

投資家向け会社説明資料

加賀電子株式会社

<プライム市場 8154>

2024年4月

KAGA ELECTRONICS CO., LTD.

目次

- はじめに P- 3 ~ 9
- 会社プロフィール P-11 ~ 18
- 中期経営計画 2024 P-20 ~ 26
- 電子部品事業について P-28 ~ 30
- EMS事業について P-32 ~ 40
- サステナビリティ中長期経営計画 P-42 ~ 47
- 参考 P-49 ~ 50

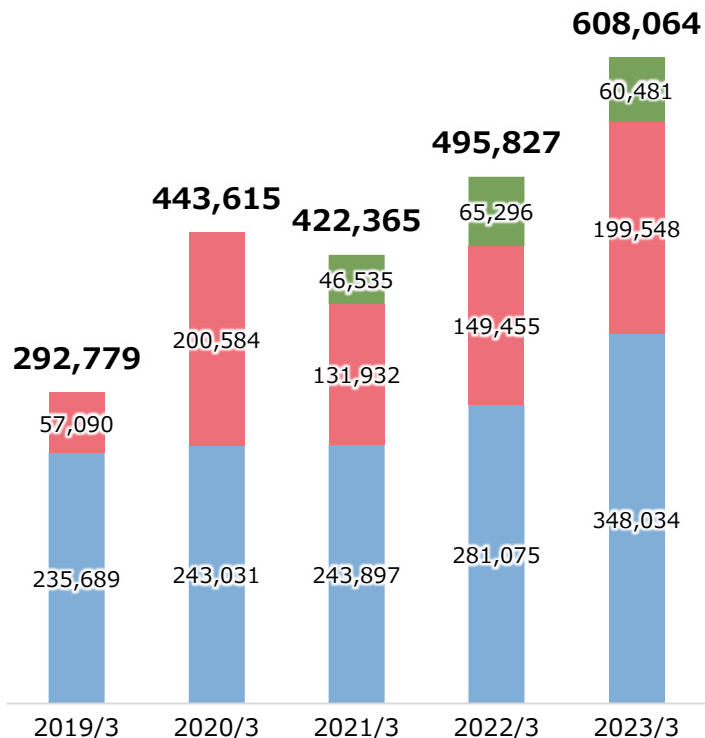
はじめに

持続的な利益の成長

加賀電子は、「オーガニック成長 + 戦略的M&A + 効果的PMI」をドライバーに、“持続的な利益の成長”を実現します。

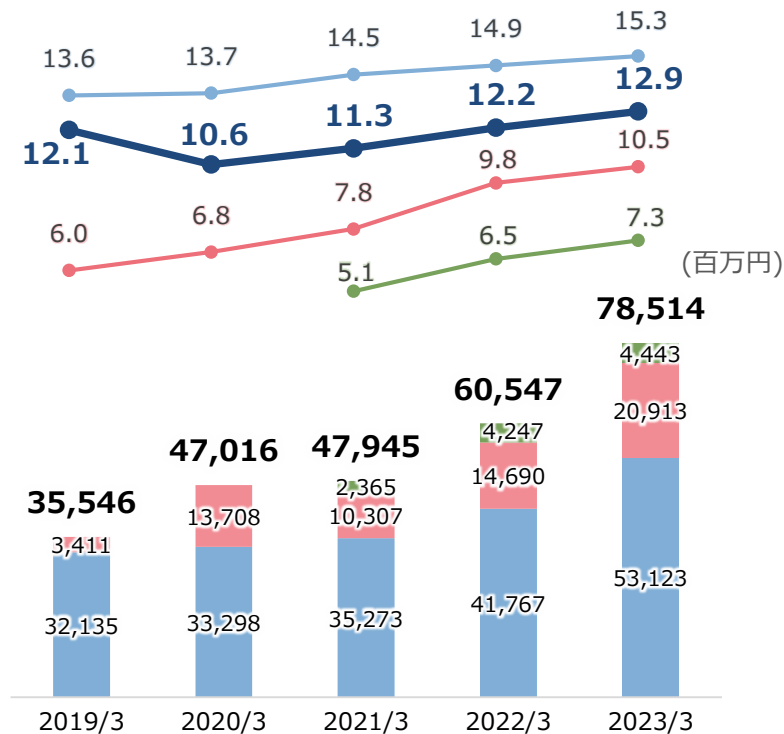
売上高（会社別）

■ 加賀電子 (百万円)
■ 加賀FEI
■ エクセル



売上総利益率（会社別）

■ 加賀電子 (百万円) ■ 連結 (%)
■ 加賀FEI
■ エクセル

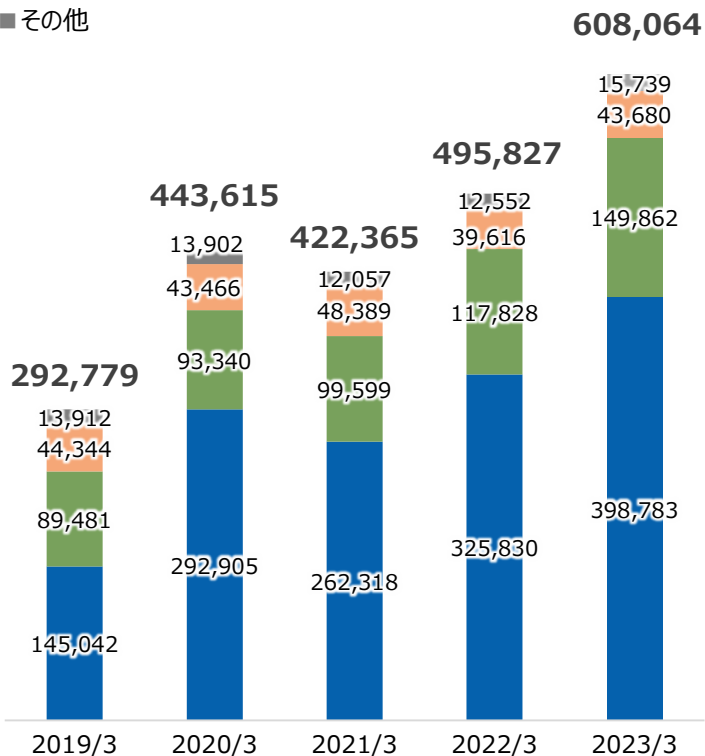


利益重視の経営

加賀電子は、単なる電子部品商社ではありません。“利益重視の経営”の方針の下、EMSをはじめ高付加価値ビジネスを展開するエレクトロニクス総合商社です。

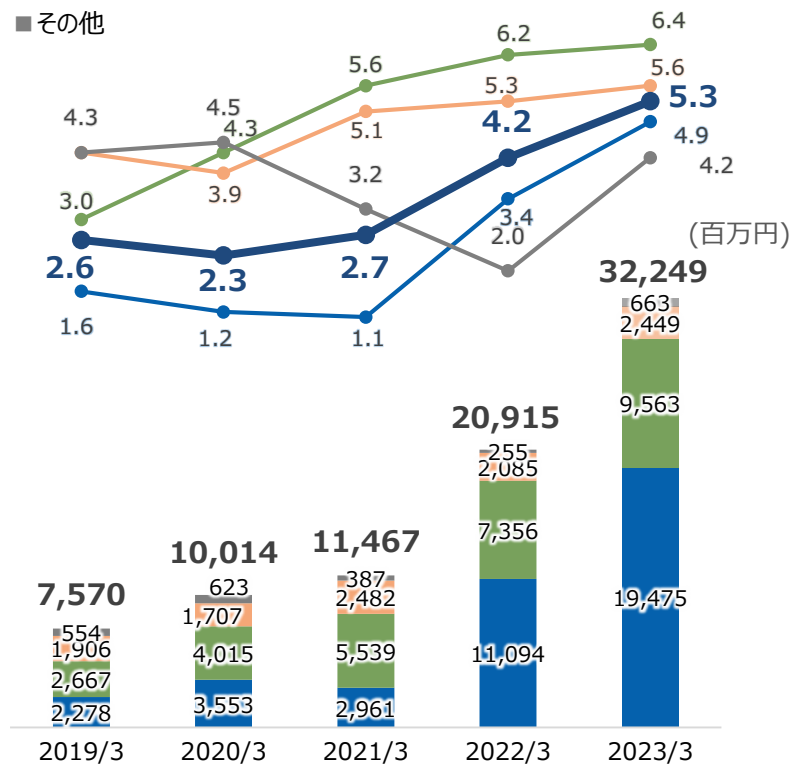
売上高（セグメント別）

■ 電子部品 ■ EMS ■ CSI ■ その他 (百万円)



営業利益・営業利益率

■ 電子部品 ■ 連結 ■ EMS ■ CSI ■ その他 (%)



