

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 回次                      | 第49期     | 第50期     | 第51期     | 第52期     | 第53期     |
|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 決算年月                    | 2017年3月  | 2018年3月  | 2019年3月  | 2020年3月  | 2021年3月  |
| 売上高 (百万円)               | 227,209  | 235,921  | 292,779  | 443,615  | 422,365  |
| 経常利益 (百万円)              | 7,343    | 8,740    | 7,859    | 10,137   | 11,241   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)   | 6,975    | 6,490    | 8,014    | 5,852    | 11,399   |
| 包括利益 (百万円)              | 7,320    | 6,544    | 7,848    | 4,005    | 14,114   |
| 純資産額 (百万円)              | 65,932   | 70,631   | 84,259   | 86,250   | 95,062   |
| 総資産額 (百万円)              | 125,751  | 128,755  | 213,761  | 207,638  | 237,004  |
| 1株当たり純資産額 (円)           | 2,401.00 | 2,571.79 | 2,790.97 | 2,850.99 | 3,311.24 |
| 1株当たり当期純利益金額 (円)        | 249.43   | 236.58   | 292.07   | 213.21   | 415.07   |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円) | —        | —        | —        | —        | —        |
| 自己資本比率 (%)              | 52.38    | 54.80    | 35.84    | 37.70    | 38.38    |
| 自己資本利益率 (%)             | 10.93    | 9.51     | 10.89    | 7.56     | 13.47    |
| 株価収益率 (倍)               | 7.92     | 11.66    | 6.96     | 7.98     | 5.97     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)  | 10,746   | 10,077   | △1,547   | 22,406   | 9,999    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)  | △258     | △4,173   | △6,860   | △3,651   | △2,453   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)  | △6,118   | △2,811   | 11,684   | △7,544   | △6,851   |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)    | 26,021   | 28,879   | 32,231   | 42,693   | 44,333   |
| 従業員数 (人)                | 5,216    | 5,427    | 6,627    | 6,731    | 7,826    |

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 臨時雇用者の総数は従業員数の100分の10未満であるため記載しておりません。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第51期の期首から適用しており、第50期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次                                 | 第49期       | 第50期       | 第51期       | 第52期       | 第53期       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 決算年月                               | 2017年3月    | 2018年3月    | 2019年3月    | 2020年3月    | 2021年3月    |
| 売上高 (百万円)                          | 75,666     | 73,098     | 73,906     | 76,326     | 80,628     |
| 経常利益 (百万円)                         | 2,550      | 3,213      | 4,820      | 4,751      | 6,351      |
| 当期純利益又は当期純損失 (△) (百万円)             | 2,955      | 3,782      | 4,620      | 1,112      | △621       |
| 資本金 (百万円)                          | 12,133     | 12,133     | 12,133     | 12,133     | 12,133     |
| 発行済株式総数 (株)                        | 28,702,118 | 28,702,118 | 28,702,118 | 28,702,118 | 28,702,118 |
| 純資産額 (百万円)                         | 38,885     | 41,124     | 43,348     | 41,480     | 40,107     |
| 総資産額 (百万円)                         | 69,784     | 71,685     | 96,087     | 93,971     | 103,000    |
| 1株当たり純資産額 (円)                      | 1,417.34   | 1,499.00   | 1,579.20   | 1,510.51   | 1,459.80   |
| 1株当たり配当額 (円)                       | 60.00      | 70.00      | 80.00      | 70.00      | 80.00      |
| (うち1株当たり中間配当額) (円)                 | (25.00)    | (30.00)    | (35.00)    | (30.00)    | (30.00)    |
| 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額 (△) (円) | 105.67     | 137.89     | 168.38     | 40.51      | △22.63     |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)            | —          | —          | —          | —          | —          |
| 自己資本比率 (%)                         | 55.72      | 57.37      | 45.11      | 44.14      | 38.94      |
| 自己資本利益率 (%)                        | 7.62       | 9.46       | 10.94      | 2.62       | △1.52      |
| 株価収益率 (倍)                          | 18.70      | 20.01      | 12.07      | 42.02      | △109.58    |
| 配当性向 (%)                           | 56.80      | 50.77      | 47.51      | 172.81     | —          |
| 従業員数 (人)                           | 603        | 588        | 573        | 567        | 556        |
| 株主総利回り (%)                         | 142.6      | 202.3      | 157.0      | 138.8      | 198.9      |
| (比較指標：日経平均株価) (%)                  | (112.8)    | (128.0)    | (126.5)    | (112.9)    | (174.1)    |
| 最高株価 (円)                           | 2,137      | 3,780      | 3,030      | 2,714      | 2,770      |
| 最低株価 (円)                           | 1,079      | 1,800      | 1,726      | 1,450      | 1,532      |

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 臨時雇用者の総数は従業員数の100分の10未満であるため記載しておりません。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 第49期の1株当たり配当額には、特別配当20円00銭を含んでおります。

