



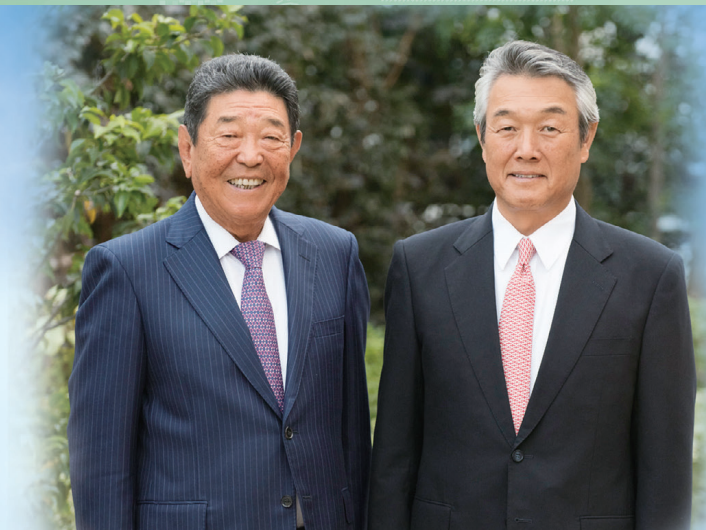
宮坂 健 《海辺のコレクション》

第50期グループ報告書

2017年4月1日 ▶ 2018年3月31日

Kaga Electronics Group Report

株主の皆様へ



代表取締役会長

塚本 勲

代表取締役社長

門 良一

既存大手顧客への拡販活動や
海外EMSビジネスの拡大に注力し増収。
経常利益は過去最高を更新。

売上高

2,359億21百万円
(前期比3.8%増▲)

経常利益

87億40百万円
(前期比19.0%増▲)

親会社株主に帰属する
当期純利益

64億90百万円
(前期比7.0%減▲)

株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。当社第50期(2017年4月1日から2018年3月31日まで)の概況につきましてご報告申し上げます。

当期におけるわが国経済は、個人消費に持ち直しの動きが一服する一方、海外経済の回復に伴う企業収益の改善や、設備投資が堅調に推移するなど景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。

当社グループが属するエレクトロニクス業界におきましては、パソコン市場や遊技機器市場の低迷が続くものの、新興国での需要拡大と高機能化対応によるスマートフォン市場やエレクトロニクス化が進む車載関連市場は堅調に推移いたしました。またIoT^(注1)、ビッグデータ、人工知能などの新しい技術の関連市場も活発な動きが見られるなど好調に推移いたしました。

このような中、当社グループは、既存大手顧客への拡販活動や海外を中心としたEMS^(注2)ビジネスの拡大に注力してまいりました。

これらの結果、売上高は電子部品事業および情報機器事業が牽引し前期比3.8%の増収となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、法人税負担が増加したことなどにより減益となりましたが、売上総利益率の改善や販管費の抑制などにより経常利益は過去最高を更新いたしました。

期末配当金につきましては、1株につき35円の普通配当に特別配当5円を加え、1株につき40円をお支払いいたします。これにより、年間配当金は、中間配当金(1株につき30円)と合わせ1株につき70円となり、5期連続での増配となります。

2018年は先行き予断を許さない事業環境にありますが、「中期経営計画2018」の目標達成に向け、当社グループ一丸となって更なる業績向上、企業価値向上に邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも倍旧のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(注1) Internet of Thingsの略語。あらゆる物がインターネットを通じてつながることによって実現する新たなサービス、ビジネスモデル、またはそれを可能とする要素技術の総称。
(注2) Electronics Manufacturing Serviceの略語。製品の開発・生産を受託するサービス。



ファイト・スピリッツ

加賀電子グループは、エレクトロニクス総合商社として、
つねにあらゆる可能性にチャレンジしてきました。

F.Y.T.の精神に基づく様々な取り組みをご紹介します。

F.Y.T. [ファイト]

Flexibility ▶ 柔軟性を持って

Young ▶ 心の若さを持って

Try ▶ 絶えず挑戦

ファイト・スピリッツ

#01

基幹業務システムに「SAP S/4HANA®」を導入

～EMS事業の海外展開拡大等を睨み、
グローバル経営管理基盤を強化～

加賀電子は、EMS事業の海外展開拡大等に伴うグローバル経営管理基盤の強化を目的として、今後の成長戦略、業務改革によるコスト削減を推進するためにITインフラの見直しが必要と判断し、基幹業務システム「SAP S/4HANA®」と、そのインフラ基盤として「SAP HANA® Enterprise Cloud」の導入を決定しました。

