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
子会社株式及び関連会社株式	294	1,306
非上場株式	1,318	1,184
投資事業組合等	66	157
取引保証金等	243	334

上記については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(5)投資有価証券」および「(6)差入保証金」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2018年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	30,803	-	-	-
受取手形及び売掛金	45,809	-	-	-
電子記録債権	4,032	-	-	-
有価証券				
有価証券のうち満期があるもの	99	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの	-	7	94	-
差入保証金	9	4	126	191
合計	80,754	11	221	191

当連結会計年度（2019年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	35,003	-	-	-
受取手形及び売掛金	96,145	-	-	-
電子記録債権	5,361	-	-	-
有価証券				
有価証券のうち満期があるもの	-	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの	-	27	89	-
差入保証金	41	134	1	191
合計	136,552	161	91	191

4. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度（2018年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	4,117	-	-	-	-	-
長期借入金（1年内返済予定の長期借入金含む）	1,268	1,278	1,247	635	-	-
合計	5,385	1,278	1,247	635	-	-

当連結会計年度（2019年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	29,376	-	-	-	-	-
長期借入金（1年内返済予定の長期借入金含む）	1,280	1,247	635	-	-	-
合計	30,656	1,247	635	-	-	-

（有価証券関係）

1. 売買目的有価証券

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
連結会計年度の損益に含まれた評価差額	6百万円	66百万円

2. 満期保有目的の債券

前連結会計年度（2018年3月31日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（2019年3月31日）  
該当事項はありません。

3. その他有価証券

前連結会計年度(2018年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	5,101	2,379	2,722
	(2) 債券			
	国債・地方債等	10	10	0
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	156	149	6
	小計	5,268	2,538	2,729
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	795	1,032	236
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	84	102	18
	(3) その他	860	982	122
	小計	1,740	2,117	377
合計		7,008	4,656	2,352

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,318百万円)および投資事業組合(連結貸借対照表計上額66百万円)について、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表には含めておりません。

当連結会計年度(2019年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	3,714	1,546	2,168
	(2) 債券			
	国債・地方債等	10	10	0
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	261	232	28
	小計	3,987	1,789	2,197
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	2,560	2,988	428
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	89	102	12
	(3) その他	800	856	56
	小計	3,450	3,947	497
合計		7,437	5,736	1,700

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,184百万円)、投資事業組合(連結貸借対照表計上額157百万円)および関連会社株式(連結貸借対照表計上額1,306百万円)について、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表には含めておりません。

4. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1,105	591	0
(2) 債権			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	152	0	23
合計	1,258	591	24

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	522	215	2
(2) 債権			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	522	215	2

5. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

その他有価証券株式について269百万円減損処理を行っております。なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

その他有価証券株式について550百万円減損処理を行っております。なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	1,366	-	8
	中国元	売掛金	157	-	1
	買建				
	米ドル	買掛金	1,965	-	30
	ユーロ	買掛金	1	-	0
	合計		3,491	-	23

(注) 時価の算定方法

先物為替相場によっております。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	930	-	6
	中国元	売掛金	58	-	0
	買建				
	米ドル	買掛金	2,025	-	8
	合計		3,014	-	2

(注) 時価の算定方法

先物為替相場によっております。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2018年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	1,356	968	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2019年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	968	581	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付年金制度および確定拠出年金制度を採用しております。一部の連結子会社は確定拠出年金制度、中小企業退職金共済制度、厚生年金基金制度、退職一時金制度を採用しております。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
退職給付債務の期首残高	4,174百万円	4,522百万円
新規連結にともなう増加額	-	2,016
勤務費用	307	344
利息費用	19	23
数理計算上の差異の発生額	88	80
退職給付の支払額	69	227
その他	1	0
退職給付債務の期末残高	4,522	6,760

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
年金資産の期首残高	3,558百万円	3,868百万円
新規連結にともなう増加額	-	1,733
期待運用収益	77	113
数理計算上の差異の発生額	36	61
事業主からの拠出額	338	373
退職給付の支払額	69	225
その他	0	6
年金資産の期末残高	3,868	5,918