5. 第50期の1株当たり配当額には、特別配当10円00銭を含んでおります。

6. 第51期の1株当たり配当額には、創立50周年記念配当5円00銭および特別配当5円00銭を含んでおります。

7. 第52期の1株当たり配当額には、特別配当10円00銭を含んでおります。

8. 第53期の1株当たり配当額には、特別配当20円00銭を含んでおります。

9. 最高株価および最低株価は東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。

10. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を第51期の期首から適用しており、第50期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

| 年 月      | 事項   |
|----------|--|
| 1968年9月  | 東京都千代田区外神田三丁目8番3号において電子機器および電子部品などの販売を目的として設立。                                   |
| 1972年5月  | 本店の所在地を東京都文京区本郷三丁目39番5号に移転。  |
| 1981年1月  | 本店の所在地を東京都文京区湯島三丁目14番2号に移転。  |
| 1985年6月  | 本店の所在地を東京都千代田区外神田六丁目5番12号に移転。  |
| 1985年12月 | 社団法人日本証券業協会・東京地区協会に株式を登録。  |
| 1986年12月 | 東京証券取引所市場第二部に上場。   |
| 1990年4月  | (株)ナグザット(現・加賀テック(株)(現・連結子会社))を子会社とする。  |
| 1990年7月  | 本店の所在地を東京都文京区音羽一丁目26番1号に移転。  |
| 1991年4月  | 電子デバイス部を分社し、加賀デバイス(株)(現・連結子会社)として東京都文京区に設立。                                      |
| 1991年4月  | ボルテック(株)(現・加賀コンポーネント(株))を子会社とする。   |
| 1992年6月  | KAGA(H.K.)ELECTRONICS LIMITED.(現・連結子会社)を香港に設立。                                   |
| 1993年1月  | 株式会社巴商会よりアップルコンピュータ社製品の営業部門を譲り受ける。   |
| 1994年7月  | KAGA(SINGAPORE)ELECTRONICS PTE LTD(現・連結子会社)をシンガポールに設立。                           |
| 1995年2月  | KAGA(KOREA)ELECTRONICS CO.,LTD.(現・連結子会社)を韓国に設立。                                  |
| 1995年8月  | 加賀ソルネット(株)(現・連結子会社)を東京都新宿区に設立。   |
| 1995年12月 | KAGA(TAIWAN)ELECTRONICS CO.,LTD.(現・連結子会社)を台湾に設立。                                 |
| 1997年5月  | ボルテック(株)が東軽電工(株)から営業を譲受け、社名を加賀コンポーネント(株)に変更。                                     |
| 1997年9月  | 東京証券取引所市場第二部から市場第一部へ上場。  |
| 1999年5月  | (株)イー・ディーデバイス(現・連結子会社)を子会社とする。   |
| 2000年8月  | 加賀電子(上海)有限公司(現・連結子会社)を中国上海市に設立。  |
| 2001年5月  | ユニオン商事(株)を子会社とする。  |
| 2002年3月  | (株)イー・ディーデバイスとユニオン商事(株)が合併し、(株)イー・ディーデバイス(現・連結子会社)を存続会社とする。                      |
| 2002年4月  | KAGA ELECTRONICS(THAILAND)COMPANY LIMITED(現・連結子会社)をタイに設立。                        |
| 2002年9月  | マイクロソリューション(株)(現・加賀マイクロソリューション(株)(現・連結子会社))を東京都新宿区に設立。                           |
| 2003年9月  | (株)デジタル・メディア・ラボ(現・連結子会社)を子会社とする。   |
| 2003年12月 | KAGA ELECTRONICS(USA)INC.(現・連結子会社)をアメリカに設立。                                      |
| 2004年4月  | 本店の所在地を東京都文京区本郷二丁目2番9号に移転。   |
| 2004年12月 | FYT(株)(現・加賀スポーツ(株)(現・連結子会社))を東京都文京区に設立。  |
| 2005年8月  | (株)檜村(加賀ハイテック(株))を子会社とする。  |
| 2006年4月  | 加賀コンポーネント(株)がプラスビジョン(株)よりプロジェクター事業を譲受ける。   |
| 2006年8月  | 加賀電子(大連)有限公司(現・連結子会社)を中国遼寧省に設立。  |
| 2006年10月 | 当社情報機器事業部門の主要部門を加賀ハイテック(株)へ事業譲渡する。   |
| 2006年12月 | 大塚電機(株)を子会社とする。  |
| 2007年4月  | 当社特機事業本部AM営業部のアミューズメント関連事業を分社化するため、会社分割により加賀アミューズメント(株)(現・連結子会社)を東京都文京区に設立。      |
| 2008年8月  | イー・ディ・エム(株)を株式公開買付により子会社とする。   |
| 2009年4月  | KAGA(EUROPE)ELECTRONICS LTD.(現・連結子会社)をイギリスに設立。<br>KD TEC s.r.o.(現・連結子会社)をチェコに設立。 |
| 2009年6月  | 東京電工工業(株)(現・加賀テクノサービス(株)(現・連結子会社))を子会社とする。                                       |
| 2009年8月  | 本店の所在地を東京都千代田区外神田三丁目12番8号に移転。  |
| 2011年4月  | 加賀テック(株)と大塚電機(株)が合併し、加賀テック(株)(現・連結子会社)を存続会社とする。                                  |
| 2012年7月  | (株)イー・ディーデバイスがエーエスデバイス(株)を吸収合併し、(株)イー・ディーデバイス(現・連結子会社)を存続会社とする。                  |
| 2013年3月  | イー・ディ・エム(株)を株式交換により完全子会社とする。   |
| 2013年8月  | 加賀デバイス(株)(現・連結子会社)を完全子会社とする。   |
| 2013年10月 | 加賀デバイス(株)とイー・ディ・エム(株)が合併し、加賀デバイス(株)(現・連結子会社)を存続会社とする。                            |
| 2013年11月 | 東京都千代田区神田松永町20番地に本社ビルを取得(竣工)。  |
| 2014年3月  | 本社の所在地を東京都千代田区神田松永町20番地に移転。  |
| 2016年4月  | 加賀ソルネット(株)と加賀ハイテック(株)が合併し、加賀ソルネット(株)(現・連結子会社)を存続会社とする。                           |
| 2017年1月  | TAXAN MEXICO,S.A. DE C.V.(現・連結子会社)をメキシコに設立。                                      |
| 2018年1月  | 加賀コンポーネント(株)の全事業を加賀マイクロソリューション(株)へ事業譲渡する。  |
| 2018年4月  | KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI(現・連結子会社)をトルコに設立。      |
| 2018年9月  | KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED(現・連結子会社)をインドに設立。                          |
| 2019年1月  | 富士通エレクトロニクス(株)(現・加賀FEI(株)(現・連結子会社))を子会社とする。                                      |
| 2019年10月 | 十和田パイオニア(株)(現・加賀EMS十和田(株)(現・連結子会社))を子会社とする。                                      |
| 2020年4月  | (株)エクセル(現・連結子会社)を子会社とする。   |
| 2020年11月 | 旭東電気(株)(現・連結子会社)を子会社とする。   |

