



第42期

事業報告、連結計算書類

単体の計算書類ご報告



事業報告

企業集団の現況に関する事項

詳細につきましては、招集ご通知の2頁から26頁をご参照下さい。



世界経済

アメリカ合衆国

政府による景気回復策本格的な回復に至らず

ヨーロッパ地域

ギリシャ問題などで不透明

東アジア地域

景気拡大 世界経済を牽引

世界的な景気回復には至らず



国内経済

中国・米国向け輸出増 回復基調



急激な為替の変動 / デフレの進行

先行き不透明な状況にて推移



■エレクトロニクス業界

政府による環境関連製品」向けの販売促進策の実施



薄型テレビ・デジタルAV機器・エコカーなどの需要喚起

電子機器メーカーの在庫調整の一巡

総じて回復基調にて推移



▋当社グループ

事業環境の整備・強化

EMS拠点を中国 ・チェコに自社工場を設置

関係各社との連携強化

新規商材の発掘

<u>販売ルートの拡大</u>



連結業績

- ・税金等調整前当期純利益は、13億9,600万円
- ・法人税等の影響により当期純損失に

売上高の減少による、 売上総利益の低下

連	結	륫	Ē.	上	高
連	結:	営	業	利	益
連	結為	経	常	利	益
連	結当	其	月糾	到	益

前期比 239,391百万円 12.5%減 1,582百万円 29.6%減 1,280百万円 42.0%減 318百万円



単体業績

関係会社貸倒引当金繰入等の特別損失を計上

売	_	Ė	高
営	業	利	益
経	常	利	益
当	期約	屯 利	益

- ・情報機器事業をグループ会社へ移管
- ・EMSビジネスの減少

前 期 比

91,291百万円 27.7%減

110百万円 96.3%減

1,741百万円 60.2%減

760百万円



■主な国内関係会社

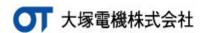
加賀丁ツク株式会社 KAGATECH COLUTO

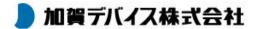












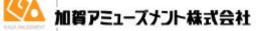
KGCOMP

加賀コンポーネント株式会社



加賀ソルネット株式会社

《『加賀スポーツ株式会社







加賀エデュケーショナルマーケティング株式会社



Iー・ディ・エム株式会社

学東京電電工業株式会社

H22年4月1日より社名変更 加賀テクノサービス株式会社



主な海外関係会社

KAGA (H.K.)

KAGA (USA)

KAGA (SINCAPORE)

加加重フィレ海)

KAGA (K

加賀電子グループ

KAGA (TA

合計 63 社

KAGA (THAILAND)

KAGA (EUROPE)

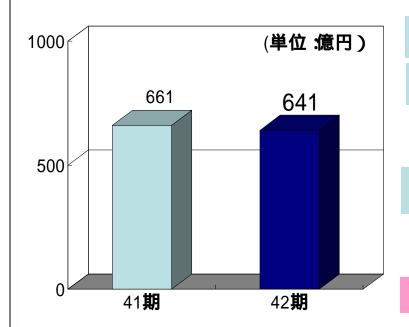
KAGA DEVICES(H.K.)

KD TEC S.R.O

加賀電子(株)含む

(金)加賀電子株式会社

情報機器



パーソナルコンピュータ・周辺機器

ネットワーク構築・セキュリティ関連



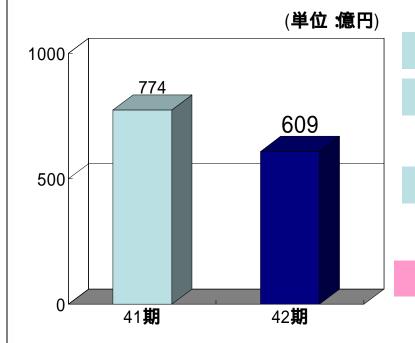
パーソナルコンピュータの取扱高減少



売上高:641億円 (3.1%減)



EMS(電子機器の受託製造サービス)



アミューズメント市場向け取扱高

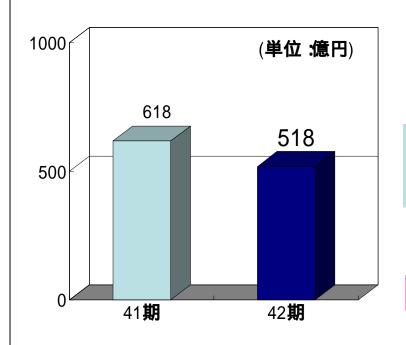
日系事務機器メーカー向け電子基板

取引先の生産調整などにより減少

売上高 509億円 (21.4%減)



半導体



半導体商社のエー・ディ・エム株式会社

売上高が通期で寄与

デジタルAV機器向け半導体

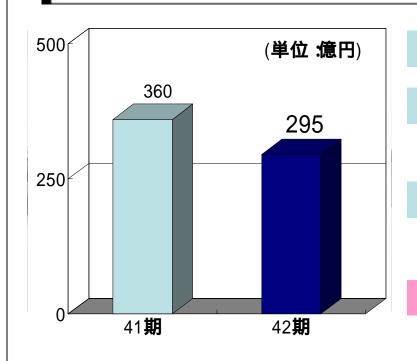
取扱高の減少



売上高 518億円 (16.1%減)