2020年4月に加賀電子本体および一部の国内グループ会社での稼働を予定しており、その後、順次国内および海外のグループ会社に展開し、ITインフラのグローバル統合を進めていく計画です。

ファイト・スピリッツ

#02

トルコに子会社設立

加賀電子は、東欧州向けの生産体制整備および、今後の欧州向けビジネスの拡大を目的として、トルコに現地法人を設立しました。

会社概要

会 社 名：KD TEC TURKEY ELEKTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI
株主構成：加賀電子100%
代 表 者：刀 祢 剛
所 在 地：トルコ共和国 デュズジェ市
設 立 日：2018年4月27日
資 本 金：2百万トルコリラ (約6,000万円)
事業内容：電気・電子ユニットの組立、電子部品の販売など
従業員数：約30名 (予定)

ファイト・スピリッツ

#03

ベンチャー投資活動のご報告

当社が「中期経営計画2018」に掲げた重点市場や新規事業分野へ広くベンチャー企業を発掘することで、新たなイノベーションを創出することとしております。当社グループの持続的成長を図るため、ベンチャー投資活動を積極的に展開いたしました。主な投資実績は次のとおりです。

主な投資実績

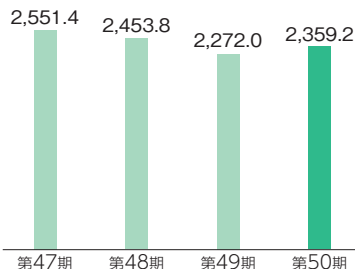
社名	事業内容
株式会社 COMPASS (コンパス)	オリジナル数学教材「Qubena(キュービナ)」と、独自開発した教育最適化エンジン「ATOM(アトム)」の販売。
CACH 株式会社 (カック)	Sigfox を用いたセンサーデバイスの開発、販売。
ドリコス株式会社	身体の健康に焦点をあてた製品「health Server」などの開発、製造、販売。
株式会社 hugmo (ハグモー)	保育・育児・教育分野におけるアプリケーション&コンテンツサービス事業、イーコマース事業。
株式会社白山	光通信関連製品、雷防護用の開発、製造、販売。

連結財務ハイライト

- ◆ 売上高、営業利益から当期純利益までの全段階利益で予想超過を達成
- ◆ 経常利益87.4億円は13期ぶりの最高益更新
- ◆ 前期比で増収増益、当期純利益は前年に税効果の特殊要因があり減益

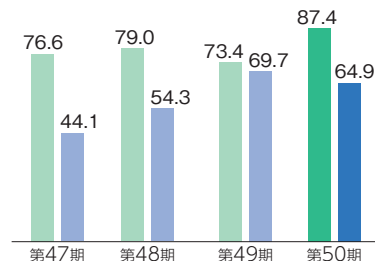
売上高

(単位：億円)



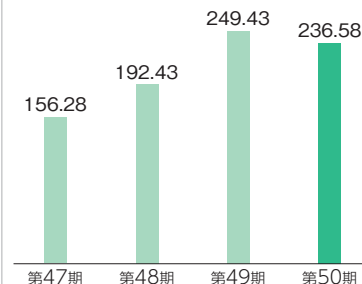
経常利益

親会社株主に帰属する当期純利益
(単位：億円)



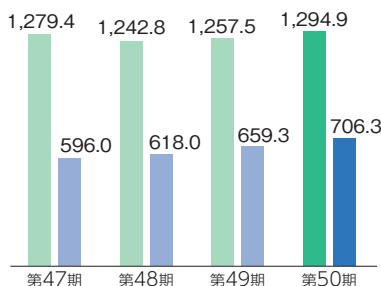
1株当たりの当期純利益

(単位：円)



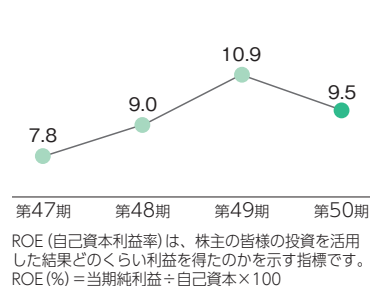
総資産 純資産

(単位：億円)