### 3 【事業の内容】

当社グループは、加賀電子株式会社（当社）、連結子会社61社（国内19社、海外42社）および持分法適用関連会社5社（国内2社、海外3社）、持分法非適用関連会社1社（国内1社）により構成されております。その主な事業内容といたしまして、電子部品事業におきましては、半導体、一般電子部品、EMS<sup>(注)</sup>などの開発・製造・販売などを行っております。情報機器事業におきましては、パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品などの販売などを行い、ソフトウェア事業におきましては、CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発などを行っております。また、その他事業といたしまして、エレクトロニクス機器の修理・サポート、アミューズメント機器の製造・販売、スポーツ用品の販売などを行っております。

事業内容と当社および関係会社の当該事業との関連は、次のとおりであります。

(注) Electronics Manufacturing Serviceの略語。製品の開発・生産を受託するサービス。

| 事業内容                                    | 主要な会社  |
|---|--|
| 電子部品事業<br>（半導体、一般電子部品、EMSなどの開発・製造・販売など） | 加賀電子株式会社<br>加賀テック株式会社<br>加賀デバイス株式会社<br>株式会社エー・ディーデバイス<br>加賀F E I 株式会社<br>N V デバイス株式会社<br>加賀E M S 十和田株式会社<br>株式会社エクセル<br>旭東電気株式会社<br>KAGA (H. K.) ELECTRONICS LIMITED<br>KAGA (SINGAPORE) ELECTRONICS PTE LTD<br>KAGA (KOREA) ELECTRONICS CO., LTD.<br>KAGA (TAIWAN) ELECTRONICS CO., LTD.<br>KAGA COMPONENTS (HONG KONG) LIMITED<br>港加賀電子（深圳）有限公司<br>KAGA COMPONENTS (MALAYSIA) SDN. BHD.<br>加賀電子（上海）有限公司<br>KAGA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED<br>KAGA DEVICES (H. K.) LIMITED<br>KAGA ELECTRONICS (USA) INC.<br>加賀貿易（深圳）有限公司<br>加賀電子（大連）有限公司<br>AD DEVICE (H. K.) LIMITED<br>KAGA (EUROPE) ELECTRONICS LTD.<br>KD TEC s. r. o.<br>加賀沢山電子（蘇州）有限公司<br>KAGA DEVICES INDIA PRIVATE LIMITED<br>蘇州沢山加賀貿易有限公司<br>AD DEVICE (Thailand) CO., Ltd.<br>加賀電子科技（蘇州）有限公司<br>AD DEVICE (SHANGHAI) CO., LTD.<br>KAGA ELECTRONICS INDONESIA, PT<br>湖北加賀電子有限公司<br>TAXAN MEXICO, S. A. DE C. V.<br>KAGA ELECTRONICS (VIETNAM) CO., LTD.<br>KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI<br>KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED<br>KAGA FEI ELECTRONICS (Dalian) Software Limited<br>KAGA FEI AMERICA, Inc.<br>KAGA FEI EUROPE GmbH<br>KAGA FEI ELECTRONICS PACIFIC ASIA LIMITED<br>KAGA FEI KOREA Ltd.<br>KAGA FEI ELECTRONICS (Shanghai) Co., Ltd.<br>擘華企業股份有限公司<br>卓華電子（香港）有限公司<br>卓英國際貿易（上海）有限公司<br>卓英國際貿易（上海）有限公司<br>EXCEL SINGAPORE PTE LTD.<br>卓英電子貿易（深圳）有限公司<br>先進顯示科技（香港）有限公司<br>EXCEL ELECTRONICS TRADING (THAILAND) CO., LTD. |

| 事業内容  | 主要な会社  |
|---|--|
| 情報機器事業<br>(パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品などの販売など) | 加賀ソルネット株式会社<br>加賀テクノサービス株式会社   |
| ソフトウェア事業<br>(CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発など)                   | 株式会社デジタル・メディア・ラボ<br>株式会社アクセスゲームズ<br>株式会社ドリームス<br>その他2社   |
| その他事業<br>(エレクトロニクス機器の修理・サポート、アミューズメント機器の製造・販売、スポーツ用品の販売など)  | 加賀マイクロソリューション株式会社<br>加賀スポーツ株式会社<br>加賀アミューズメント株式会社<br>株式会社サンコーエンジニアリング<br>KAGA AMUSEMENT MALAYSIA SDN. BHD. |