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,053百万円	1,083百万円
新規連結にともなう増加額	-	48
退職給付費用	140	138
退職給付の支払額	97	101
制度への拠出額	13	13
退職給付に係る負債の期末残高	1,083	1,155

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,962百万円	7,184百万円
年金資産	3,997	6,044
	965	1,139
非積立型制度の退職給付債務	772	857
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,737	1,997
退職給付に係る負債	1,737	1,997
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,737	1,997

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
勤務費用	307百万円	329百万円
利息費用	19	23
期待運用収益	77	112
数理計算上の差異の費用処理額	51	39
過去勤務費用の費用処理額	48	-
臨時に支払った割増退職金	15	7
その他	7	4
確定給付制度に係る退職給付費用	373	291

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
過去勤務費用	48百万円	- 百万円
数理計算上の差異	74	13
合 計	25	13

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
未認識過去勤務費用	- 百万円	- 百万円
未認識数理計算上の差異	300	310
合 計	300	310

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
一般勘定	96.08%	97.56%
その他	3.92	2.44
合 計	100.00	100.00

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
割引率	0.35%	0.29～0.42%
長期期待運用収益率	2.20%	1.20～2.50%

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度190百万円、当連結会計年度330百万円であり  
ます。

（ストック・オプション等関係）

該当事項はありません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )
繰延税金資産		
投資有価証券評価損	260百万円	514百万円
役員退職慰労引当金繰入額	392	30
役員退職慰労金	-	427
貸倒引当金繰入額	199	185
未払賞与	496	685
退職給付に係る負債	538	618
税務上の繰越欠損金	1,076	1,137
たな卸資産評価損	98	509
減損損失	185	181
その他	947	1,473
繰延税金資産小計	4,195	5,763
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	-	697
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	-	2,084
評価性引当額小計(注) 1	2,242	2,782
繰延税金資産合計	1,953	2,981
繰延税金負債		
海外連結子会社の留保利益	1,488	1,921
固定資産評価差額	72	86
その他有価証券評価差額金	839	661
固定資産圧縮記帳	165	195
その他	134	123
繰延税金負債合計	2,699	2,988
繰延税金資産の純額	746	7

(注) 1. 前連結会計年度に比べ評価性引当額は539百万円増加いたしました。主な要因は富士通エレクトロニクス株式会社をグループ会社化したことによります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )

	1年以内 ( 百万円 )	1年超 2年以内 ( 百万円 )	2年超 3年以内 ( 百万円 )	3年超 4年以内 ( 百万円 )	4年超 5年以内 ( 百万円 )	5年超 ( 百万円 )	合計 ( 百万円 )
税務上の繰越欠損金( )	-	0	1	18	135	980	1,137
評価性引当額	-	-	-	-	55	641	697
繰延税金資産	-	0	1	18	80	338	439

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )
法定実効税率	30.9%	30.6%
( 調整 )		
交際費損金不算入	1.7	1.3
連結子会社の繰越欠損金	3.2	10.8
海外子会社の税率差異	6.8	5.7
海外子会社からの受取配当金と留保金課税	3.6	2.5
評価性引当金の変動	1.5	4.5
負ののれん発生益	-	6.9
その他	2.3	1.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.0	16.6

(企業結合等関係)

取得による企業結合

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称およびその事業の内容

被取得企業の名称 富士通エレクトロニクス株式会社  
事業の内容 電子部品・電子機器等の販売

(2) 企業結合を行った理由

当社は、創業以来「すべてはお客様のために」の経営理念のもと、お客様の様々なニーズにお応えしていくことにより、事業領域を拡大してまいりました。独立系のエレクトロニクス総合商社としての強みを活かした電子部品・半導体販売にはじまり、多品種・小ロットを得意とするEMSビジネス、さらにはお客様製品の企画・開発や設計支援、ソフトウェア・映像制作、ネットワークソリューションを中心としたシステムサポート等、国内外を問わず多様なサービスを提供しております。