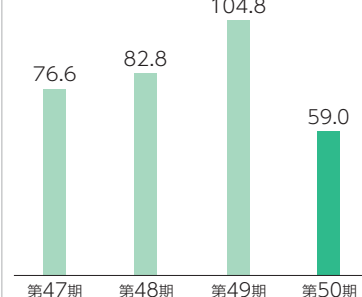
ROE

(単位：%)



フリー・キャッシュ・フロー

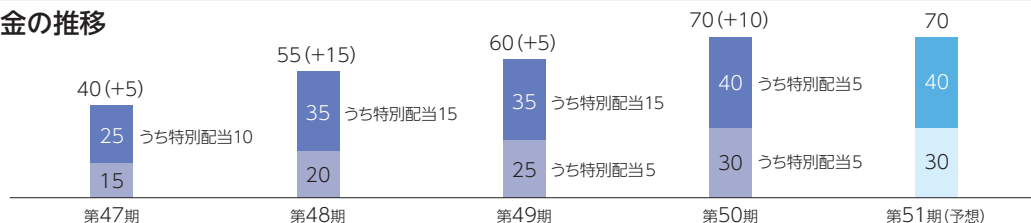
(単位：億円)



株主還元：配当金の推移

(単位：円)

■ 期末配当
■ 中間配当



() 内は対前期比

≫ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当期末 (2018年3月31日現在)	前期末 (2017年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	105,097	103,684
固定資産	24,395	22,067
有形固定資産	12,210	11,745
無形固定資産	878	841
投資その他の資産	11,305	9,479
資産合計	129,493	125,751
負債の部		
流動負債	49,708	50,242
固定負債	9,152	9,576
負債合計	58,861	59,819
純資産の部		
株主資本	69,127	64,481
資本金	12,133	12,133
資本剰余金	13,853	13,912
利益剰余金	45,183	40,476
自己株式	△2,042	△2,040
その他の包括利益累計額	1,428	1,391
非支配株主持分	75	59
純資産合計	70,631	65,932
負債純資産合計	129,493	125,751

≫ 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当期 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	前期 (自2016年4月1日 至2017年3月31日)
売上高	235,921	227,209
売上原価	203,423	195,983
売上総利益	32,498	31,225
販売費及び一般管理費	24,379	24,346
営業利益	8,119	6,879
営業外収益	896	745
営業外費用	275	280
経常利益	8,740	7,343
特別利益	1,101	624
特別損失	541	136
税金等調整前当期純利益	9,300	7,832
法人税、住民税及び事業税	1,840	1,610
法人税等調整額	952	△768
法人税等合計	2,792	842
当期純利益	6,507	6,989
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	6,490	6,975
非支配株主に帰属する当期純利益	16	14

(注) 記載金額単位未満の端数については、切捨ての方法で表示しております。

≫ セグメント別売上高

■ 電子部品事業

電子部品事業は、電子機器向けEMSビジネスや半導体の販売などが好調に推移いたしました。その結果、売上高は1,722億48百万円(前期比0.6%増)となり、セグメント利益は53億12百万円(前期比8.0%増)となりました。

■ 情報機器事業

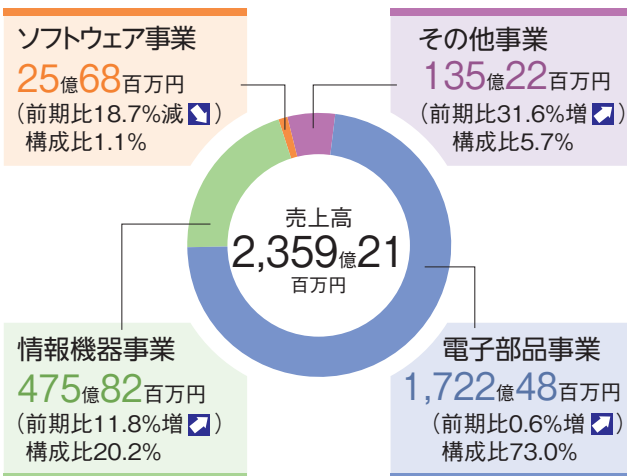
情報機器事業は、住宅向けおよび商業施設向け関連商材が好調に推移いたしました。その結果、売上高は475億82百万円(前期比11.8%増)となり、セグメント利益は22億2百万円(前期比47.7%増)となりました。