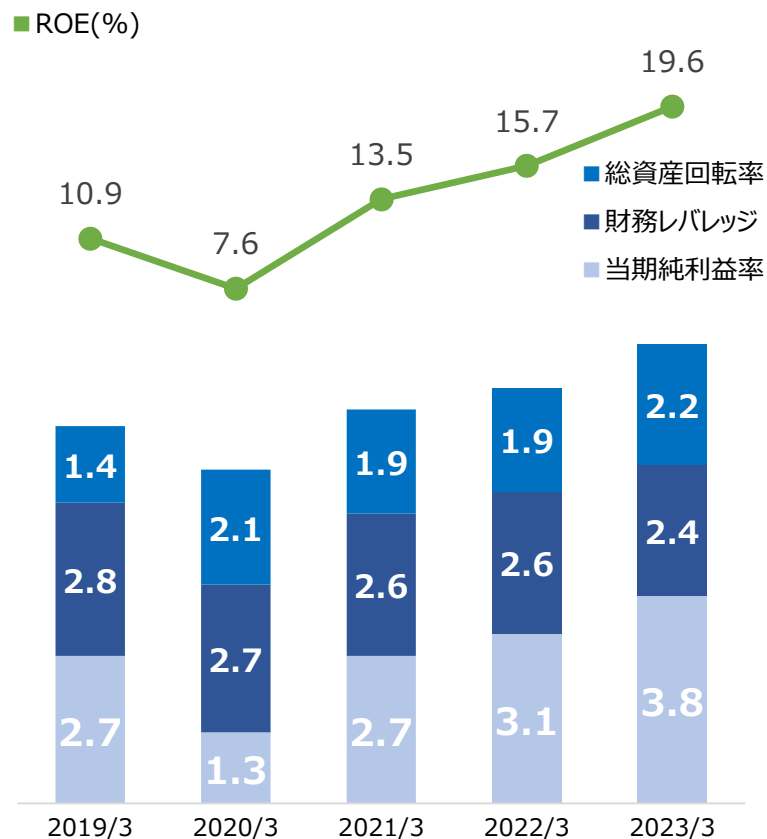
資本効率を意識した経営

加賀電子は、資本コスト・資本効率を意識した経営を実践しています。

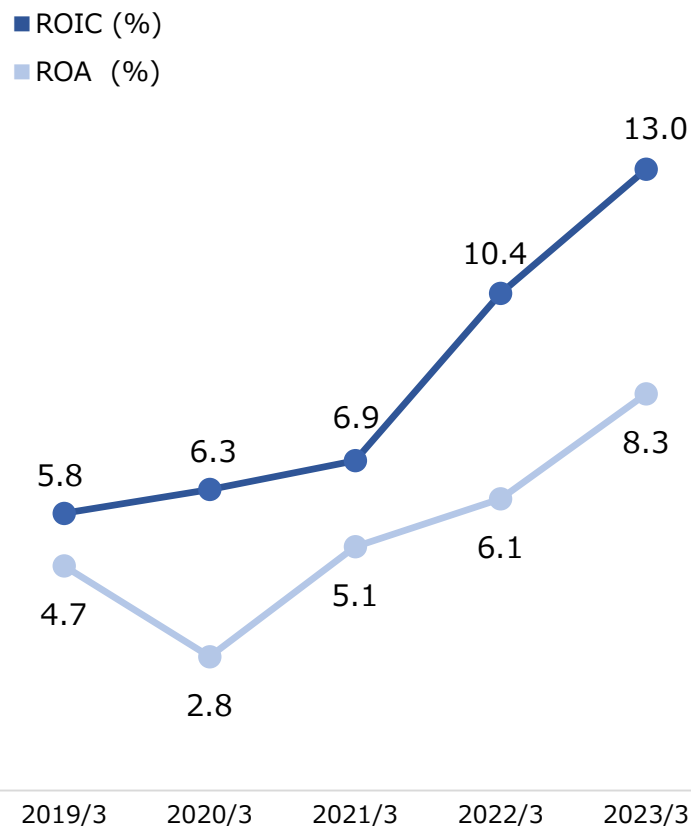
※ROE : 19.6% > 株主資本コスト : 8.1%

ROIC : 13.0% > WACC : 5 ~ 6%

ROE



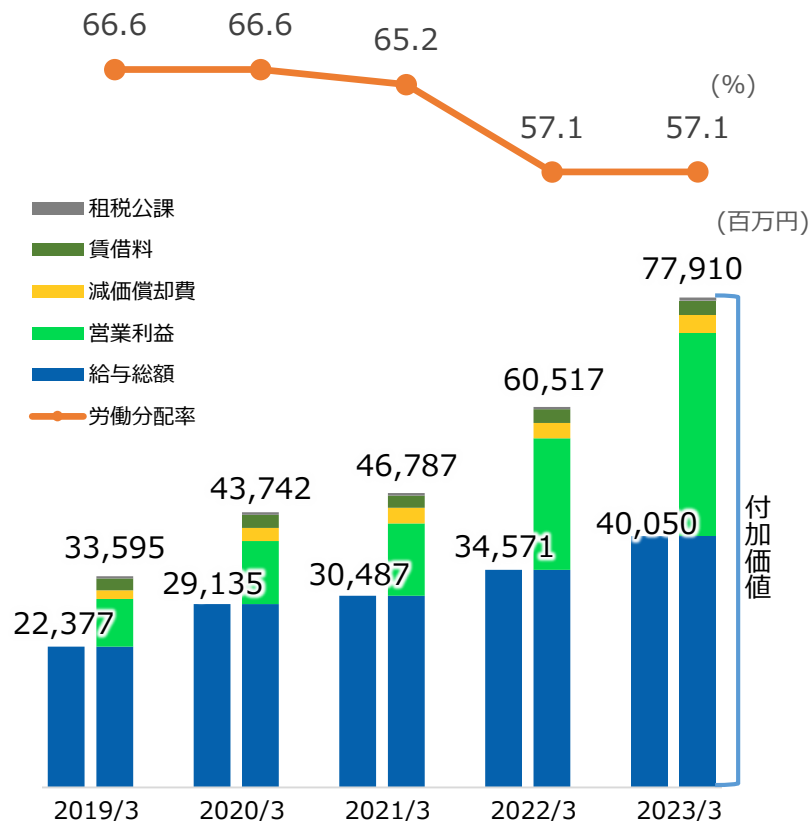
ROIC・ROA



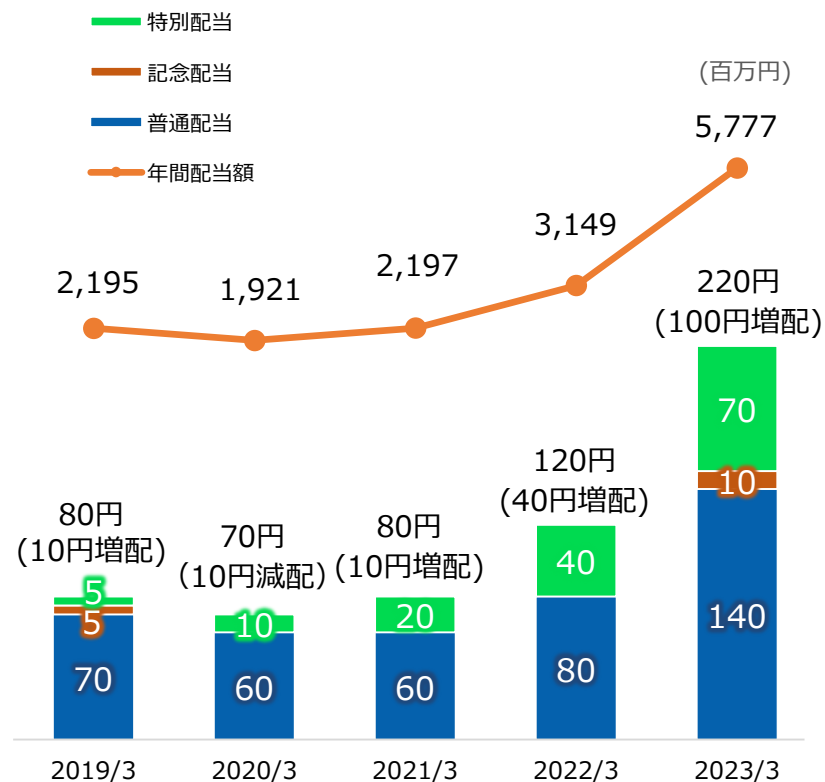
ステークホルダーへの積極的な利益還元

加賀電子は、創業者の“儲けは山分け”のスピリットを受け継ぎ、ステークホルダーへは積極的に利益分配・還元を実施します。

給与総額と労働分配率



1株当たり配当金と配当総額

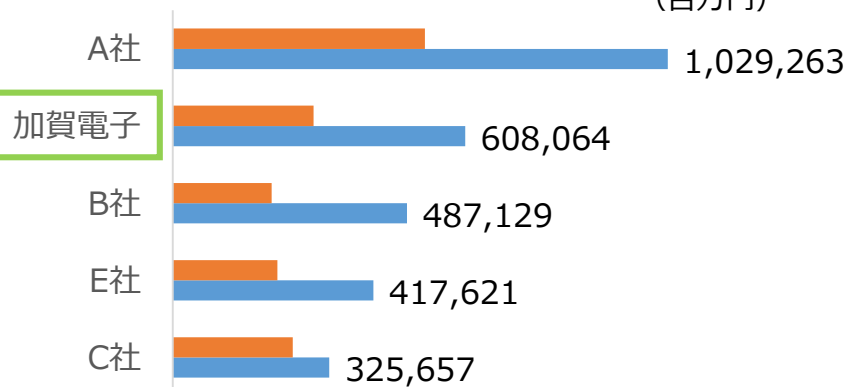


業界におけるポジショニング

■ 2019/3 ■ 2023/3

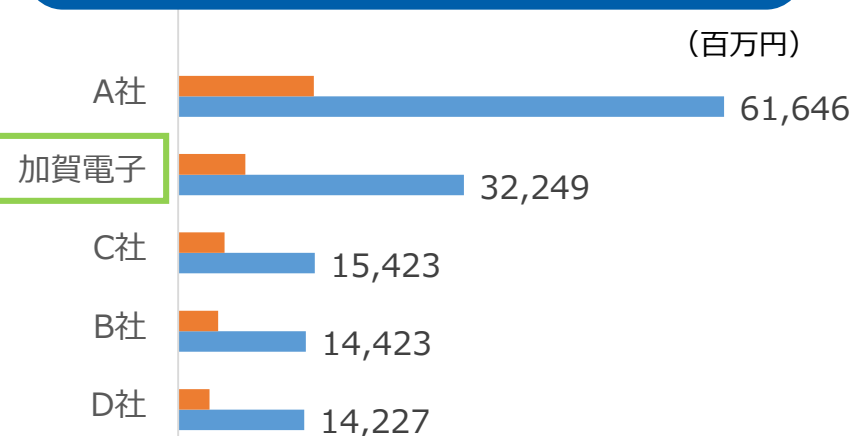
売上高

(百万円)



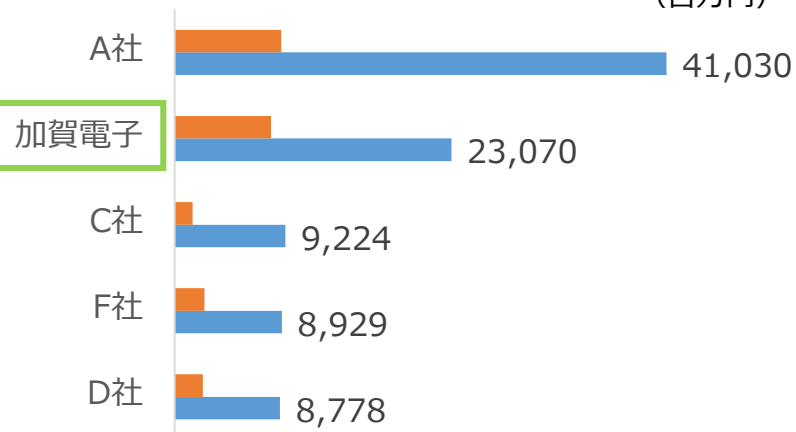
営業利益

(百万円)



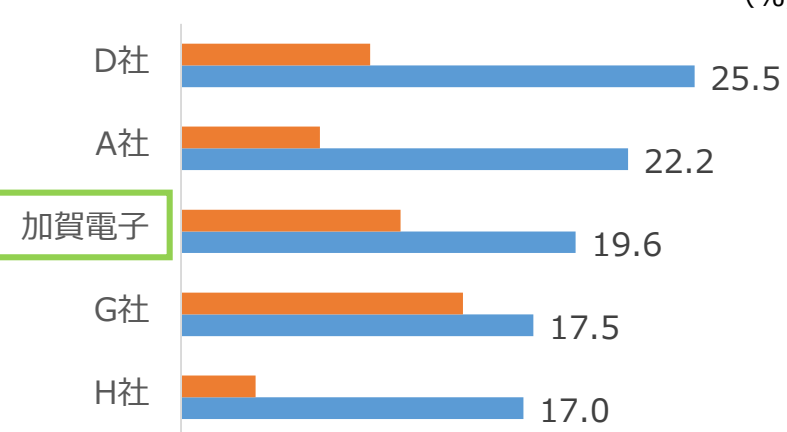
当期純利益

(百万円)



ROE

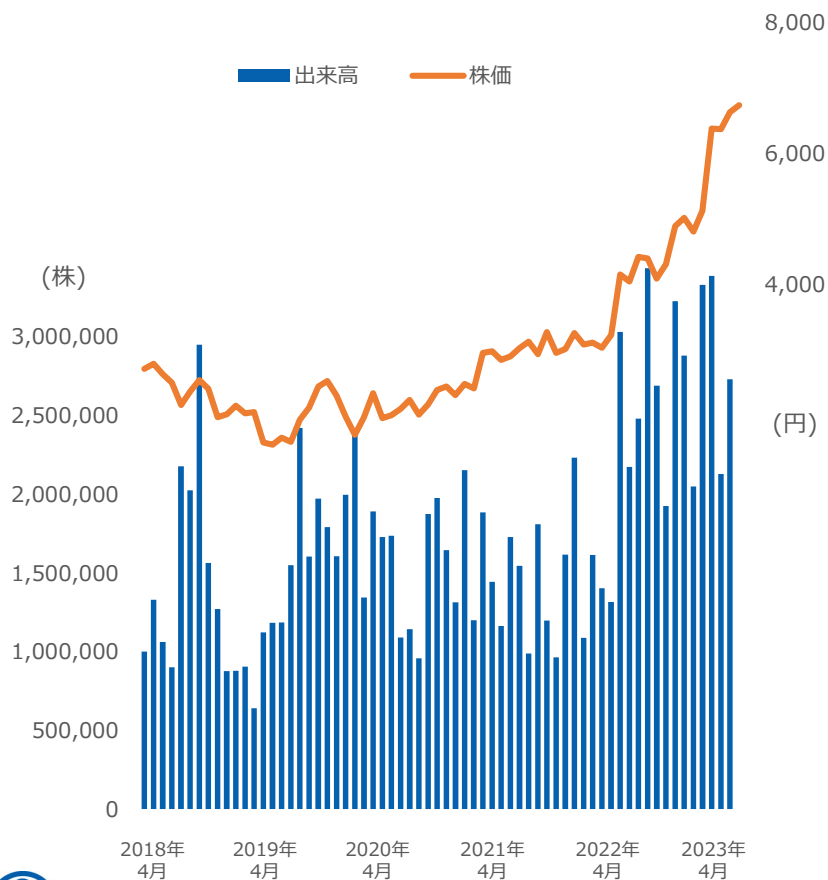
(%)