(注) 無印 連結子会社(子会社はすべて連結子会社であります。)  
 ○印 持分法適用関連会社  
 □印 持分法非適用関連会社

#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 連結子会社

| 名 称   | 住 所     | 資本金                 | 事業の内容                          | 子会社の<br>議決権に<br>対する所<br>有割合<br>(%) | 関係内容             |               |                                      |                             |
|---|---------|---------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------------------|
|   |         |                     |                                |                                    | 役員の<br>兼任<br>(名) | 資金援助<br>(百万円) | 営業上の取引                               | 設備の<br>賃貸借                  |
| 電子部品事業<br>加賀テック株式会社                               | 東京都千代田区 | 60,000千円            | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 100.0                              | 3                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | 建物の<br>一部を<br>賃貸借           |
| 加賀デバイス株式会社  | 東京都千代田区 | 395,200千円           | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 100.0                              | 3                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | 建物の<br>一部を<br>賃貸借           |
| 株式会社エー・ディー<br>デバイス                                | 東京都千代田区 | 301,200千円           | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 96.7                               | 3                | 179           | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | 建物の<br>一部を<br>賃貸借           |
| 加賀F E I 株式会社<br>(注) 12. 15. 17.                   | 神奈川県横浜市 | 4,877,683<br>千円     | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 85.0<br>(注) 11.                    | 4                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | 建物の<br>一部を<br>賃貸借<br>(注) 2. |
| N V デバイス株式会社<br>(注) 12                            | 神奈川県横浜市 | 50,000千円            | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 85.0<br>(注) 1.<br>(85.0)           | —                | —             | —                                    | 建物の<br>一部を<br>賃貸借<br>(注) 2. |
| 加賀EMS十和田株式<br>会社                                  | 青森県十和田市 | 30,000千円            | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売 | 95.0                               | 3                | 906           | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| 株式会社エクセル<br>(注) 3. 6.                             | 東京都千代田区 | 400,000千円<br>(注) 8. | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 100.0                              | 4                | 3,400         | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | 建物の<br>一部を<br>賃貸借           |
| 旭東電気株式会社<br>(注) 9.                                | 大阪府大阪市  | 99,000千円            | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売 | 100.0                              | 1                | 501           | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| KAGA (H. K.)<br>ELECTRONICS LIMITED               | 中国 香港   | 2,580千<br>米ドル       | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 100.0                              | 3                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | 建物の<br>一部を<br>賃貸借<br>(注) 2. |
| KAGA (SINGAPORE)<br>ELECTRONICS PTE LTD           | シンガポール  | 943千<br>米ドル         | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 100.0                              | 3                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| KAGA (KOREA)<br>ELECTRONICS CO., LTD.             | 韓国 ソウル  | 600,000千<br>ウォン     | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 100.0                              | 2                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| KAGA (TAIWAN)<br>ELECTRONICS CO., LTD.            | 台湾 台北市  | 50,000千<br>台湾ドル     | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売          | 100.0                              | 2                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| KAGA COMPONENTS<br>(HONG KONG) LIMITED<br>(注) 17. | 中国 香港   | 2,550千<br>香港ドル      | 電気機器等<br>の製造およ<br>び販売          | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0)         | 1                | —             | —                                    | 建物の<br>一部を<br>賃貸借<br>(注) 2. |