■ ソフトウェア事業

ソフトウェア事業は、CGアニメーション制作やゲームソフトの開発などの受注が低迷いたしました。その結果、売上高は25億68百万円(前期比18.7%減)となり、セグメント利益は1億72百万円(前期比67.4%減)となりました。

■ その他事業

その他事業は、国内のアミューズメント業界向けゲーム機器事業やゴルフ用品販売事業が堅調に推移いたしました。その結果、売上高は135億22百万円(前期比31.6%増)となり、セグメント利益は3億8百万円(前期比はセグメント損失212百万円)となりました。



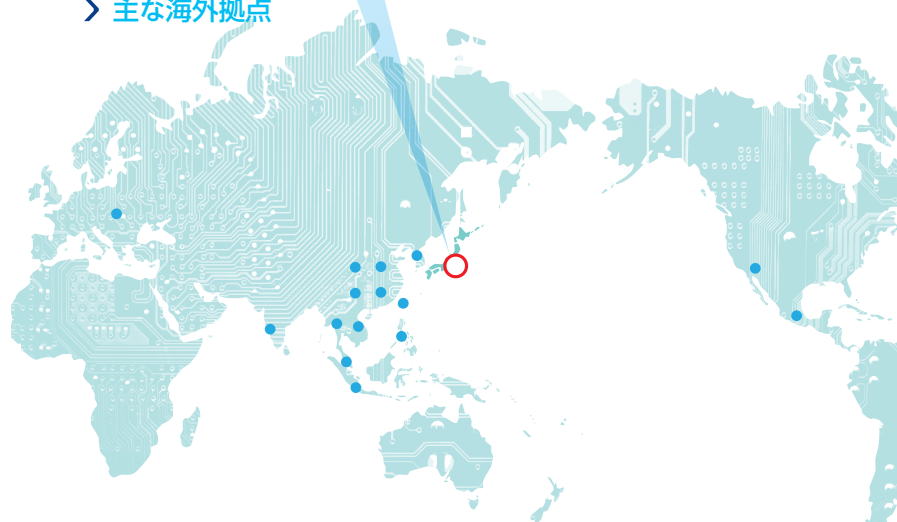
グループ・ネットワーク

＞ 主な国内拠点



● 本 社	TEL. 03-5657-0111	● 営業推進事業部	TEL. 03-5657-0114
● 電子事業部	TEL. 03-5657-0121	● EMS事業部	
● 北関東営業所	TEL. 048-667-3321	● 営業第一部	TEL. 03-5931-0106
● 北陸営業所	TEL. 076-262-0711	● 営業第二部	TEL. 06-6105-0433
● 関西営業所	TEL. 06-6105-0430	● 特機事業部	
● 名古屋営業所	TEL. 052-746-6480	● 営業第一部	TEL. 03-5931-0102
● 新横浜営業所	TEL. 045-473-7321	● 営業第二部	TEL. 052-746-6481
● 浜松営業所	TEL. 053-457-1661	● 関西営業課	TEL. 06-6105-0430
● 福岡営業所	TEL. 092-282-1140	● 特販営業部	TEL. 03-5931-0102
● 仙台営業所	TEL. 022-722-7410	● AM営業部	TEL. 03-5931-0103
● 新潟営業所	TEL. 0258-38-8351	● 特販事業部	TEL. 03-5657-0123
● 広島営業所	TEL. 084-973-7051	● 技術統括部	TEL. 03-5657-0130
● 通信事業部	TEL. 03-5657-0120		

＞ 主な海外拠点



主な国内関係会社

加賀テック(株)	TEL. 03-5657-0140
加賀デバイス(株)	TEL. 03-5657-0144
加賀ソルネット(株)	TEL. 03-5931-0123
(株)イー・ディーデバイス	TEL. 03-5657-0141
加賀マイクロソリューション(株)	TEL. 03-5657-0150
(株)デジタル・メディア・ラボ	TEL. 03-5931-0147
加賀スポーツ(株)	TEL. 03-5657-0148
加賀アミューズメント(株)	TEL. 03-5931-0134
加賀テクノサービス(株)	TEL. 03-5619-4111

主な海外関係会社

- KAGA (H.K.) ELECTRONICS LIMITED
- KAGA (SINGAPORE) ELECTRONICS PTE LTD
- KAGA (KOREA) ELECTRONICS CO.,LTD.
- KAGA (TAIWAN) ELECTRONICS CO.,LTD.
- 加賀電子(上海)有限公司
- KAGA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED
- KAGA ELECTRONICS (USA) INC.
- 加賀電子(大連)有限公司
- KD TEC s.r.o.
- TAXAN MEXICO, S.A. DE C.V.