一方、エレクトロニクス商社を取り巻く事業環境は、サプライヤー側での半導体・デバイスメーカーの再編統合や代理店政策の見直し、お客様の判断に基づく完成品組立ての海外生産シフト、国内外市場では需給変化や価格変動、さらには技術革新の進展に伴う製品ライフサイクルの短命化など環境変化のスピードは加速し、未だ多数の競合企業が存在するエレクトロニクス商社業界での企業間競争は今後ますます厳しくなるものと認識しております。

このような状況の中、当社は「中期経営計画2018」（2015年11月4日公表）を策定し、「利益重視経営の確立」を最重要課題と位置付け、既存の大手顧客への電子デバイスの拡販、および海外市場を中心としたEMSビジネスの拡大に取り組んでいます。今回の富士通エレクトロニクス株式の取得は、中期経営計画で描く成長戦略の一環として実施するものであり、以下の施策効果を見込んでおります。

イ. 電子部品・半導体ビジネスのシェア拡大

当社および富士通エレクトロニクスにおいて取扱い商材や、国内外の販売チャネルを相互に補完することにより、お客様ニーズ対応力を強化し、電子部品・半導体ビジネスにおけるシェア拡大を目指します。

ロ. EMSビジネスの事業規模拡大

当社がグローバルに展開するEMS拠点網の上に、富士通エレクトロニクスの強みである広範な顧客基盤を共有することにより、当社が得意とする高付加価値型のEMSビジネスの非連続な成長を実現します。

ハ. 両社事業協業に伴う経営効率の更なる向上

当社および富士通エレクトロニクスが持つ販売関連組織・各種機能の最適化や相互活用の最大化に取り組むことにより、両社の収益性向上を図ります。

今回の株式取得を通じて、当社は売上高5,000億円級の企業グループを形成することとなり、中期経営計画で目指す「わが国業界No.1企業」としての経営基盤を固めるとともに、これを足場にして売上高兆円級の海外競合企業とも伍して戦える「世界に通用する企業」としてさらに成長すべく、引き続き当社グループ経営の規模および質の向上に取り組んでまいります。

(3) 企業結合日

2019年1月1日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

富士通エレクトロニクス株式会社

(6) 取得した議決権比率

70.0%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式取得したため

2. 連結計算書類に含まれている被取得企業の業績の期間

2019年1月1日から2019年3月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	15,410百万円
取得原価		15,410

4. 主要な取得関連費用の内容および金額  
アドバイザーに対する報酬・手数料等 185百万円

5. 負ののれん発生益の金額および発生原因

(1) 負ののれん発生益の金額

2,164百万円

(2) 発生原因

被取得企業の株式取得時の時価純資産が取得原価を上回ったため、その差額を負ののれん発生益として認識致しました。

6. 企業結合日に受け入れた資産および引き受けた負債の額ならびにその主な内訳

流動資産	89,442百万円
固定資産	3,735
資産合計	93,177
流動負債	66,864
固定負債	1,206
負債合計	68,071

7. 取得原価の配分

当連結会計年度末において、企業結合日における識別可能な資産及び負債の特定並びに時価の算定が未了であり、取得原価の配分が完了していないため、その時点で入手可能な合理的情報に基づき暫定的な会計処理を行っております。

8. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額およびその算定方法

当連結会計年度における概算額の算定が困難であるため、記載しておりません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。当社は、関係会社を製品・サービス別に分類し、取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。したがって、当社及び関係会社は製品・サービス別のセグメントから構成されており、「電子部品事業」、「情報機器事業」、「ソフトウェア事業」、「その他事業」の4つを報告セグメントとしております。「電子部品事業」におきましては、半導体・一般電子部品・EMSなどの開発・製造・販売などを行っております。「情報機器事業」におきましては、パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品などの販売などを行っております。「ソフトウェア事業」におきましては、CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発などを行っております。「その他事業」におきましては、エレクトロニクス機器の修理・サポート、アミューズメント機器の製造・販売、スポーツ用品の販売などを行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1.	連結財務諸表 計上額 (注)2.
	電子部品 事業	情報機器 事業	ソフトウェア 事業	その他事業	計		
売上高							
外部顧客への 売上高	172,248	47,582	2,568	13,522	235,921	-	235,921
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	1,610	1,242	855	1,442	5,152	5,152	-
計	173,859	48,825	3,424	14,965	241,074	5,152	235,921
セグメント利益	5,312	2,202	172	308	7,996	123	8,119
セグメント資産	112,426	14,532	1,845	9,191	137,996	9,240	128,755
その他の項目							
減価償却費	916	63	91	92	1,165	8	1,157
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	1,699	77	42	316	2,135	96	2,039

当連結会計年度（自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					調整額 (注) 1.	連結財務諸表 計上額 (注) 2.
	電子部品 事業	情報機器 事業	ソフトウェア 事業	その他事業	計		
売上高							
外部顧客への 売上高	225,598	44,344	2,876	19,959	292,779	-	292,779
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	2,855	1,004	697	4,450	9,007	9,007	-
計	228,454	45,349	3,574	24,409	301,787	9,007	292,779
セグメント利益	4,761	1,906	247	490	7,406	163	7,570
セグメント資産	197,476	14,951	1,859	11,482	225,769	12,008	213,761
その他の項目							
減価償却費	1,182	58	69	103	1,413	7	1,406
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	2,338	40	66	1,087	3,533	84	3,448

(注) 1. 調整額の内容は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去額	123	163
のれんの償却額	-	-
合計	123	163

(2) セグメント資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去額	11,460	14,111
全社資産(注)	2,219	2,102
合計	9,240	12,008

(注) 全社資産は、主に当社での余資運用資金（現金および有価証券等）であります。

(3) 減価償却費

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去額	8	7
合計	8	7

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去額	96	84
合計	96	84

2. セグメント利益は、連結損益及び包括利益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

当社グループは製品及びサービス別にマネジメント・アプローチに基づく報告を行っておりますため、当該事項は記載を省略いたします。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	合計
149,024	8,628	4,034	74,234	235,921

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	合計
8,422	260	192	3,335	12,210

(注) 1. 地域は地理的近接度により区分しております。

2. 本邦以外の区分する地域の内訳は次のとおりであります。

(1) 北米.....米国、メキシコ

(2) 欧州.....イギリス、チェコ、ロシア

(3) アジア.....香港、シンガポール、台湾、韓国、中国、マレーシア、タイ、インド、インドネシア

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益及び包括利益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため記載を省略いたします。

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

当社グループは製品及びサービス別にマネジメント・アプローチに基づく報告を行っておりますため、当該事項は記載を省略いたします。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	合計
180,306	13,078	9,903	89,492	292,779

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	合計
10,318	519	227	3,946	15,011

(注) 1. 地域は地理的近接度により区分しております。

当連結会計年度より、従来の「東アジア」から「アジア」へと地域の名称を変更しております。なお、地域名称変更によるセグメント情報に与える影響はありません。これに伴い、前連結会計年度についても、当連結会計年度と同様に、従来の「東アジア」を「アジア」と記載しております。

2. 本邦以外の区分する地域の内訳は次のとおりであります。

- (1) 北米.....米国、メキシコ
- (2) 欧州.....イギリス、ドイツ、チェコ、ロシア、トルコ
- (3) アジア.....香港、シンガポール、台湾、韓国、中国、マレーシア、タイ、インド、インドネシア、ベトナム

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益及び包括利益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため記載を省略いたします。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	電子部品事業	情報機器事業	ソフトウェア事業	その他事業	合計
減損損失	228	-	-	0	228

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	電子部品事業	情報機器事業	ソフトウェア事業	その他事業	合計
減損損失	22	-	-	9	31