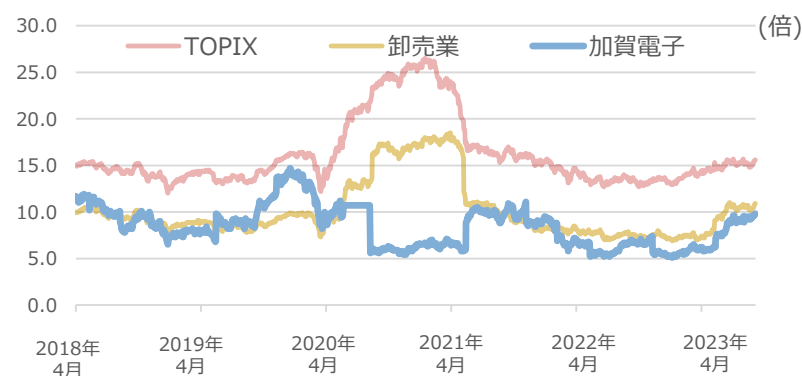
フェアバリューの形成と企業価値の向上

加賀電子は、フェアバリューの形成ならびに更なる企業価値の向上に向けて、積極的にIR活動を展開しています。

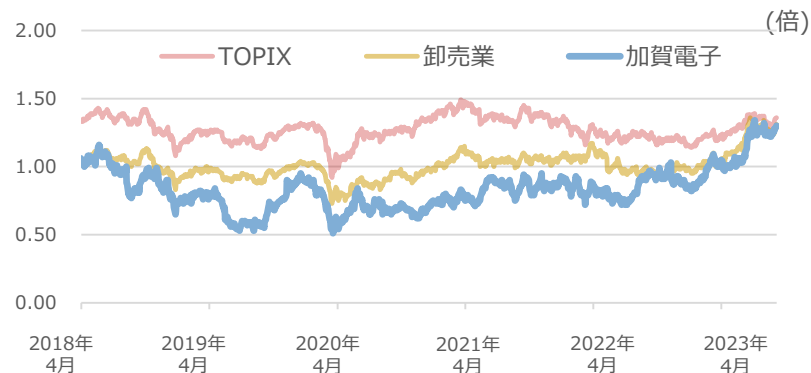
株価・出来高の推移



PERの推移



PBRの推移

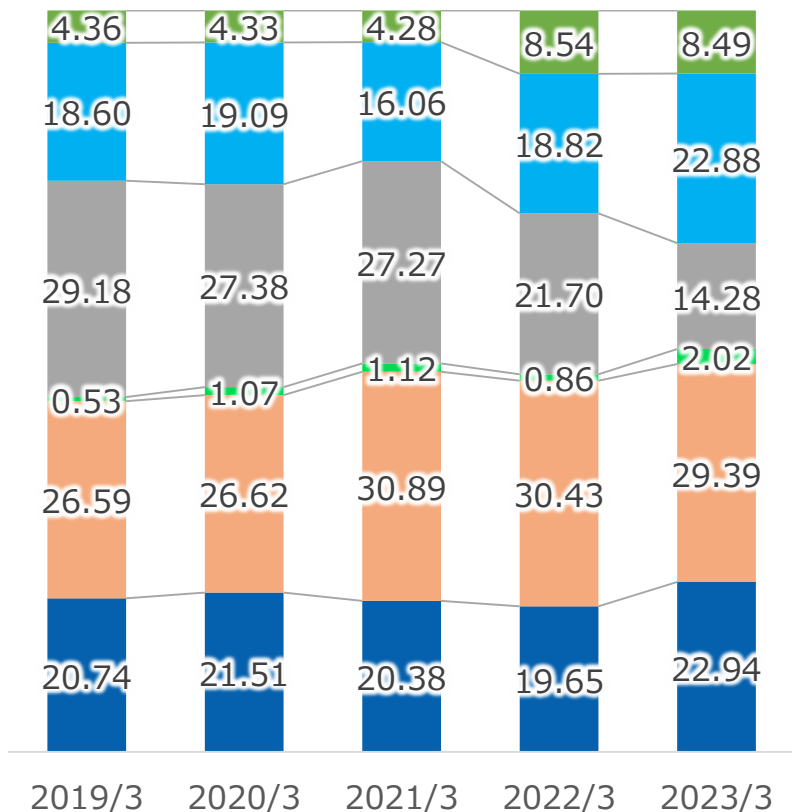


株主構成の推移

所有者別株式分布の推移

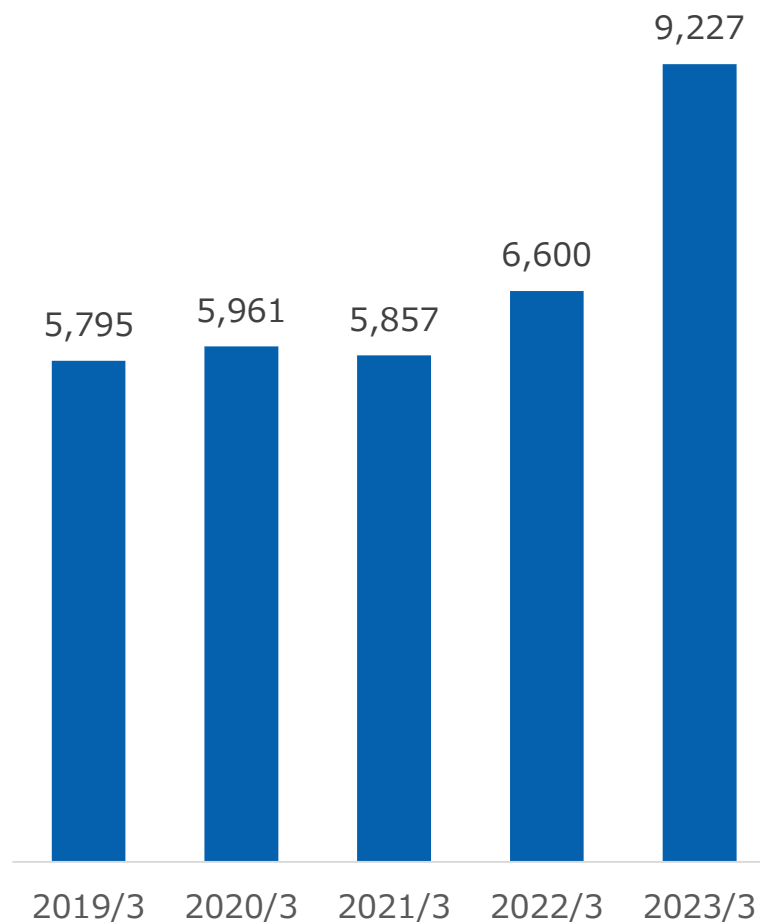
(%)

- 個人・その他
- 金融機関
- 金融商品取引業者
- その他の法人
- 外国法人等
- 自己名義



個人株主数の推移

(人)



会社プロフィール

独立系、ワンストップサービスのエレクトロニクス総合商社

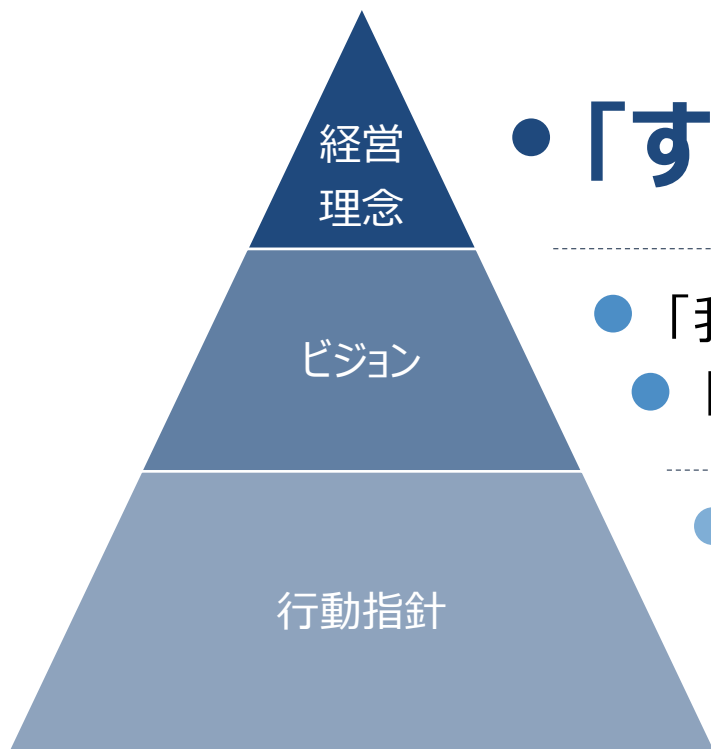
- 会社名 加賀電子株式会社
- 代表者 代表取締役 会長執行役員 塚本 勲
代表取締役 社長執行役員 門 良一
- 本社所在地 東京都千代田区神田松永町20番地
- 設立 1968年（昭和43年）9月12日
- 資本金 121億33百万円
- 上場市場 東証 プライム市場（証券コード：8154）
- グループ会社数 66社（2024年4月1日現在）
- 連結従業員数 8,092名（2023年3月31日現在）



創業者・
代表取締役 会長執行役員
塚本 勲

代表取締役 社長執行役員
門 良一

「すべてはお客様のために」—加賀電子は創業以来、お客様の声をとことん聞き、お客様のご要望にひたすら応えていくことで、電子部品や半導体のキットから加工・製造へと展開したEMSビジネス、そして完成品の販売を行う情報機器ビジネスへと事業領域を拡大してきました。これからも、「我が国業界No.1の企業」そして「グローバル競争に勝ち残る企業」を目指し、果敢に挑戦し続けてまいります。