| 名 称   | 住 所                  | 資本金              | 事業の内容  | 子会社の<br>議決権に<br>対する所<br>有割合<br>(%) | 関係内容             |               |                                      |                             |
|---|----------------------|------------------|--|------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------------------|
|   |                      |                  |  |                                    | 役員の<br>兼任<br>(名) | 資金援助<br>(百万円) | 営業上の取引                               | 設備の<br>賃貸借                  |
| 電子部品事業<br>港加賀電子(深圳)<br>有限公司                       | 中国 広東省               | 16,210千<br>米ドル   | 電子機器等<br>の製造およ<br>び販売                          | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0)         | 3                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| KAGA COMPONENTS<br>(MALAYSIA) SDN. BHD.           | マレーシア<br>ペナン         | 7,000千<br>リンギット  | 電気機器等<br>の製造およ<br>び販売                          | 100.0                              | 2                | 99            | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| 加賀電子(上海)有限<br>公司                                  | 中国 上海市               | 15,017千元         | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売                 | 100.0                              | 3                | —             | 当社が販売す<br>る商品の一部<br>を当該会社に<br>供給     | —                           |
| KAGA ELECTRONICS<br>(THAILAND)<br>COMPANY LIMITED | タイ<br>サムットプラカ<br>ーン  | 102,000千<br>タイバツ | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売                 | 100.0                              | 3                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| KAGA DEVICES (H. K.)<br>LIMITED                   | 中国 香港                | 42,600千<br>香港ドル  | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                          | 100.0<br>(注) 1.<br>(51.2)          | 2                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | 建物の<br>一部を<br>賃貸借<br>(注) 2. |
| KAGA ELECTRONICS<br>(USA) INC.<br>(注) 13.         | アメリカ<br>カリフォルニア<br>州 | 1,000千<br>米ドル    | 情報収集・<br>マーケティング活動お<br>よび電子部<br>品・電子機<br>器等の販売 | 85.0<br>(注) 1.<br>(85.0)           | 3                | 752           | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| 加賀貿易(深圳)有限<br>公司                                  | 中国 広東省               | 3,203千元          | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                          | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0)         | —                | —             | —                                    | —                           |
| 加賀電子(大連)有限<br>公司                                  | 中国 遼寧省               | 7,395千元          | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                          | 100.0                              | 3                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| AD DEVICE(H. K.)<br>LIMITED                       | 中国 香港                | 2,000千<br>香港ドル   | 半導体・電<br>子部品の販<br>売                            | 96.7<br>(注) 1.<br>(96.7)           | —                | —             | 当社が販売す<br>る商品の一部<br>を当該会社に<br>供給     | 建物の<br>一部を<br>賃貸借<br>(注) 2. |
| KAGA (EUROPE)<br>ELECTRONICS LTD.                 | イギリス<br>ワーキングム       | 600千<br>ポンド      | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                          | 100.0                              | 3                | —             | —                                    | —                           |
| KD TEC s. r. o.                                   | チェコ キドネ              | 12,000千<br>コルナ   | 電気・電子<br>ユニットの<br>組立、電子<br>部品の販売<br>など         | 100.0                              | —                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| 加賀沢山電子(蘇州)<br>有限公司                                | 中国 江蘇省               | 34,925千元         | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売                 | 100.0<br>(注) 1.<br>(71.2)          | 3                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —                           |
| KAGA DEVICES INDIA<br>PRIVATE LIMITED             | インド<br>バンガロール        | 100,000千<br>ルピー  | 半導体・電<br>子部品およ<br>び電子機器<br>などの販売               | 100.0<br>(注) 1.<br>(98.5)          | —                | —             | —                                    | —                           |
| 蘇州沢山加賀貿易<br>有限公司                                  | 中国 江蘇省               | 1,000千元          | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売                 | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0)         | 2                | —             | 当該会社が販<br>売する商品の<br>一部を当社に<br>供給     | —                           |

| 名 称   | 住 所                     | 資本金                          | 事業の内容                                    | 子会社の<br>議決権に<br>対する所<br>有割合<br>(%) | 関係内容             |               |                                      |            |
|---|-------------------------|------------------------------|--|------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------------------|------------|
|   |                         |                              |  |                                    | 役員の<br>兼任<br>(名) | 資金援助<br>(百万円) | 営業上の取引                               | 設備の<br>賃貸借 |
| 電子部品事業<br>AD DEVICE<br>(Thailand) CO., Ltd.                         | タイ バンコク                 | 10,000千<br>タイバーツ             | 半導体・電<br>子部品の販<br>売                      | 96.7<br>(注) 1.<br>(96.7)           | —                | —             | —                                    | —          |
| 加賀電子科技(蘇州)<br>有限公司  | 中国 江蘇省                  | 6,139千<br>元                  | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売           | 100.0<br>(注) 1.<br>(70.0)          | 3                | —             | —                                    | —          |
| AD DEVICE (SHANGHAI)<br>CO., LTD.                                   | 中国 上海市                  | 2,444千<br>元                  | 半導体・電<br>子部品の販<br>売                      | 96.7<br>(注) 1.<br>(96.7)           | —                | —             | —                                    | —          |
| KAGA ELECTRONICS<br>INDONESIA, PT                                   | インドネシア<br>ジャカルタ         | 18,175百万<br>ルピア              | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売           | 100.0<br>(注) 1.<br>(99.9)          | 2                | —             | 当社が販売す<br>る商品の一部<br>を当該会社に<br>供給     | —          |
| 湖北加賀電子有限公司  | 中国 湖北省                  | 325千<br>米ドル                  | 電子機器等<br>の製造およ<br>び販売                    | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0)         | 2                | —             | 当社が販売す<br>る商品の一部<br>を当該会社に<br>供給     | —          |
| TAXAN MEXICO, S.A.<br>DE C.V.                                       | メキシコ<br>サン・ルイス・<br>ポトシ州 | 366,722千<br>メキシコペソ<br>(注) 4. | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売           | 100.0                              | 3                | 1,549         | 当社が販売す<br>る商品の一部<br>を当該会社に<br>供給     | —          |
| KAGA ELECTRONICS<br>(VIETNAM) CO., LTD.                             | ベトナム<br>フンイエン省          | 253,632百万<br>ベトナムドン          | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売           | 100.0<br>(注) 1.<br>(31.8)          | —                | —             | 当社が販売す<br>る商品の一部<br>を当該会社に<br>供給     | —          |
| KD TEC TURKEY<br>ELECTRONIK SANAYI<br>VE TICARET LIMITED<br>SIRKETI | トルコ共和国<br>デュズゼ市         | 4,000千<br>トルコリラ              | 電気・電子<br>ユニットの<br>組立、電子<br>部品の販売<br>など   | 100.0                              | —                | 66            | 当社が販売す<br>る商品の一部<br>を当該会社に<br>供給     | —          |
| KAGA ELECTRONICS<br>INDIA PRIVATE<br>LIMITED                        | インド<br>グルガオン            | 185,000千<br>ルピー              | 電子機器・<br>電子部品等<br>の製造およ<br>び販売           | 100.0<br>(注) 1.<br>(30.0)          | 1                | —             | 当社が販売す<br>る商品の一部<br>を当該会社に<br>供給     | —          |
| KAGA FEI ELECTRONICS<br>(Dalian) Software<br>Limited<br>(注) 12.     | 中国 遼寧省                  | 50,000千<br>円                 | 電子部品・<br>電子機器お<br>よびソフト<br>ウェアの設<br>計・開発 | 85.0<br>(注) 1.<br>(85.0)           | —                | —             | —                                    | —          |
| KAGA FEI AMERICA,<br>Inc.<br>(注) 12. 13.                            | アメリカ<br>カリフォルニア<br>州    | 20,000千<br>米ドル               | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                    | 85.0<br>(注) 1.<br>(85.0)           | —                | —             | —                                    | —          |
| KAGA FEI EUROPE GmbH<br>(注) 12.                                     | ドイツ<br>ヘッセン州            | 3,323千<br>ユーロ                | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                    | 85.0<br>(注) 1.<br>(85.0)           | —                | —             | 当該会社が販<br>売する商品の<br>一部を当社に<br>供給     | —          |
| KAGA FEI ELECTRONICS<br>PACIFIC ASIA LIMITED<br>(注) 12.             | 中国 香港                   | 7,000千<br>香港ドル               | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                    | 85.0<br>(注) 1.<br>(85.0)           | —                | —             | —                                    | —          |
| KAGA FEI KOREA Ltd.<br>(注) 12.                                      | 韓国 ソウル                  | 400,000千<br>ウォン              | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                    | 85.0<br>(注) 1.<br>(85.0)           | —                | —             | 当社及び当該<br>会社が販売す<br>る商品の一部<br>を相互に供給 | —          |
| KAGA FEI ELECTRONICS<br>(Shanghai) Co., Ltd.<br>(注) 12.             | 中国 上海市                  | 2,000千<br>米ドル                | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                    | 85.0<br>(注) 1.<br>(85.0)           | —                | —             | —                                    | —          |
| 擘華企業股份有限公司<br>(注) 3.  | 台湾 台北市                  | 8,250千<br>台湾ドル               | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                    | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0)         | —                | —             | —                                    | —          |
| 卓華電子(香港)有限<br>公司<br>(注) 3.  | 中国 香港                   | 23,550千<br>香港ドル              | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                    | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0)         | —                | —             | —                                    | —          |