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	電子部品事業	情報機器事業	ソフトウェア事業	その他事業	計		
当期償却額	85	-	3	-	88	-	88
当期末残高	312	-	5	-	317	-	317

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	電子部品事業	情報機器事業	ソフトウェア事業	その他事業	計		
当期償却額	81	-	3	-	85	-	85
当期末残高	258	-	1	-	259	-	259

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

電子部品事業において、2,164百万円の負ののれん発生益を計上しております。これは、当社が2019年1月1日付で富士通エレクトロニクスの株式を取得した際に発生したものであります。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	株式会社三共	東京都渋谷区	14,840	遊技機器製造・販売	(被所有)直接 13.97	商品の販売	商品の販売(注)	7,877	電子記録債権 売掛金	2,053 1,008

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

商品の販売については、双方協議の上、契約等に基づき決定しております。

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	株式会社三共	東京都渋谷区	14,840	遊技機器製造・販売	(被所有)直接 13.96	商品の販売	商品の販売(注)	6,230	電子記録債権 売掛金	1,402 821

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

商品の販売については、双方協議の上、契約等に基づき決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自2017年4月1日 至2018年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	塚本勲	-	-	当社代表取締役会長	(被所有)直接 2.69 間接 6.72	-	子会社株式の取得(注)1	11	-	-
役員およびその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	KGF株式会社	東京都千代田区	74	飲食店運営管理、コンビニエンスストアの経営	-	役員の兼任	社内売店の運営(注)2	14	-	-

(注) 1. 子会社株式の取得価格については、同日に行われた第三者との同一銘柄取引と同一単価を使用しております。

2. 取引価格については、市場価格を勘案し決定しております。

当連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員およびその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	KGF株式会社	東京都千代田区	74	飲食店運営管理、卸売業	-	役員の兼任	社内売店の運営、贈答品の購入など(注)	12	-	-

(注) 取引価格については、市場価格を勘案し決定しております。

( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
1株当たり純資産額	2,571円79銭	2,790円97銭
1株当たり当期純利益金額	236円58銭	292円07銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)	6,490	8,014
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額 (百万円)	6,490	8,014
普通株式の期中平均株式数(株)	27,435,139	27,439,524
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	70,631	84,259
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	75	7,654
(うち非支配株主持分(百万円))	(75)	(7,654)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	70,556	76,604
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	27,434,725	27,447,194

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	4,117	29,376	0.73%	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,268	1,280	0.77%	-
1年以内に返済予定のリース債務	118	116	2.20%	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,161	1,882	0.70%	2020年～2021年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	235	196	2.31%	2020年～2023年
其他有利子負債	-	-	-	-
合計	8,900	32,851	-	-

(注) 1. 借入金の平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,247	635	-	-
リース債務	96	61	30	9
合計	1,343	696	30	9

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当該連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	55,493	115,383	173,782	292,779
税金等調整前四半期(当期) 純利益金額(百万円)	1,762	4,142	5,746	9,649
親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益金額(百万円)	1,148	2,750	4,875	8,014
1株当たり四半期(当期) 純利益金額(円)	41.87	100.25	177.69	292.07

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額(円)	41.87	58.38	77.44	114.38