● 「すべてはお客様のために」

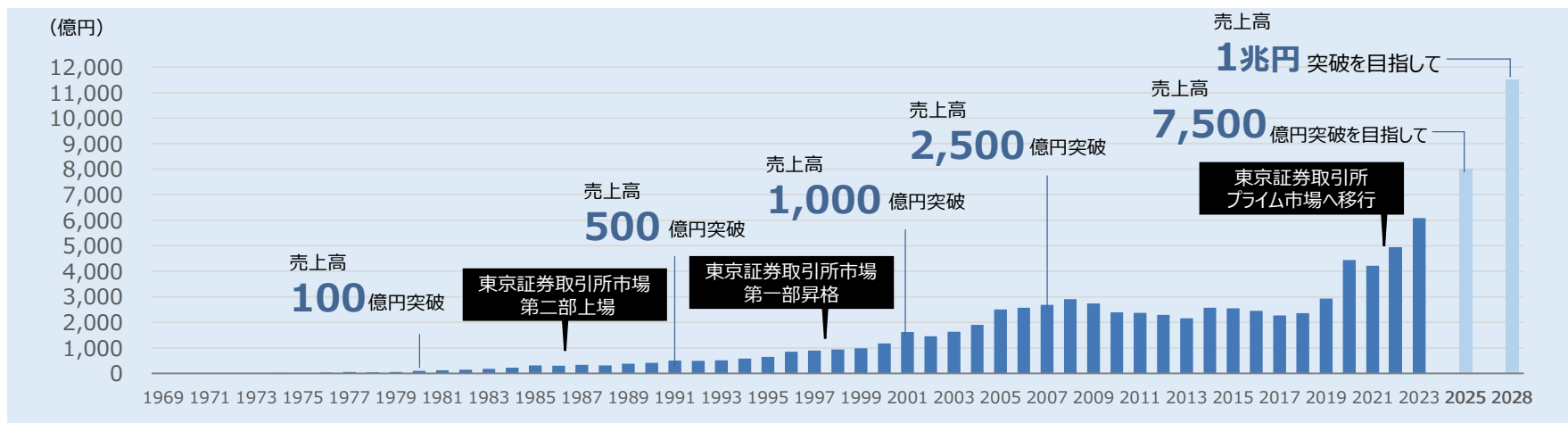
- 「我が国業界No.1企業を目指す」
 - 「グローバル競争に勝ち残る企業を目指す」
-
- 「F.Y.T.」: 変化に柔軟に、常に若々しく、果敢に挑戦
 - 「3G」: あらゆるものを、グローバルに、総合力を活かして
 - 「加賀イズム」: 経営マインド、営業マインド、社会人としての心構え

会社設立以来、創業者や諸先輩の経験に裏打ちされた宝とも言うべき数多くの『語録』。
日々の競争を勝ち抜いていくための我々の行動の『拠り所』として、将来にわたって継承されるDNA。

加賀イズムの3本柱	基本精神
1. 経営マインド 「全員が経営者」であるという意識をもった行動	1-1. 壮大な夢と強い想いをもちた経営者たれ
	1-2. ハングリー精神をもってチャレンジし続ける
	1-3. 強い想いをもち、まずは行動
2. 営業マインド 「商社マン・ビジネスマン」としてもちべき意識と行動	2-1. TAXAN努力し、TAXAN儲けてTAXAN幸せになる
	2-2. 人脈は無形の財産
	2-3. 常に、旺盛な好奇心を持ち続ける
3. 社会人としての心構え 社会人として仕事を進める上での意識と行動	3-1. 自己研鑽
	3-2. 信賞必罰
	3-3. 公明正大

新技術。新製品。つねに時代の声に耳を傾ける。 エレクトロニクス業界とともに、私たちは成長してきました。

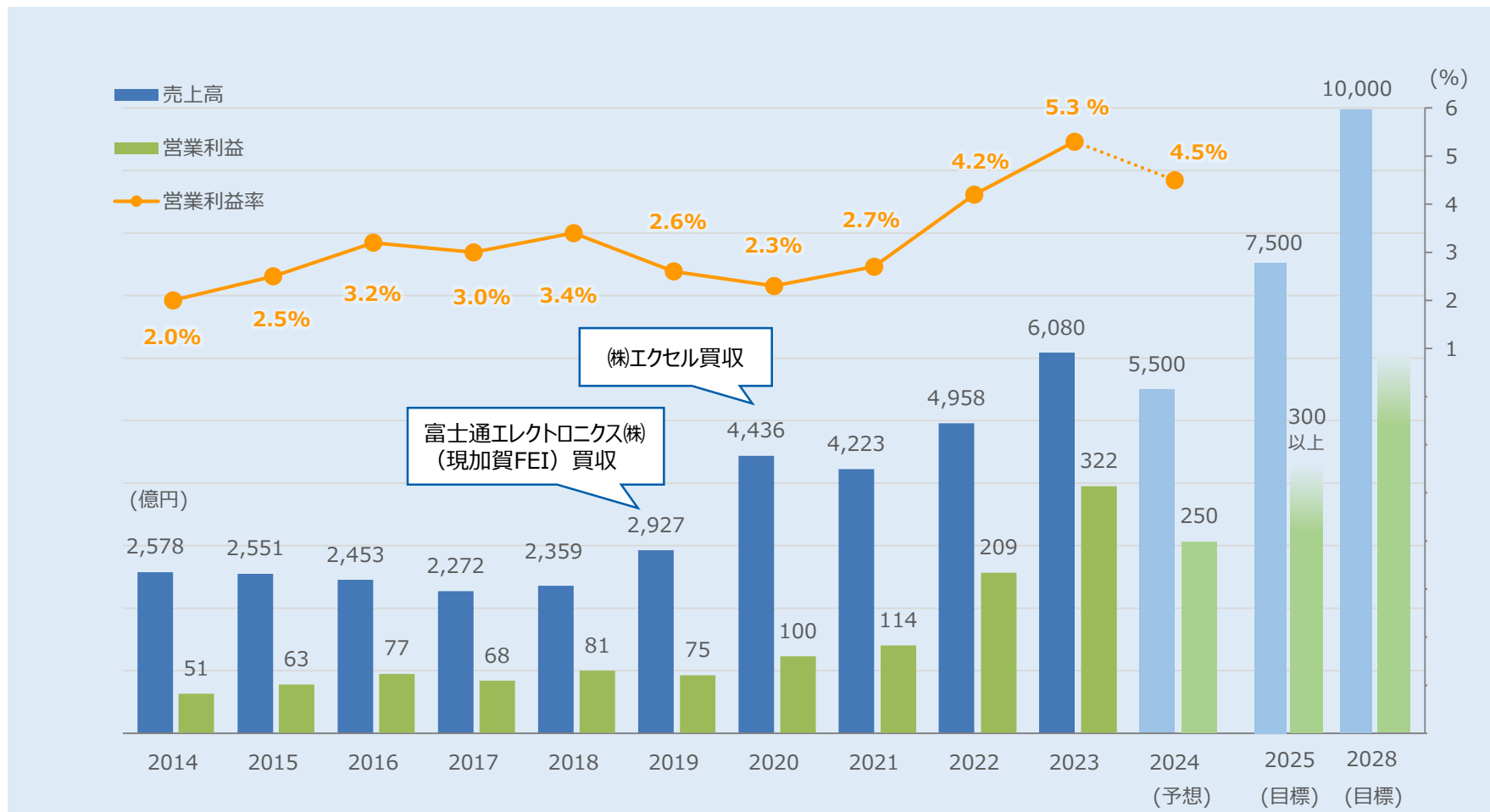
成長を続ける加賀電子の推進力は、時代の変化をいち早く察知する鋭敏な能力です。その力は、技術革新が加速する時代にあって、エレクトロニクスの分野で着実な成長を遂げてきました。また、近年では新規事業への取り組みも積極的に展開しています。長年にわたって培ってきた情報収集力と販売網をベースに、既存の事業にとらわれない自由な発想により、無限の可能性に向かって進化を続けています。



資本金100万円で 東京都千代田区外神田に設立 1968 	インバーターゲーム ブーム到来 1978 	アップル用自社ブランドモニター 「KG-12」を発売 1981 	家庭用ゲーム事業を 開始 1983 	自社工場 港加賀電子を 中国（深圳）に設立 1999 	KAGA（THAILAND）を タイに設立 2002 	TAXAN MEXICO を メキシコに設立 2017 	加賀マイクロソリューション 福島工場竣工 2019 
CB トランシーバー ブーム到来 1975 	TAXAN USA を アメリカに設立 1981 	自社ブランドカラーモニター 「TAXAN RGB VISION」 を発売 1983 	KAGA（H.K.）を 香港に設立 1992 	KAGA COMPONENTS （MALAYSIA）を マレーシアに設立 2000 	KD TEC を チエコに設立 2009 	加賀FEI（旧・富士通 エレクトロニクス）を 子会社化 2019 	売上高 1 兆円 突破を目指して 2028 

直近10年の業績推移

2014年以降、「利益重視の経営」をグループに徹底し、営業利益および営業利益率を改善。
2019年からはM&Aを積極展開し、成長路線へシフト。持続的な収益拡大を目指します。



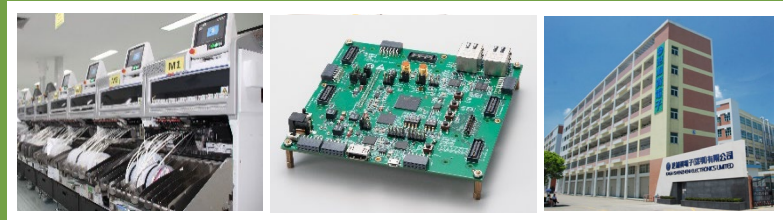
加賀電子グループの強み-①：総合力（事業領域）

電子部品・半導体ビジネス



国内外のお客様へ、一般電子部品・半導体等の販売代理店活動

EMSビジネス



完成品から半完成品まで設計開発製造のトータルサポートを実施

情報機器ビジネス



PCや周辺機器を国内外の流通チャンネルに供給、及びネットワークソリューション分野への対応

ニュービジネス



アミューズメントに関する製品・ソフト開発及び製造販売およびゴルフ用品販売事業ほか

売上構成比

65.6%

24.6%

7.2%

2.6%

加賀電子グループの強み-②：グローバル

10ヶ国/21拠点に展開するEMSグローバル生産体制で、顧客ニーズに迅速且つ柔軟に対応します。

- 製造：深圳、上海、蘇州、湖北
- 営業：香港、上海、大連

中国

- 製造：チェコ、トルコ
- 営業：ドイツ

欧州

- 製造：十和田、山形、福島、新潟、東京、鳥取
- 営業：東京、名古屋、大阪、など

日本

- 製造：メキシコ
- 営業：サンノゼ、シカゴ、ボストン、ロサンゼルス

米州

- 営業拠点
- 製造拠点

アジア・アセアン

- 製造：タイ、マレーシア、インドネシア、ベトナム、インド
- 営業：韓国、台湾、香港、シンガポール、タイ、インド

加賀電子グループの強み-③：ワンストップ

製造受託に留まらず、**企画・開発から販売・販売後サポートまでワンストップ**で対応します。

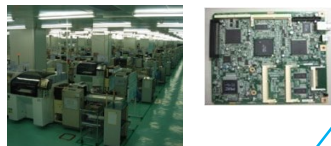
企画・開発・設計



部品調達・キitting



EMS・製造受託



販売・ディストリビューション



サポート・アフターサービス



加賀電子

加賀デバイス

加賀マイクロソリューション

加賀ソルネット

加賀テクノサービス

加賀アミューズメント

イー・ディーデバイス

加賀アミューズメント

デジタル・メディア・ラボ

加賀テック

加賀スポーツ

エクセル

エクセル

加賀EMS十和田 / 旭東電気

加賀エアロシステム

加賀FEI

KAGA FEI AMERICA

KAGA (台湾)

TAXAN MEXICO

KAGA FEI (大連)

KAGA COMP(MALAYSIA)

加賀電子 (上海) / KAGA (H.K.)