| 名 称  | 住 所     | 資本金                | 事業の内容   | 子会社の議決権に対する所有割合 (%)        | 関係内容      |            |                          |           |
|--|---------|--------------------|---|----------------------------|-----------|------------|--------------------------|-----------|
|  |         |                    |   |                            | 役員の兼任 (名) | 資金援助 (百万円) | 営業上の取引                   | 設備の賃貸借    |
| 電子部品事業<br>卓英国際貿易 (上海) 有限公司<br>(注) 3.                     | 中国 上海市  | 200千<br>米ドル        | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                                     | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0) | —         | —          | —                        | —         |
| EXCEL SINGAPORE PTE LTD.<br>(注) 3.                       | シンガポール  | 287千<br>米ドル        | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                                     | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0) | —         | —          | —                        | —         |
| 卓英電子貿易 (深圳) 有限公司<br>(注) 3.                               | 中国 深圳市  | 75千<br>米ドル         | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                                     | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0) | —         | —          | —                        | —         |
| 先進顯示科技(香港)有限公司<br>(注) 3.17.                              | 中国 香港   | 23,000千<br>米ドル     | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                                     | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0) | —         | —          | —                        | —         |
| EXCEL ELECTRONICS TRADING (THAILAND) CO., LTD.<br>(注) 3. | タイ バンコク | 50,000千<br>タイバート   | 電子部品・<br>電子機器等<br>の販売                                     | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0) | —         | —          | —                        | —         |
| 情報機器事業<br><br>加賀ソルネット株式会社<br>(注) 16.                     | 東京都中央区  | 310,000千円          | コンピューターネットワークシステムの開発・設計・施工・保守および情報機器・ソフトウェア・感光材料・光学機器等の販売 | 100.0                      | 3         | —          | 当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 | 建物の一部を賃貸借 |
| 加賀テクノサービス株式会社  | 東京都墨田区  | 42,000千円           | 電気・電気通信設備工事事業、内装工事事業                                      | 100.0                      | 2         | —          | 当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 | —         |
| ソフトウェア事業<br><br>株式会社デジタル・メディア・ラボ                         | 東京都中央区  | 106,000千円          | コンピュータグラフィックの企画・開発および販売                                   | 100.0                      | 2         | —          | 当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 | 建物の一部を賃貸借 |
| 株式会社アクセスゲームズ   | 東京都中央区  | 30,000千円           | ゲームソフトおよびマルチメディア関連映像音声ソフトウェアデータ等の企画・開発・配信・販売              | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0) | 2         | —          | 当該会社が販売する商品の一部を当社に供給     | 建物の一部を賃貸借 |
| 株式会社ドリームス  | 東京都品川区  | 50,000千円<br>(注) 5. | ソフトウェアの企画・品質管理  | 100.0<br>(注) 1.<br>(100.0) | 2         | —          | 当社が販売する商品の一部を当該会社に供給     | —         |
| その他2社<br>(注) 14.   |         |                    |   |                            |           |            |                          |           |