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	14,420	7,047
受取手形	3,593	3,572
電子記録債権	3,2,946	3,2,739
売掛金	1,16,117	1,16,664
有価証券	295	261
商品	4,007	4,199
仕掛品	45	25
貯蔵品	3	4
前渡金	709	292
前払費用	1,195	1,199
関係会社短期貸付金	9,865	17,822
未収入金	1,2,679	1,4,425
その他	1,290	1,415
貸倒引当金	5,341	893
<b>流動資産合計</b>	<b>46,829</b>	<b>53,777</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	2,460	2,347
構築物	14	13
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	159	145
土地	3,388	3,388
リース資産	89	102
<b>有形固定資産合計</b>	<b>6,113</b>	<b>5,998</b>
<b>無形固定資産</b>		
商標権	5	4
ソフトウェア	333	586
その他	29	5
<b>無形固定資産合計</b>	<b>368</b>	<b>597</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	7,537	8,353
関係会社株式	8,838	25,825
出資金	26	25
関係会社出資金	14	14
関係会社長期貸付金	345	225
破産更生債権等	398	312
長期前払費用	254	322
繰延税金資産	-	163
その他	1,459	1,495
貸倒引当金	424	355
投資損失引当金	75	666
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>18,373</b>	<b>35,715</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>24,856</b>	<b>42,310</b>
<b>資産合計</b>	<b>71,685</b>	<b>96,087</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	3 1,339	3 956
買掛金	1 11,719	1 10,221
短期借入金	2,602	28,118
関係会社短期借入金	5,896	5,773
1年内返済予定の長期借入金	1,247	1,247
リース債務	34	37
未払金	1 616	1 621
未払費用	1 1,315	1 1,340
未払法人税等	131	72
前受金	99	21
預り金	73	63
役員賞与引当金	240	60
その他	113	71
流動負債合計	25,430	48,605
固定負債		
長期借入金	3,129	1,882
リース債務	63	68
繰延税金負債	141	-
退職給付引当金	319	256
役員退職慰労引当金	1,180	-
資産除去債務	100	102
その他	195	1,824
固定負債合計	5,130	4,134
負債合計	30,561	52,739
純資産の部		
株主資本		
資本金	12,133	12,133
資本剰余金		
資本準備金	13,912	13,912
その他資本剰余金	0	12
資本剰余金合計	13,912	13,924
利益剰余金		
利益準備金	618	618
その他利益剰余金		
別途積立金	7,000	7,000
繰越利益剰余金	8,214	10,777
利益剰余金合計	15,833	18,396
自己株式	2,042	2,019
株主資本合計	39,836	42,434
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,290	912
繰延ヘッジ損益	2	0
評価・換算差額等合計	1,288	913
純資産合計	41,124	43,348
負債純資産合計	71,685	96,087

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高	1 73,098	1 73,906
売上原価	1 64,740	1 65,266
売上総利益	8,358	8,639
販売費及び一般管理費	1,2 8,987	1,2 8,963
営業損失( )	629	323
営業外収益		
受取利息	1 48	1 111
受取配当金	1 3,584	1 4,987
為替差益	18	-
その他	1 352	1 379
営業外収益合計	4,004	5,478
営業外費用		
支払利息	1 121	1 191
投資事業組合運用損	2	35
貸与資産減価償却費	13	12
為替差損	-	73
その他	23	20
営業外費用合計	160	333
経常利益	3,213	4,820
特別利益		
投資有価証券売却益	591	73
子会社株式売却益	424	-
貸倒引当金戻入額	53	-
投資損失引当金戻入額	265	-
その他	14	0
特別利益合計	1,350	73
特別損失		
投資有価証券売却損	24	2
投資有価証券評価損	269	550
減損損失	-	20
子会社整理損	23	-
貸倒引当金繰入額	-	53
投資損失引当金繰入額	-	590
その他	0	0
特別損失合計	317	1,218
税引前当期純利益	4,246	3,675
法人税、住民税及び事業税	121	753
法人税等調整額	585	191
法人税等合計	463	945
当期純利益	3,782	4,620

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
						別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	12,133	13,912	0	13,912	618	7,000	6,214	13,833	2,040	37,839
当期変動額										
剰余金の配当							1,783	1,783		1,783
当期純利益							3,782	3,782		3,782
自己株式の取得									2	2
自己株式の処分			0	0					0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	0	0	-	-	1,999	1,999	2	1,997
当期末残高	12,133	13,912	0	13,912	618	7,000	8,214	15,833	2,042	39,836