KAGA (THAILAND)/KAGA(VIETNAM)

KAGA (SINGAPORE)

KAGA (INDIA)

KD TEC (チエコ) 、 KD TEC Turkey (トルコ)

中期経営計画2024 (2022 - 2024)

(2021年11月25日公表資料より抜粋)



『中期経営計画2024』：経営目標の見直し

当初計画

(2021年11月25日公表)



最新見通し

(2023年5月11日公表)

2022年度~2024年度	計画年度	変更なし
7,500億円 6,000億円: 自律成長 1,500億円: 新規M&A	売上高	変更なし
200億円	営業利益	300億円以上
安定的に8.5%以上	ROE	安定的に10%以上

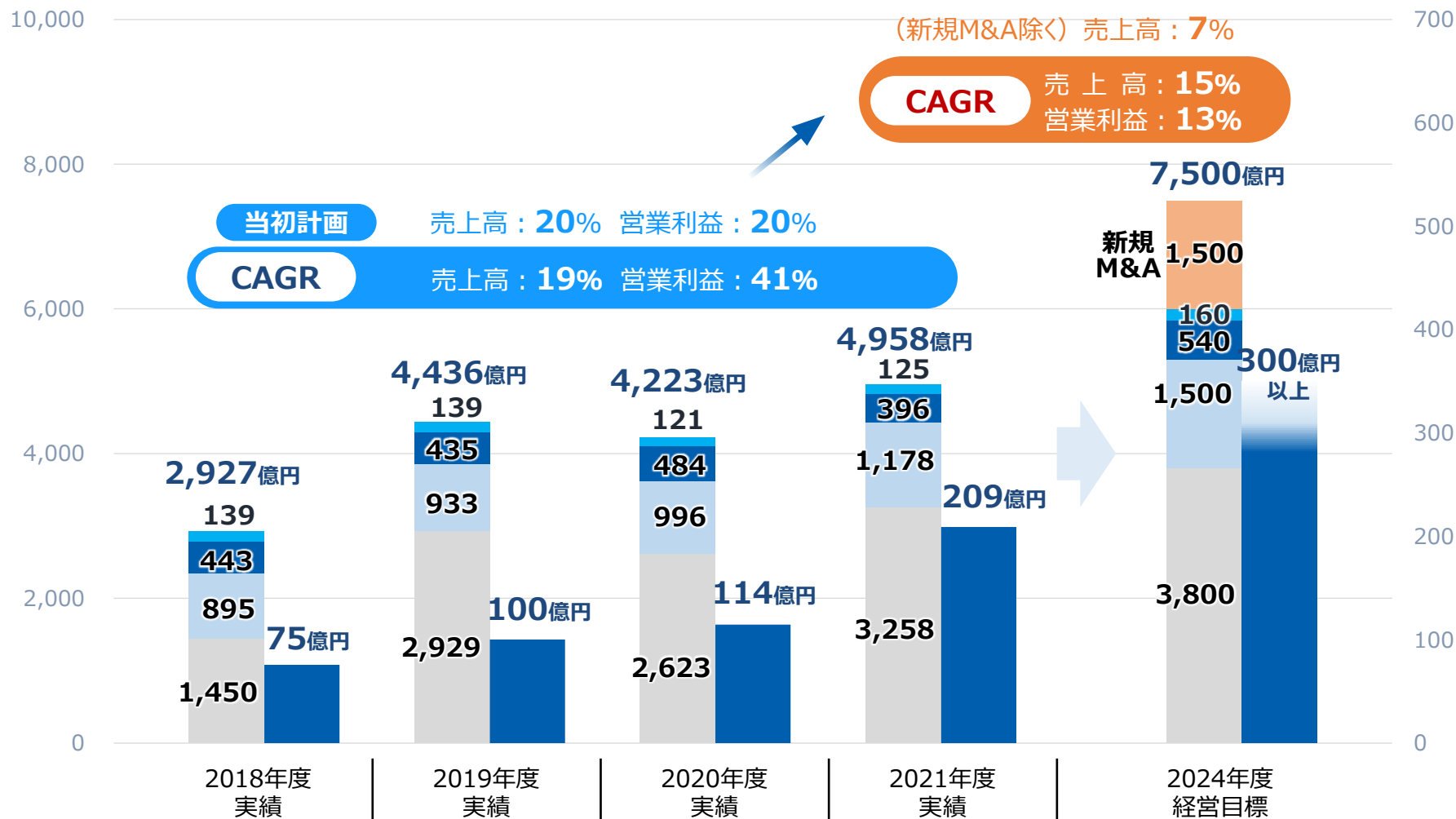
基本方針と重要課題/アクション

更なる収益力の強化	時代を先読みし、 高い成長性や収益性が見込める市場に注力	<ul style="list-style-type: none">成長分野への選択と集中 「モビリティ」「通信」「環境」「産業機器」 「医療・ヘルスケア」EMSビジネス、海外ビジネスの強化・拡大
経営基盤の強化	更なる効率性、健全性を追求し、 “我が国業界No.1企業”に相応しいグループ経営基盤へ変革	<ul style="list-style-type: none">コーポレートガバナンスの強化効率的なグループ経営人的資本への投資
新規事業の創出	ベンチャー投資やM&Aを積極的に活用して新たなビジネスを創出し、 外的環境変化への耐性を強化	<ul style="list-style-type: none">新規分野への取り組みベンチャー投資によるオープンイノベーション推進非連続な成長を狙うM&Aの挑戦
SDGs経営の推進	「社会課題の解決」と「企業としての持続的成長」の両立 を目指した経営を推進	(詳細は、『サステナビリティ中計』へ)

『中期経営計画2024』：事業ポートフォリオ

CSI・・・コンシューマー&システムインテグレーター

■ 電子部品 ■ EMS ■ CSI ■ その他



中期経営計画 2021

中期経営計画 2024

『中期経営計画2024』：4事業の基本戦略

	2024年度売上目標	重点施策
電子部品事業	3,800 億円	<ul style="list-style-type: none">産業機器向けビジネスの拡大車載市場への新規商材展開通信分野における商材拡充
EMS事業	1,500 億円	<ul style="list-style-type: none">顧客基盤の強化・拡大高付加価値領域へのバリューチェーンシフト事業基盤の強化
CSI事業	540 億円	<ul style="list-style-type: none">新規商材・サプライヤ、新規販売ルートの獲得グループ内の協業推進と重複組織の統合
その他事業	160 億円	<ul style="list-style-type: none">不採算事業の見直しベンチャー投資、M&Aによる新規事業の創出

借入れ余力

- ◆ ネットD/Eレシオ： ▲ **0.08** 倍
- ◆ キャッシュポジション： **526** 億円
- ◆ コミットメントライン： **150** 億円

(2023年3月末)

キャッシュ創出力

- ◆ 3か年営業CF合計： **390** 億円

(2020年度~2022年度)

- ◆ キャッシュの用途： ① **成長投資**
② **株主還元**
③ **借入れ返済**

資本効率

- ◆ ROE： **19.6** % > 株主資本コスト8.1%*

(2022年度実績)

* 算出の前提

- ① 無リスク利率： 0.5%/10年国債利回り
- ② マーケットリスクプレミアム： 5.4%/TOPIX利回り
- ③ β (ベータ)： 1.4%/5年・月次

安定性と信用格付け

- ◆ 自己資本比率： **45.3** %

(2023年3月末)

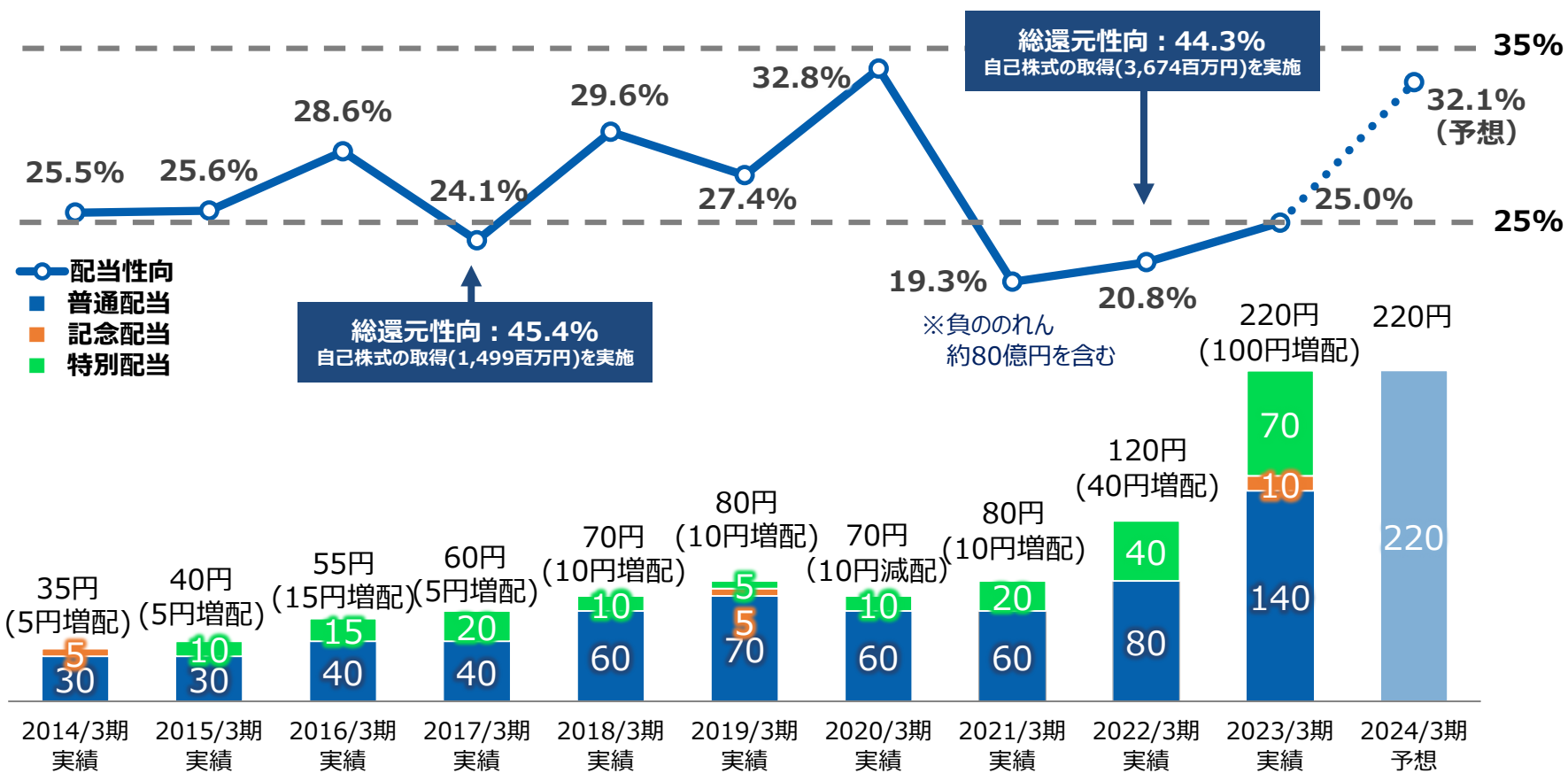
- ◆ 債券格付け：

A
(安定的)

(株)日本格付研究所)

株主還元に関する 考え方

- 業績連動型の「普通配当+特別配当」の二本建てを基本とする。
- 連結配当性向25~35%を目安に置き、安定的に配当を継続する。
- 自己株式の取得は、資本効率・株価等を勘案し、機動的に実施する。