| 名 称                               | 住 所               | 資本金             | 事業の内容                                 | 子会社の<br>議決権に<br>対する所<br>有割合<br>(%) | 関係内容             |               |                          |            |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------|------------|
|                                   |                   |                 |                                       |                                    | 役員の<br>兼任<br>(名) | 資金援助<br>(百万円) | 営業上の取引                   | 設備の<br>賃貸借 |
| その他事業<br>加賀マイクロソリューション株式会社        | 東京都千代田区           | 300,050千円       | コンピュータ・コンピュータ周辺機器等の開発・製造・販売およびリサイクル事業 | 100.0                              | 3                | 2,436         | 当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 | 建物の一部を賃貸借  |
| 加賀スポーツ株式会社                        | 東京都千代田区           | 50,000千円        | スポーツ用品等の製造、卸売および販売                    | 100.0                              | 2                | 1,961         | 当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 | 建物の一部を賃貸借  |
| 加賀アミューズメント株式会社                    | 東京都中央区            | 50,000千円        | 電子部品・電子機器等の販売                         | 100.0                              | 2                | 458           | 当社が販売する商品の一部を当該会社に供給     | 建物の一部を賃貸借  |
| 株式会社サンコーエンジニアリング                  | 東京都千代田区           | 12,000千円        | コンピュータの修理業務請負事業および労働者派遣事業             | 100.0<br>(注)1.<br>(100.0)          | 1                | —             | —                        | 建物の一部を賃貸借  |
| KAGA AMUSEMENT MALAYSIA SDN. BHD. | マレーシア<br>クアラルンプール | 1,000千<br>リンギット | アミューズメント機器および関連商品の企画、製造、販売など          | 100.0<br>(注)1.<br>(100.0)          | —                | —             | —                        | —          |

(2) 持分法適用関連会社

| 名 称                       | 住 所            | 資本金                    | 事業の内容                 | 子会社の<br>議決権に<br>対する所<br>有割合<br>(%) | 関係内容             |               |        |            |
|---------------------------|----------------|------------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------|---------------|--------|------------|
|                           |                |                        |                       |                                    | 役員の<br>兼任<br>(名) | 資金援助<br>(百万円) | 営業上の取引 | 設備の<br>賃貸借 |
| 株式会社サイコックス                | 東京都港区          | 100,000千円              | 半導体基板の開発・製造等          | 49.0                               | 1                | —             | —      | —          |
| オータックス株式会社                | 神奈川県横浜市        | 783,373千円              | 電子部品、電子機器等の開発・製造および販売 | 21.7                               | 1                | —             | —      | —          |
| 蘇州加賀智能設備有限公司              | 中国 江蘇省         | 2,000千円                | 電子機器・電子部品等の製造および販売    | 30.0<br>(注)1.<br>(30.0)            | —                | —             | —      | —          |
| 蘇州路遠加賀技術開発有限公司            | 中国 江蘇省         | 3,000千円                | 基盤実装設備一式の開発・製造・外販     | 30.0<br>(注)1.<br>(30.0)            | —                | —             | —      | —          |
| KYOKUTO VIETNAM CO., LTD. | ベトナム ドン<br>ナイ省 | 109,390万<br>ベトナムド<br>ン | 開閉機器とEMSの製造および販売      | 20.0<br>(注)1.<br>(20.0)            | —                | —             | —      | —          |

## (3) 持分法非適用関連会社

| 名 称         | 住 所     | 資本金      | 事業の内容                           | 子会社の<br>議決権に<br>対する所<br>有割合<br>(%) | 関係内容             |               |        |            |
|-------------|---------|----------|---------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------|--------|------------|
|             |         |          |                                 |                                    | 役員の<br>兼任<br>(名) | 資金援助<br>(百万円) | 営業上の取引 | 設備の<br>賃貸借 |
| aimRage株式会社 | 東京都千代田区 | 15,000千円 | メモリの企画・開発・製造・販売。メモリの書き込み、リユース業務 | 30.0<br>(注)1.<br>(30.0)            | —                | —             | —      | —          |

(注) 1. 議決権に対する所有割合欄 ( ) 数字は間接所有割合 (内数) を示しております。

2. 加賀 F E I 株式会社と N V デバイス株式会社との間の賃貸借であります。

KAGA (H. K.) ELECTRONICS LIMITED と KAGA COMPONENTS (HONG KONG) LIMITED との間の賃貸借であります。

KAGA (H. K.) ELECTRONICS LIMITED と KAGA DEVICES (H. K.) LIMITED との間の賃貸借であります。

KAGA (H. K.) ELECTRONICS LIMITED と AD DEVICE (H. K.) LIMITED との間の賃貸借であります。

3. 2020年4月1日付をもって、当社グループの成長戦略の一環として、当社が株式会社エクセルの株式を100%取得し、子会社化いたしました。これにともない、擘華企業股份有限公司、卓華電子(香港)有限公司、卓英国際貿易(上海)有限公司、EXCEL SINGAPORE PTE LTD.、卓英電子貿易(深圳)有限公司、ADVANCED DISPLAY SOLUTIONS株式会社、先進顯示科技(香港)有限公司、EXCEL ELECTRONICS TRADING (THAILAND) CO., LTD.、アルファバスジャパン株式会社が間接所有子会社となりました。