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,046	0	1,046	38,885
当期変動額				
剰余金の配当				1,783
当期純利益				3,782
自己株式の取得				2
自己株式の処分				0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	244	2	241	241
当期変動額合計	244	2	241	2,238
当期末残高	1,290	2	1,288	41,124

当事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計		
						別途積立金	繰越利益剰 余金			
当期首残高	12,133	13,912	0	13,912	618	7,000	8,214	15,833	2,042	39,836
当期変動額										
剰余金の配当							2,057	2,057		2,057
当期純利益							4,620	4,620		4,620
自己株式の取得									1	1
自己株式の処分			12	12					24	36
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)										
当期変動額合計	-	-	12	12	-	-	2,563	2,563	23	2,598
当期末残高	12,133	13,912	12	13,924	618	7,000	10,777	18,396	2,019	42,434

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	1,290	2	1,288	41,124
当期変動額				
剰余金の配当				2,057
当期純利益				4,620
自己株式の取得				1
自己株式の処分				36
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	378	3	374	374
当期変動額合計	378	3	374	2,223
当期末残高	912	0	913	43,348

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準および評価方法

(1) 有価証券の評価基準および評価方法

売買目的有価証券

時価法(売却原価は移動平均法により算定)によっております。

子会社株式および関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

なお、投資事業組合等への出資持分(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

(2) デリバティブ等の評価基準および評価方法

デリバティブ

時価法によっております。

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有するたな卸資産については主として個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)および移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については定額法)を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 3年～50年

工具、器具及び備品 2年～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は自社利用のソフトウェア5年であります。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 投資損失引当金

関係会社への投資に対し将来発生の見込まれる損失に備えるため、営業成績不振の子会社等の財政状態および経営成績を勘案して必要額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

当社は役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、期末日における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により、翌事業年度から費用処理することとしております。

(5) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. 外貨建の資産および負債の本邦通貨への換算基準

外貨建債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

## 5. ヘッジ会計の方法

### (1)ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップについては特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を行っております。

### (2)ヘッジ手段とヘッジ対象

外貨建資産、負債および外貨建予定取引の為替変動リスクに対するヘッジとして為替予約取引およびNDF取引を行っております。また、長期借入金に係る支払利息に対して金利スワップ取引を行っております。

### (3)ヘッジ方針

当社は、内規に基づきヘッジ方針を決定しております。為替予約については、為替変動リスクのヘッジを行っております。また、金利スワップ取引については長期借入金に係る支払利息の金利上昇リスクのヘッジを行っております。

### (4)ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象である外貨建資産、負債および外貨建予定取引とヘッジ手段である為替予約のキャッシュ・フロー変動を比較し、両者の変動比率等を基礎にして判断しております。ただし、特例処理によっている金利スワップについては、ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であることを確認しておりますので、有効性の評価を省略しております。

## 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

### (2)消費税等の会計処理

税抜処理によっております。

### (3)連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

### (表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」、「固定負債」の「繰延税金負債」がそれぞれ394百万円減少しております。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第4項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(1)(評価性引当額の合計額を除く。)に記載された内容を追加しております。ただし、当該内容のうち前事業年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載しておりません。

### (貸借対照表関係)

#### 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
短期金銭債権	6,141百万円	7,715百万円
短期金銭債務	2,143	2,077

#### 2 保証債務

関係会社等について、金融機関からの借入等および仕入債務等に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
㈱エー・ディーデバイス	3,834百万円	㈱エー・ディーデバイス 3,594百万円
加賀ソルネット㈱	1,101	加賀ソルネット㈱ 1,358
加賀デバイス㈱	121	加賀アミューズメント㈱ 344
その他	241	その他 210
計	5,299	計 5,507

なお、関係会社の為替予約に対し保証を行っております。期末日時点における当該為替予約の残高は、前事業年度1百万円、当事業年度7百万円です。時価差額は、前事業年度 0百万円、当事業年度 0百万円であります。

### 3 期末日満期手形等

期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当事業年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
受取手形	38百万円	79百万円
電子記録債権	5	7
支払手形	56	39