会社概要／株式の状況 (2018年3月31日現在)

≫ 会社概要

設立	1968年9月12日
資本金	121億3,354万円
従業員数	588名（単体：男412名・女176名）
平均年齢	41.4歳（男43.6歳・女36.2歳）
事業の内容	当社は、電子機器用エレクトロニクス部品の企画、開発、製造、仕入販売、コンピュータおよび周辺機器・関連部品・付属品・ソフトウェアなどの仕入販売ならびに輸出入を主な業務とし、これに付帯する業務も営んでおります。

≫ 役員 (2018年6月28日現在)

代表取締役会長	塚 本 勲
代表取締役社長	門 良 一
専務取締役	高 橋 信 佐
専務取締役	高 師 幸 男
専務取締役	筧 新 太 郎
常務取締役	川 村 英 治
取締役	俊 成 伴 伯
取締役	野 原 充 弘
社外取締役	三 吉 暉
社外取締役	田 村 彰
常勤監査役	亀 田 和 典
常勤監査役	石 井 隆 弘
社外監査役	橘 内 進
社外監査役	佐 藤 陽 一

≫ 株式の状況

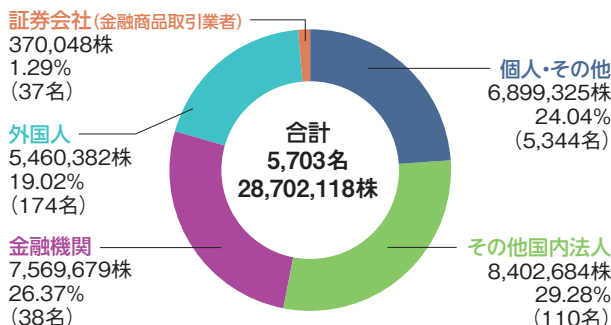
発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式総数	28,702,118株
単元株式数	100株
株主数	5,703名

≫ 大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
株式会社三共	3,824	13.32
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	3,136	10.93
株式会社OKOZE	1,840	6.41
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,212	4.22
加賀電子従業員持株会	1,123	3.91
株式会社みずほ銀行	950	3.31
塚本 勲	735	2.56
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	632	2.20
GOVERNMENT OF NORWAY	545	1.90
沖電気工業株式会社	526	1.83

(注) 1. 持株数は千株未満を切捨てて記載しております。
2. 上記のほか、自己株式が1,267千株あります。
3. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社および日本マスタートラスト信託銀行株式会社の持株数は、信託業務によるものであります。
4. 株式会社三菱東京UFJ銀行は、2018年4月1日付で商号を株式会社三菱UFJ銀行に変更いたしました。

≫ 所有者別株式分布状況



≫ 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
基準日 定時株主総会の議決権 3月31日
期末配当 3月31日
中間配当 9月30日

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
特別口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 〒137-8081
新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-232-711 (通話料無料)

公 告 方 法 電子公告の方法により行います。
ただし、電子公告によることができない事故
その他のやむを得ない事由が生じたときは、
日本経済新聞（東京）に掲載します。
公告掲載URL <https://www.taxan.co.jp/>

≫ 未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社にお申出ください。

≫ 住所変更、単元未満株式の 買取・買増などのお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました
株主様は、三菱UFJ信託銀行株式会社にお申出ください。

表紙・絵

宮坂 健 KEN MIYASAKA



海辺のコレクション

タイトル通り、海辺に好きなものを並べてみた。作品に登場するものばかり。

地球と虹とシーラカンスはかなりの頻度で登場する。何故ずっと描いているのかは謎解きのように自分でもよくわからない。解らないから描いているのかもれない。

美しくて不思議なものに魅かれるようだ。

プロフィール

作者略歴：1949年生まれ 安井賞展、浅井忠記念賞展、セントラル油画大賞展、日本青年画家展など

個 展：日本橋三越など

著 書：『地球、旅の記憶』



〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地
TEL 03-5657-0111 (代) FAX 03-3254-7131

<https://www.taxan.co.jp/>

東証一部：証券コード 8154

(お問い合わせ先)

IR・広報室 TEL 03-5657-0106



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。



JISQ 14001:1996
登録番号 JSAE594



EMS Accreditation
認定番号 RE005