電子部品事業について

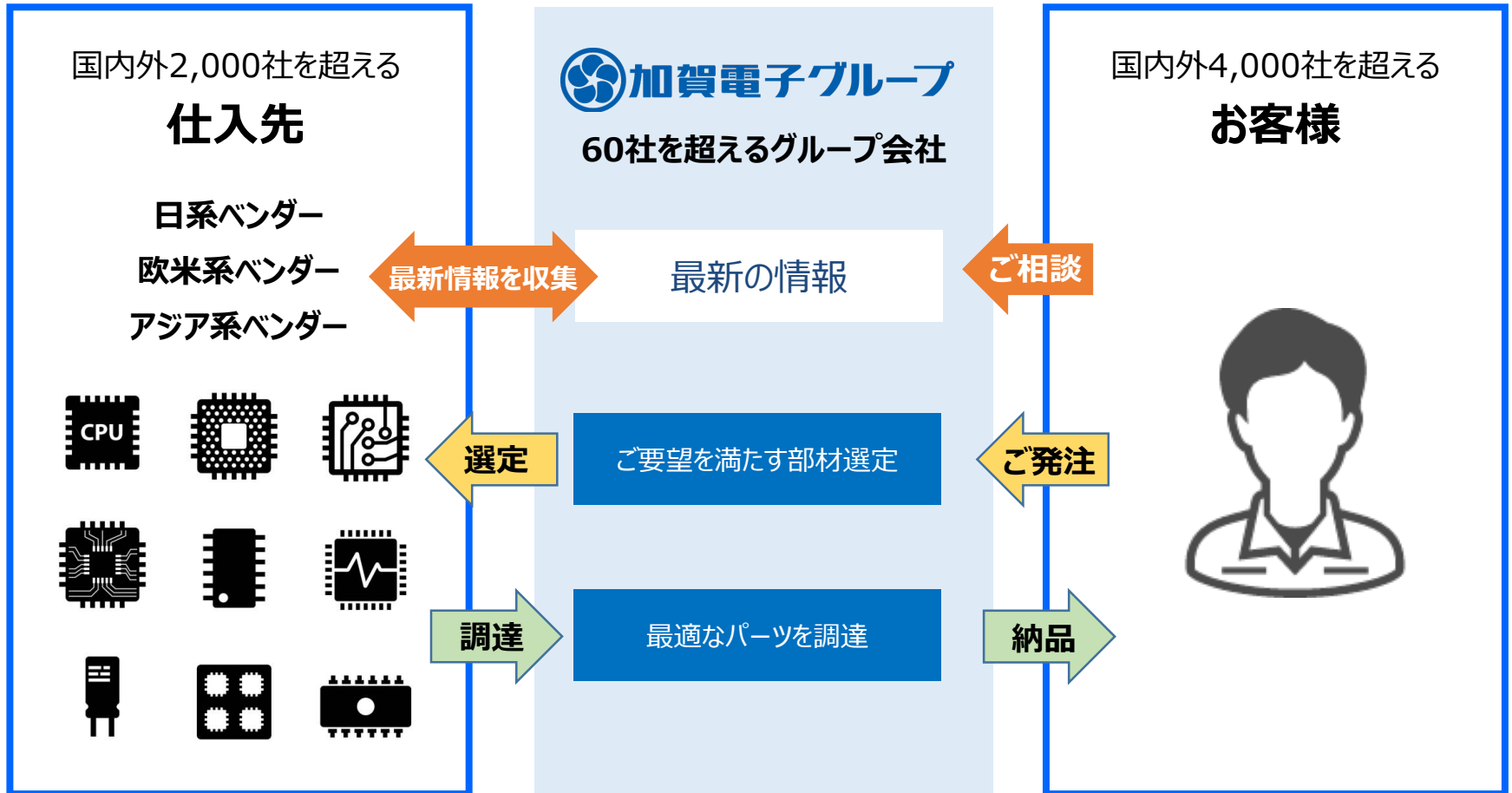
加賀電子の電子部品事業の強み

どのメーカーにも属さない「独立性」、世界中に展開する「グローバル性」、技術者チームの「専門性」が強みです。

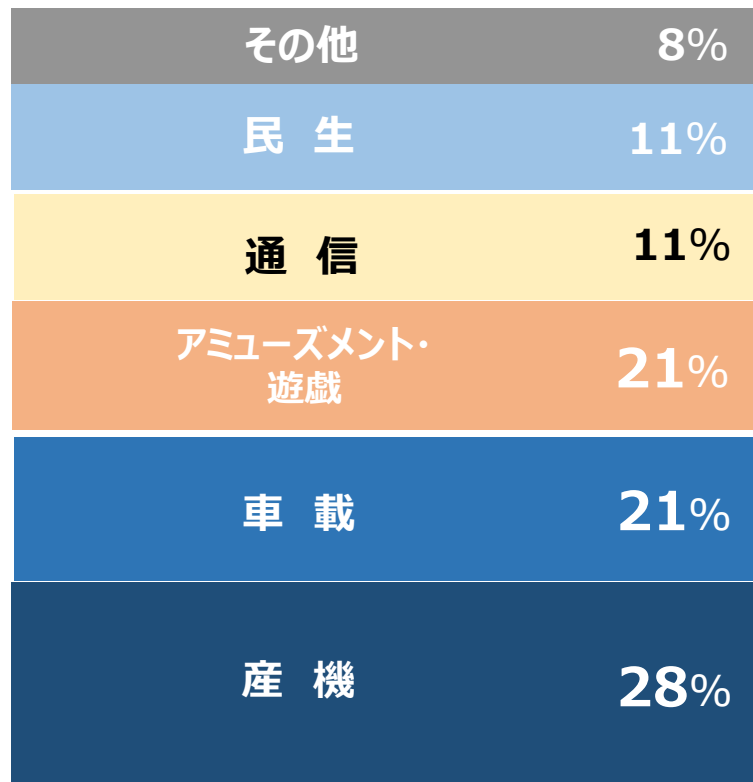
独立系の アドバンテージ	独立系商社だからできる調達力、 50年培った信頼とノウハウ。	<ul style="list-style-type: none">• 加賀電子の仕入先は国内外2,000社、お客様は4,000社を超え、直接取引しています。• 取り扱い商材に制限がない独立系商社の強みを活かし、世界中の仕入先とお客様を結びつけ、最良の品を最適な形で提供します。
グローバル ネットワーク力	時代を先読みする情報収集力、 多彩な領域のグループ力を駆使。	<ul style="list-style-type: none">• 北米、欧州、アジアなど、世界各地に60社を超えるグループ会社のネットワークを活かし、最新の知見、情報もいち早く収集し、お届けします。• 現地法人によるサポート体制も万全。ご希望の地域でご要望にお応えします。
テクニカルサポート 体制	経験豊富な技術者チームに任せる。 信頼から生まれる万全の体制。	<ul style="list-style-type: none">• 最新技術に精通したFAE（フィールドアプリケーションエンジニア）が、実績に裏打ちされた信頼とともに最適な製品をご提供します。• 情報の少ない最先端のベンチャー商品も徹底した技術サポートで安心してご利用いただけます。

電子部品事業のビジネスフロー

グループネットワークを活用した最先端の情報網・部材調達体制で、お客様に最適な解決策をお届けします。



売上高：3,987億円



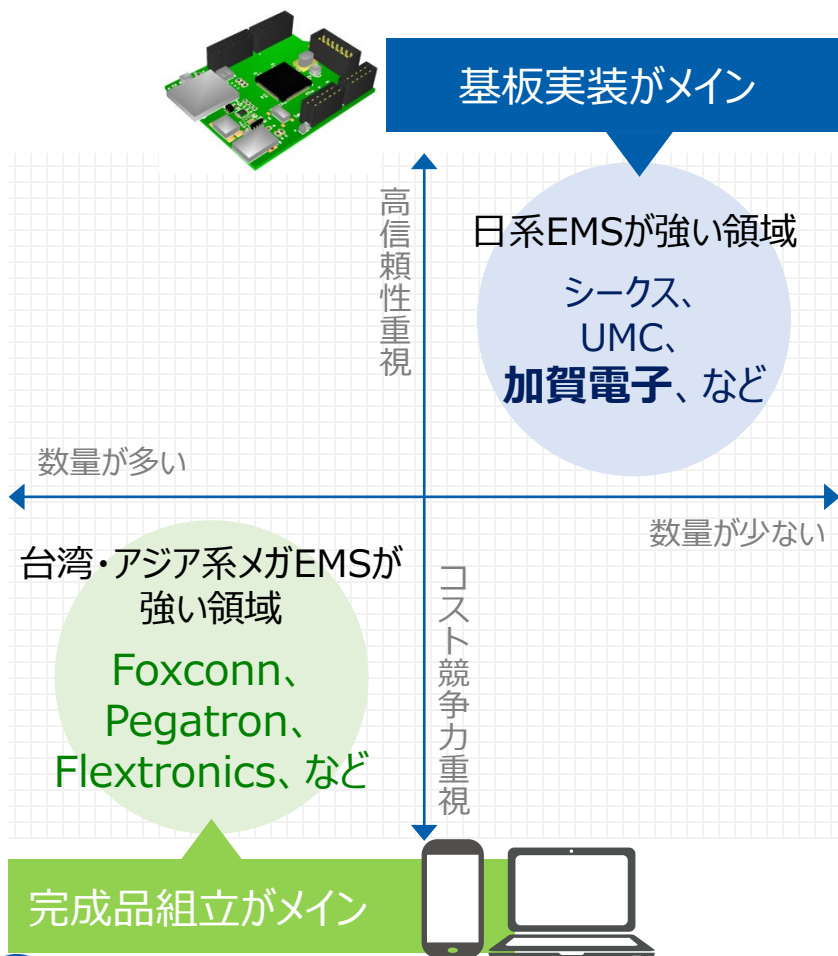
2023年3月期

EMS事業について

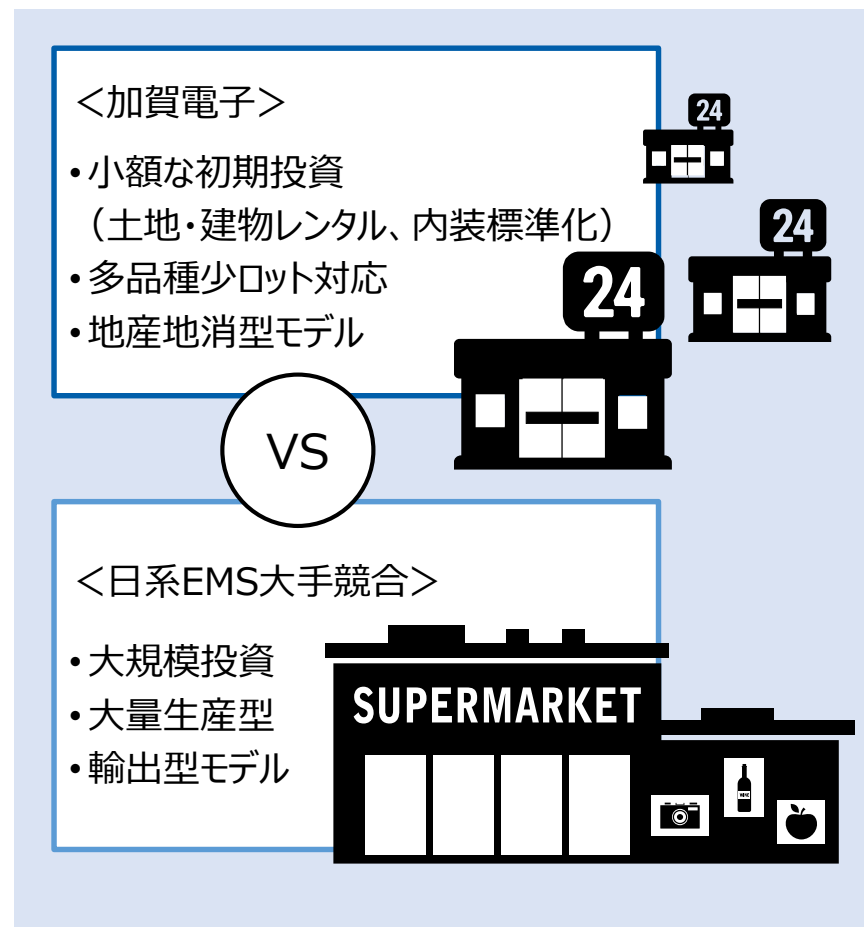
加賀電子のEMS事業の強み

加賀電子はお客様にとって便利で価値ある「コンビニ型EMS」をグローバルに展開しています。

日系EMS vs 台湾・アジア系EMS



コンビニ型EMS vs GMS型EMS



主要生産拠点のご紹介

中国をはじめアセアンや欧州、さらには米州まで、グローバルに展開する生産工場を活用し、お客様のご希望に合わせた地域で生産できる体制を整えています。製品の設計開発をはじめ、多品種少量生産、半完成品から完成品まで柔軟に対応できるトータルサポート体制を実現しています。

中国：港加賀電子（深圳）有限公司



概要

設立：1999年
従業員数：998名

生産品目

車載関連製品、産業
機器、事務機器、
アミューズメント機器、
通信機器

アセアン：KAGA ELECTRONICS (THAILAND)



概要

設立：2002年
従業員数：979名

生産品目

車載関連製品、事務
機器、空調機器、産
業機器

米州：TAXAN MEXICO



概要

設立：2017年
従業員数：478名

生産品目

車載関連製品、事務
機器、産業機器

欧州：KD TEC TURKEY



概要

設立：2023年
従業員数：163名

生産品目

空調機器向け電装ユ
ニットの組み立ておよび
電動工具、車載機器
向け製品の基板実装

メキシコ新工場建設 ～EMS生産体制の強化・拡充～

既存顧客からの受注増に加え、新規顧客獲得が見込まれることから、新工場の建設を進めています。今後ますます機会増大が見込まれる米国市場向け生産需要を取り込み、メキシコにおけるEMS事業を、新工場操業開始後5年以内に売上高500億円、約2,000人の雇用を創出する、当社グループ最大のEMS事業拠点を目指しております。

TAXAN MEXICO S.A. DE C.V.