4. 当連結会計年度中に、次のとおり増資を行いました。

| 会社名                         | 増資            | 時期      |
|-----------------------------|---------------|---------|
| TAXAN MEXICO S. A. DE C. V. | 86,059千メキシコペソ | 2020年4月 |
| TAXAN MEXICO S. A. DE C. V. | 33,619千メキシコペソ | 2020年6月 |

5. 2020年6月30日付をもって株式会社ドリームスは減資しました。

6. 2020年10月1日付をもって、株式会社エクセルとADVANCED DISPLAY SOLUTIONS株式会社は、株式会社エクセルを存続会社とする合併を行いました。

7. アルファバスジャパン株式会社は、間接所有子会社となって以降支配が一時的であると認められたため非連結子会社といたしました。2020年10月30日付をもって、同社が第三者からの出資を受け入れたことにより子会社から除外いたしました。

8. 2020年11月1日付をもって、株式会社エクセルは減資いたしました。

9. 2020年11月2日付をもって、当社が旭東電気株式会社の株式を100%取得し、子会社化いたしました。

10. 2020年12月22日付をもって、東莞勁捷電子有限公司は清算終了いたしました。

11. 2020年12月28日付をもって、当社は富士通エレクトロニクス株式会社の株式15%を追加取得いたしました。

12. 2020年12月29日付をもって、富士通エレクトロニクス株式会社他7社は商号変更いたしました。

| 旧社名                                      | 新社名  |
|--|--|
| 富士通エレクトロニクス株式会社                          | 加賀 F E I 株式会社                                  |
| 富士通デバイス株式会社                              | N V デバイス株式会社                                   |
| 富士通電子科技(大連)有限公司                          | KAGA FEI ELECTRONICS (Dalian) Software Limited |
| Fujitsu Electronics America, Inc.        | KAGA FEI AMERICA, Inc.                         |
| Fujitsu Electronics Europe GmbH          | KAGA FEI EUROPE GmbH                           |
| Fujitsu Electronics Pacific Asia Ltd.    | KAGA FEI ELECTRONICS PACIFIC ASIA LIMITED      |
| Fujitsu Electronics Korea Ltd.           | KAGA FEI KOREA Ltd.                            |
| Fujitsu Electronics (Shanghai) Co., Ltd. | KAGA FEI ELECTRONICS (Shanghai) Co., Ltd.      |

13. 2021年1月1日付をもって、KAGA ELECTRONICS(USA) INC. は、KAGA FEI AMERICA, Inc. が全株式を取得したため、間接所有子会社となりました。

14. その他2社は、出資組合であります。

15. 加賀F E I株式会社については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

|          |          |           |
|----------|----------|-----------|
| 主要な損益情報等 | (1)売上高   | 89,888百万円 |
|          | (2)経常損失  | 738百万円    |
|          | (3)当期純損失 | 480百万円    |
|          | (4)純資産額  | 14,696百万円 |
|          | (5)総資産額  | 42,229百万円 |

16. 加賀ソルネット株式会社については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

|          |          |           |
|----------|----------|-----------|
| 主要な損益情報等 | (1)売上高   | 47,429百万円 |
|          | (2)経常利益  | 2,698百万円  |
|          | (3)当期純利益 | 1,872百万円  |
|          | (4)純資産額  | 6,141百万円  |
|          | (5)総資産額  | 16,826百万円 |

17. 特定子会社に該当しております。

18. 2021年4月30日付をもって、KAGA COMPONENTS(HONG KONG)LIMITEDは清算終了いたしました。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数（人） |
|----------|---------|
| 電子部品事業   | 6,139   |
| 情報機器事業   | 257     |
| ソフトウェア事業 | 404     |
| その他事業    | 329     |
| 報告セグメント計 | 7,129   |
| 全社（共通）   | 697     |
| 合計       | 7,826   |

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数であります（グループ外から当社グループへの出向者、契約社員、パートおよび嘱託社員を含んでおります）。
2. 臨時雇用者の総数は従業員数の100分の10未満でありますので記載しておりません。
3. 全社（共通）として、記載されている従業員数は、特定の事業に区分できない管理部門に所属しております。
4. 従業員数が前連結会計年度末と比べて1,095名増加しておりますのは、2020年4月1日付での株式会社エクセルの子会社化および2020年11月2日付での旭東電気株式会社の子会社化ならびに海外製造拠点における作業員の増加などによるものであります。

### (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

| 従業員数（人） | 平均年齢（歳） | 平均勤続年数（年） | 平均年間給与（千円） |
|---------|---------|-----------|------------|
| 556     | 42.8    | 15.4      | 7,815      |

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数であります（社外から当社への出向者、契約社員、パートおよび嘱託社員を含んでおります）。
2. 臨時雇用者の総数は従業員数の100分の10未満であるため記載しておりません。
3. 平均年間給与（税込）は、賞与および基準外賃金を含んでおります。
4. 提出会社のセグメント別従業員数については、電子部品事業 378名、全社（共通） 178名であります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。