一般電子部品



情報機器端末向け電子部品

日系事務機器メーカー向け電子部品



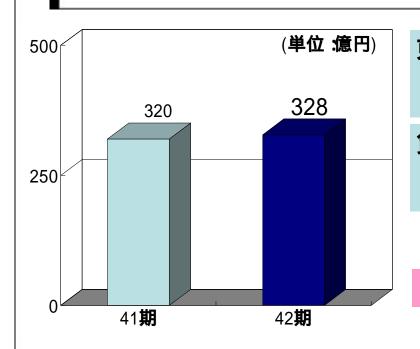
電子機器メーカーの生産調整



売上高 295億円 (17.9%減)



その他



東京電電工業㈱のグループ化

電気設備工事など

賃貸住宅事業者向け地デジ対応工事

需要増加



売上高 328億円 (2.4%増)

(金)加賀電子株式会社

取扱商品別売上状況

情報機器事業









EMS事業







平成22年3月期

<連結売上高>

2,393億91百万円





























②加賀電子株式会社

当期における株式取得などグループ再編に関する状況 ・・・・6ページから7ページ

企業集団の直前 3事業年度の財産および損益の状況

・・・・アページ

重要な子会社の状況

・・・・8ページから10ページ

会社の現況

・・・・17ページから26ページ



連結貸借対照表



連結貸借対照表

1株当たりの純資産額 1,697円27銭 (33円71銭 減)

自己資本比率 41.1% (0.4%增)

(単位:億円)

		41期	42期	増減
資	流動資産	996	968	28
資 産 の部	固定資産	176	171	4
部	資産合計	1,172	1,139	32
	流動負債	605	587	17
	固定負債	71	66	5
負	負債合計	676	654	22
負債及び純資産の部	株主資本	498	487	11
ΰ	資本金	121	121	-
純 資	資本剰余金	139	139	0
産の	利益剰余金	251	240	11
部	自己株式	13	13	0
	評価 換算差額等	21	18	2
	純資産合計	495	485	10



連結損益計算書



連結損益計算書

1株当たりの当期純損失11円 55銭

(単位:億円)

			- 1
	41期	42期	増減
売上高	2,736	2,393	12.5%
売上総利益	303	282	7.1%
販売管理費	281	266	5.3%
営業利益	22	15	29.6%
営業外損益	0	3	-
経常利益	22	12	42.0%
特別損益	21	1	-
税引前当期純利益	0	13	-
当期純利益	8	3	-

加賀電子株式会社

連結株主資本等変動計算書

(単位:億円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
平成21年3月31日残高	121	139	251	13	498			
連結会計年度中の変動額	1	0	11	0	11			
平成22年3月31日残高	121	139	240	13	487			

	評価 換算差額等合計	少数株主持分	純資産合計
平成21年3月31日残高	21	17	495
連結会計年度中の変動額	2	0	10
平成22年3月31日残高	18	17	485



単体貸借対照表



単体貸借対照表

1株当たりの純資産額

1,186円49銭

(54円65銭減)

自己資本比率

46.2% (5.0%增)

(単位:億円)

		41期	42期	増減
資	流動資産	660	550	109
資産 産の部	固定資産	170	157	12
部	資産合計	831	708	122
	流動負債	439	341	98
	固定負債	49	39	9
負	負債合計	488	381	107
負債及び純資産の部	株主資本	344	328	15
Î	資本金	121	121	-
裫 資	資本剰余金	139	139	0
産	利益剰余金	97	81	15
部	自己株式	13	13	0
	評価 換算差額等	2	1	_
	純資産合計	342	327	15



単体損益計算書



単体損益計算書

1株当たりの当期純損失 27円55銭 (単位:億円)

	41期	42期	増減
売上高	1,262	912	27.7%
売上総利益	121	84	30.3%
販売管理費	91	83	8.5%
営業利益	30	1	96.3%
営業外損益	13	16	20.3%
経常利益	43	17	60.2%
特別損益	78	18	-
税引前当期純利益	35	1	-
当期純利益	43	7	-

②加賀電子株式会社

単体株主資本等変動計算書

(単位:億円)

		株主資本								
			資本剰余金			利益剰余金				
	資本金		Z0/H	次士利人人		その他利	益剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本
	34.1.m	資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	別途積立金	繰越利益 剰余金	合計		合計
平成21年3月31日残高	121	139	0	139	6	128	37	97	13	344
会計年度中の変動額	1	-	0	0	1		15	15	0	15
平成22年3月31日残高	121	139	0	139	6	128	52	81	13	328

		評価·換算差額等		
	その他有価証券 評価差額金	純資産合計		
平成21年3月31日残高	228	0	228	327
会計年度中の変動額	79	0	79	15
平成22年3月31日残高	148	0	148	327



対処すべき課題



業績不振子会社の立直し

経営効率を高め、業務改革を推進



収益環境を見直し 事業体制の立て直し



全社黒字化を目標に営業活動を積極的に推進



経営効率を高めるためのグループ統治体制の整備





グループ会社間の連携及び協業化・相互支援体制の 強化によるシナジー効果の発揮



製品の企画 開発 製造

・電子部品の供給



海外自社工場(協力工場)

香港、上海、深セン、トンガン、

タイ、マレーシア、チェコ

製品の加工 / 生産



情報機器のディストリビューター 家電量販店などに販売





企画・開発

電子部品の供給

加工・生産

販売

~ エレクトロニクスの川上から川下まで一括サポート~



海外事業の促進及び海外拠点の強化



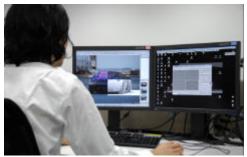
連結対象会社数 63社 (国内 28社 / 海外 35社)

加賀電子㈱含む



技術力の強化、迅速な情報収集力の充実









環境問題への取り組み





内部統制システムの運用徹底











エレクトロニクスに関する

あらゆるお客様のご要望にお応えします。