新工場概要

所在地 : サンルイスポトシ州 アロコス
ミレニウム工業団地
従業員数 : 700人 (操業開始時点)
敷地面積 : 80,000m²
建屋面積 : 20,000m²
投資予定額 : 5年で約50億円
(土地、建物取得費含む)

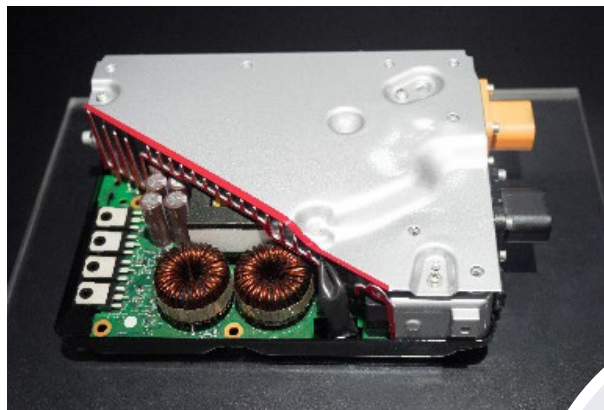
主な生産品目

車載用照明ユニット組立て、
空調機器用電装基板組立て、など

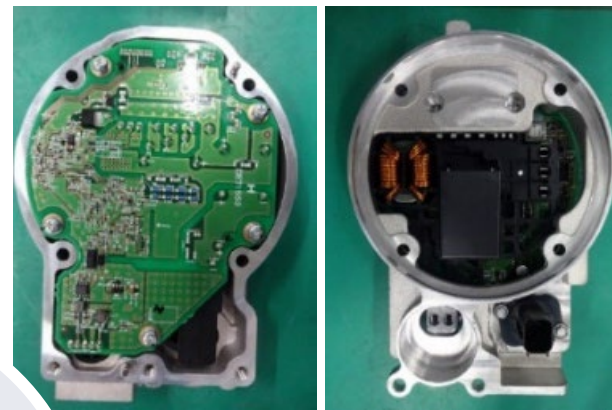
操業開始

2024年4月 (予定)

ACインバータユニット



電動コンプレッサユニット



車載用照明ユニット



カーナビゲーション



主な生産品目：空調、産業、医療、事務機器関連

空調関連機器



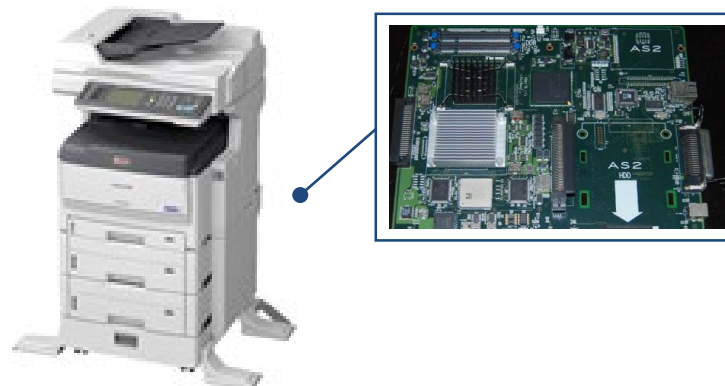
電動工具関連製品



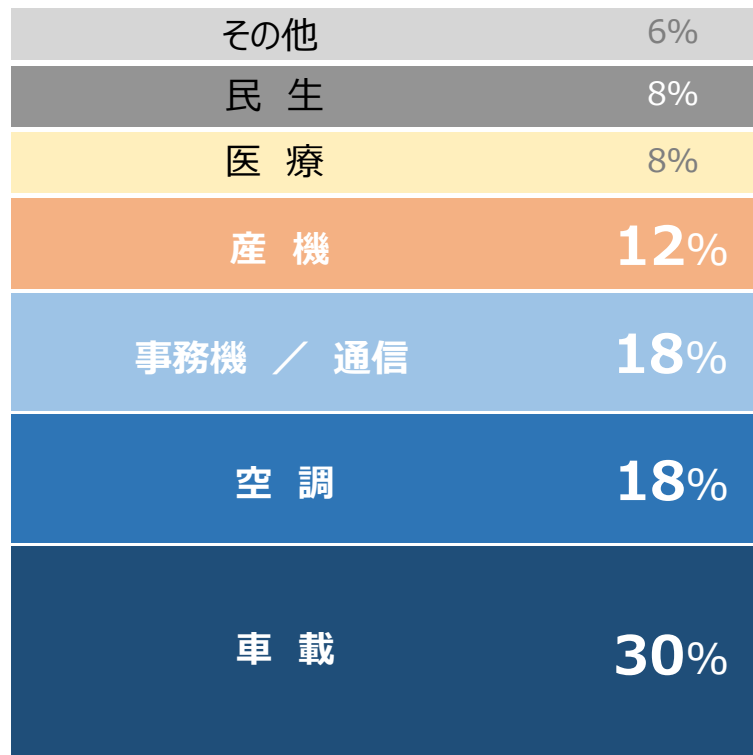
医療機器ユニット（薬保管キャビネット）



事務機器



売上高: 1,498億円



2023年3月期

EMS事業の競争力強化策-①：生産能力の増強

米中貿易問題長期化に伴う“中国からの生産移管”の動き、為替変動や人件費高騰を回避する製造業の“国内生産回帰”の動きのほか、お客様からの増産要望に柔軟且つ機動的に対応します。

福島新工場



事業内容

通信機器、PCおよびPC周辺機器の製造、修理、リユース・リサイクル

稼働時期

2019年10月

タイ第2工場



事業内容

複合機、プリンタ、車載関連製品の基板実装

稼働時期

2019年12月

マレーシア工場（工場移転・拡張）



事業内容

各種電源製品の製造ならびに衛生機器・産業機器・民生機器向け製品の基板実装

稼働時期

2022年10月

トルコ工場（工場移転・拡張）



事業内容

空調機器向け電装ユニットの組み立ておよび電動工具、車載機器向け製品の基板実装

稼働時期

2023年6月

EMS事業の競争力強化策-②：ものづくり力の強化

十和田パイオニア(株) (現加賀EMS十和田) 買収により、エレクトロニクス専門メーカーとして長年培ってきた同社の「ものづくり」のノウハウ、優秀な生産系人財と生産設備、治具設計、品質保証体系など有形無形の資産を共有することで、EMS事業の品質レベルの一層の向上、競合他社との競争優位性を強化します。そして、同社をEMS事業の“マザー工場”と位置付け、海外拠点との連携、全体最適化を推し進め、経営体質の強化と事業効率の向上を図ります。

加賀EMS十和田



工場概要

本 社：青森県十和田市元町東一丁目15-1

従業員数：195名

【第1工場】

敷地面積 22,363m²

建屋面積 10,719m²

【第2工場】

敷地面積 7,201m²

建屋面積 2,545m²

主な生産品目

電子基板の実装、電子機器の組立・検査

- ◆ 車載関連
- ◆ 医療機器関連
- ◆ 民生・産業機器関連、食品加工機器関連、他

買収時期

2019年10月

EMS事業の競争力強化策-③：製造設備の自社開発

中国の大手設備メーカーと合併で、製造設備の開発/設計/製造を行うことで、圧倒的なコスト競争力に加えて、高品質で高信頼性な基板実装のトータルソリューションをお客様にご提供します。

HATTEN設備ご紹介



① 局部半田槽

■ 製品群

- ①1ヘッド機 ISF-300
- ②2ヘッド機 ISF-450-II
- ③4ヘッド機 ISF-450D
- ④4ヘッド機 ISF450-4H
局部半田槽高速版
- ⑤局部フラックス塗布機



② 表面実装機

■ 製品群

- ①CPM H2
チップ部品実装
- ②CPM F2
異形部品実装
- ③CPM/FH
小型チップ部品実装
- ④HATTENライン
※加賀路遠量産中



③ 検査機

■ 製品群

- ①3D SPI
クリーム半田測定
- ②SMT後AOI機
実装部品外観検査
- ③半田槽前S-AOI
手差し部品検査
- ④半田槽後AOI
半田上がり検査
部品浮き検査



④ 垂直高温炉

■ 製品群

- ①Coating硬化炉
Coating後完全硬化
- ②Potting硬化炉
Potting後完全硬化
- ③高温老化試験炉
完成品高温老化試験



サステナビリティ中長期経営計画

(2021年11月25日公表資料より抜粋)



加賀電子グループは、「すべてはお客様のために」の経営理念のもと、「持続可能な社会の実現」と「持続的なグループの成長」の両立を目指します。

その取り組みにあたっては、「CSR基本方針」「環境方針」ならびに「行動規範」に基づき、お客様、取引先、株主・投資家、従業員、地域社会など全てのステークホルダーとの対話を尊重し、持続可能な社会の実現に積極的な役割を果たすとともに、企業価値の向上を目指します。

① 事業活動を通じて環境課題に取り組みます

事業活動を通じて、CO²排出量の削減、廃棄物の削減と再利用の推進に取り組むとともに、環境に配慮した製品およびサービスを提供することで、地球環境を大切にする社会の実現に貢献します。

② 人権を尊重し、人財を育成します








性別や年齢、国籍や社会的身分、障がいの有無など個人の属性に関係なく、すべてのステークホルダーの人権を尊重します。また、多様な従業員が心身ともに安全且つ健康に働ける職場環境や個々の能力を最大限発揮できる人事制度・教育研修体系を整備し、イノベーションに挑戦する人財づくりに取り組みます。

③ 社会との相互信頼の確立を目指します

法令や規則を遵守し、公正な競争、高品質な製品およびサービスの提供、適時適切な情報開示など、誠実な企業活動を実践するとともに、ガバナンス体制の強化を図ることで社会から信頼される企業を目指します。

マテリアリティ（重要課題）の特定

加賀電子グループは、世界および当社が直面するさまざまな課題や社会からの要請に真摯に向き合い、「E：環境」「S：社会」「G：ガバナンス」ならびに「B：事業」の4つの観点から、当社の経営にとってインパクトの大きい重要課題を以下の通り特定しました。これらのマテリアリティの取組みを通じて、持続可能な社会の実現に寄与する企業活動を実践し、さらなる企業価値の向上を推進していきます。