4 当社は運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行4行と貸出コミットメントライン契約を締結しております。これら契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
貸出コミットメントの総額	10,000百万円	10,000百万円
借入実行残高	-	1,500
差引額	10,000	8,500

(損益計算書関係)

#### 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	当事業年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	13,827百万円	15,510百万円
仕入高	15,283	14,445
有償支給高	1,814	1,751
営業取引以外の取引高	5,243	6,945

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度約7%、当事業年度約10%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度約93%、当事業年度約90%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	当事業年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)
役員賞与引当金繰入額	240百万円	60百万円
従業員給与・賞与	4,812	4,733
退職給付費用	496	406
役員退職慰労引当金繰入額	52	215
貸倒引当金繰入額	94	55
減価償却費	205	214

(有価証券関係)

子会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は25,825百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は8,838百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
投資損失引当金	23百万円	203百万円
子会社株式評価損	591	608
未払事業税	30	22
投資有価証券評価損	218	370
役員退職慰労引当金	361	-
役員退職慰労金	-	427
貸倒引当金	1,765	382
未払賞与	271	268
税務上の繰越欠損金	62	269
退職給付引当金	100	78
その他	439	635
繰延税金資産小計	3,866	3,267
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	226
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	-	2,234
評価性引当額小計	3,256	2,461
繰延税金資産合計	609	806
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	739	624
資産除去費用	9	10
その他	2	8
繰延税金負債合計	751	643
繰延税金資産の純額	141	163

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
法定実効税率	30.9%	30.6%
(調整)		
交際費損金不算入	2.2	2.0
受取配当金益金不算入	13.2	22.7
海外子会社配当金益金不算入	11.7	17.0
海外源泉分損金不算入	2.0	1.5
住民税均等割	0.6	0.6
評価性引当額の増減	2.3	20.3
役員賞与引当金損金不算入	1.7	0.5
その他	0.7	0.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	10.9	25.7

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当 期 償却額	当期末 残 高	減価償却 累計額
有形 固定資産	建物	2,460	13	0	126	2,347	990
	構築物	14	-	-	1	13	59
	車両運搬具	0	-	-	-	0	77
	工具、器具及び備品	159	81	0	95	145	1,072
	土地	3,388	-	-	-	3,388	-
	リース資産	89	44	-	31	102	197
	計	6,113	140	1	254	5,998	2,397
無形 固定資産	商標権	5	-	0	1	4	-
	ソフトウェア	333	317	-	64	586	-
	その他	29	-	-	23 (20)	5	-
	計	368	317	0	89 (20)	597	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	5,766	177	4,693	1,249
投資損失引当金	75	590	-	666
役員賞与引当金	240	60	240	60
役員退職慰労引当金	1,180	215	1,396	-

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日 9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.taxan.co.jp/">https://www.taxan.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第50期）（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）2018年6月28日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2018年6月28日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

（第51期第1四半期）（自 2018年4月1日 至 2018年6月30日）2018年8月14日関東財務局長に提出。

（第51期第2四半期）（自 2018年7月1日 至 2018年9月30日）2018年11月14日関東財務局長に提出。

（第51期第3四半期）（自 2018年10月1日 至 2018年12月31日）2019年2月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

2018年7月2日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項および企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2018年9月10日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項および企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）および内閣府令第19条第2項第8号の2（子会社取得の決定）の規定に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2019年6月27日

加賀電子株式会社  
取締役会御中

### PwCあらた有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 好田健祐 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 矢野貴詳 印

#### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている加賀電子株式会社の2018年4月1日から2019年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、加賀電子株式会社及び連結子会社の2019年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、加賀電子株式会社の2019年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、加賀電子株式会社が2019年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2019年6月27日

加賀電子株式会社  
取締役会御中

### P w C あらた有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 好 田 健 祐 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 矢 野 貴 詳 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている加賀電子株式会社の2018年4月1日から2019年3月31日までの第51期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、加賀電子株式会社の2019年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。