	マテリアリティ	関連するSDGs	経済・社会情勢の変化	取組み課題
E	クリーンな地球環境を作る	 	<ul style="list-style-type: none"> ● 地球温暖化・環境問題の深刻化 ● カーボンニュートラルへの要請 	<ul style="list-style-type: none"> ● 環境・エネルギー問題に貢献する製品およびサービスの提供 ● 環境負荷低減に向けた取り組みの継続
S	働きやすい会社、豊かな社会を作る	  	<ul style="list-style-type: none"> ● ニューノーマルに向けた社会構造の変化 ● 少子高齢化による人材の逼迫 	<ul style="list-style-type: none"> ● ニューノーマルに相応しいダイバーシティおよび働き方の促進 ● 加賀イズムの継承・発展による人財育成
G	持続可能な経営基盤を作る	 	<ul style="list-style-type: none"> ● コーポレートガバナンス強化への要請 ● 環境変化に耐えるレジリエンスの実現 	<ul style="list-style-type: none"> ● ガバナンス、コンプライアンスのさらなる強化 ● 利益重視経営の徹底
B	持続的な事業成長を実現する	  	<ul style="list-style-type: none"> ● デジタルトランスフォーメーションの進展 ● IoT・AIなどICTの普及による超スマート社会の到来 ● グローバル競争の激化 	<ul style="list-style-type: none"> ● デジタル化社会に貢献する製品およびサービスの提供 ● 社会課題解決に貢献する新規事業創出 ● グローバル展開のさらなる促進

サステナビリティ中長期目標と主なKPI

	主なテーマ	取組み課題・検討課題	中期目標	長期目標
E	再生可能エネルギー 100%化の実現	● 国内営業拠点における再エネ導入	2024年:40% (1%)	2030年:100%
		● 国内製造拠点における再エネ導入	~2024年:情報収集・ 分析及び方針決定	2030年: 50% 2050年:100%
		● 海外製造拠点における再エネ導入	・自家発電/外部調達 ・太陽光パネル/バイオマ ス発電/再エネ事業者	2030年: 30% 2050年:100%
	社有車両のEV化	● 国内営業車両の電動車(EV、HV、PHV、 FCV)への切り替え	2024年:85% (78.5%)	2030年:100%
S	ダイバーシティと 人財マネジメント	● 中核人財の多様性確保 (女性、外国人、中途採用) ● 高齢者・障がい者雇用の取り組み	<女性新卒総合職比率> 2023年:30% (5.8%) <女性管理職比率> 2024年:15% (13.3%)	<女性新卒総合職比率> 2028年:40% <女性管理職比率> 2029年:17%
	「ワークライフ・マネジメ ント」と「生産性向上」	● 育児・介護支援、テレワークなど各種制度拡充 ● 健康経営優良法人の認定取得	2022年:各種制度拡充 2023年:認定取得	2025年:外部認定取得 2024年~認定継続
G	CGコード改訂・東証 再編に対応した ガバナンス体制の 再構築	● 独立社外取締役1/3以上 ● 指名・報酬委員会の設置	2021年6月実施済み	次期CGコード改訂に 応じて目標設定
		● 取締役会の多様化	~2022年6月:方針決定	
		● プライム市場に対応したCGコード・フルコンプライ	2021年11月実施済み	
	● 「委任型執行役員」制度の導入	2022年4月:施行		
	経営の監督機能・ 執行機能の一層強化	● 「委員会等設置会社」への移行	~2023年3月:方針決定	

サステナビリティ中長期経営計画の進捗：環境

	主なテーマ	取組み課題・検討課題	2022年度の主な活動・進捗状況
E	再生可能エネルギー 100%化の実現	<ul style="list-style-type: none"> ● 国内営業拠点における再エネ導入 ● 国内製造拠点における再エネ導入 ● 海外製造拠点における再エネ導入 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 再エネ由来電力は全体電力量の1.2%で導入済。24年度に40%達成予定とし検討継続。 ■ 青森・福島・鳥取の拠点にて太陽光パネル設置に向け発電量を算出。実地設計を開始。 ■ 中国（湖北）、ベトナムの拠点にて太陽光パネルによる再エネ由来電力の導入開始。各拠点での年間電力量の30～50%をカバー見込。
	社有車両のEV化	<ul style="list-style-type: none"> ● 国内営業車両の電動車(EV、HV、PHV、FCV)への切り替え 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 電動車化比率は前年度比1.2pt増の82.0%（2023年3月末）。

＜本社屋上設置の太陽光パネル＞



＜ベトナム工場設置の太陽光パネル＞



サステナビリティ中長期経営計画の進捗：社会

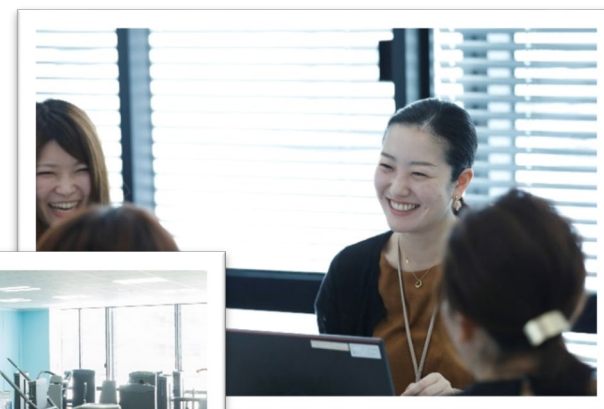
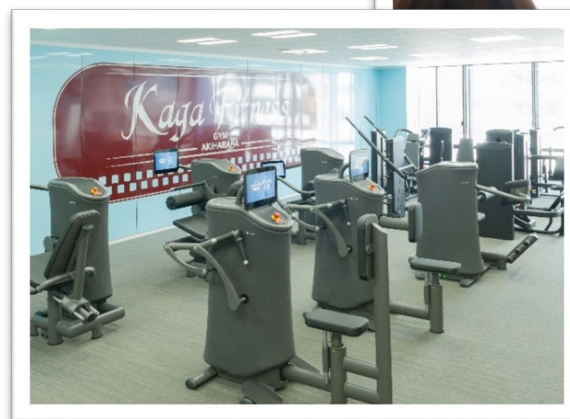
	主なテーマ	取組み課題・検討課題	2022年度の主な活動・進捗状況
S	ダイバーシティと人財マネジメント	<ul style="list-style-type: none"> ● 中核人財の多様性確保 (女性、外国人、中途採用) ● 高齢者・障がい者雇用の取り組み 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 女性新卒総合職比率は、「行動計画」に沿った採用活動を実施し前年度比12.3%増の18.1%。 ■ 女性管理職比率向上に関しグループ内で協議、各社ごとに女性管理職員数の目標人数を設定済。2023年4月現在では前年度比3.7pt増の17% ■ 障がい者雇用は法定雇用率100%(2023年3月末)。
	「ワークライフ・マネジメント」と「生産性向上」	<ul style="list-style-type: none"> ● 育児・介護支援、テレワークなど各種制度拡充 ● 健康経営優良法人の認定取得 	<ul style="list-style-type: none"> ■ テレワークを恒常的な制度とし規程・ルール改訂を実施。 ■ 2023年3月認定取得済み。



2023

健康経営優良法人

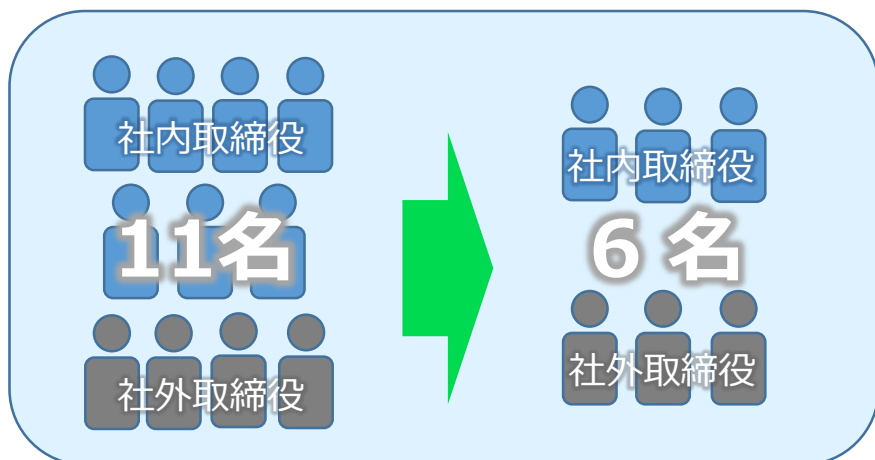
Health and productivity



サステナビリティ中長期経営計画の進捗：ガバナンス

	主なテーマ	取組み課題・検討課題	2022年度の主な活動・進捗状況
G	CGコード改訂・東証再編に対応したガバナンス体制の再構築	<ul style="list-style-type: none"> ● 独立社外取締役1/3以上 ● 指名・報酬委員会の設置 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 23年6月以降は取締役6名（うち社外取締役3名）とし、過半数以上を社外取締役とする方向。指名・報酬委員会は設置済み。
		<ul style="list-style-type: none"> ● 取締役会の多様化 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 新任の社外監査役候補を女性とすることを決定。女性取締役選任に向け活動継続。
	経営の監督機能・執行機能の一層強化	<ul style="list-style-type: none"> ● プライム市場に対応したCGコード・フルコンプライ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2022年6月よりTCFD対応含めた情報開示を予定。
		<ul style="list-style-type: none"> ● 「委任型執行役員」制度の導入 ● 「委員会等設置会社」への移行 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2022年4月より実施済み。 ■ 監査役設置会社を継続とするも、取締役任期を現在の2年から1年に短縮（23年6月予定）

取締役会の機能強化



「委任型執行役員」制度の導入

概要： 役付き執行役員（会長、社長、専務、常務、上席等）
社内取締役は委任型執行役員を兼務

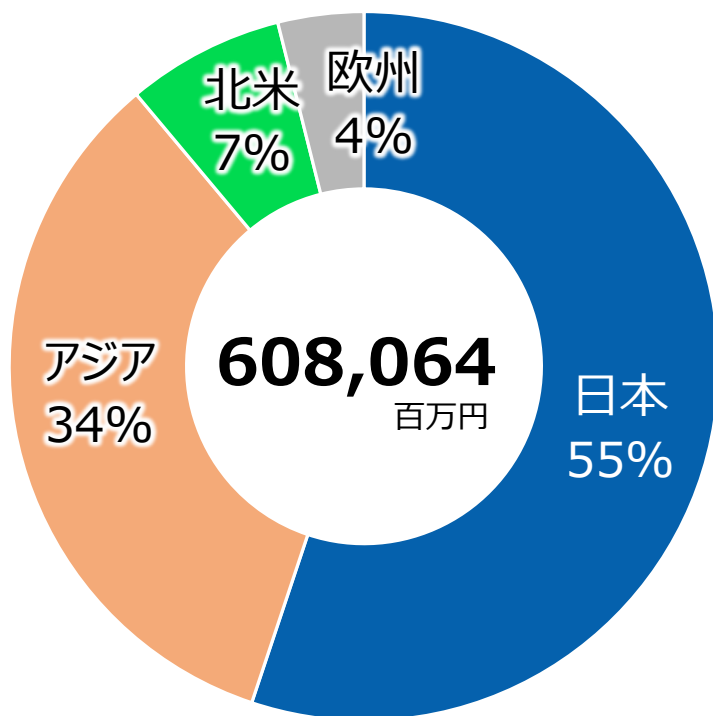
任期： 1年

選出： 指名委員会で審議し、取締役会で決議

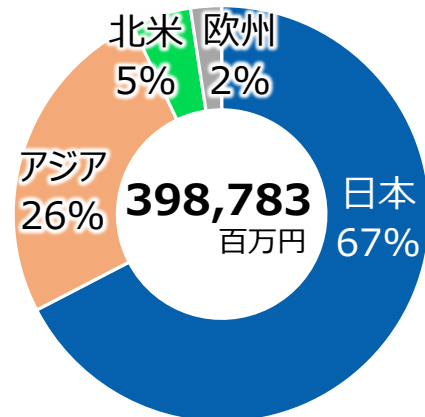
参考

2023年3月期：売上高地域別構成比

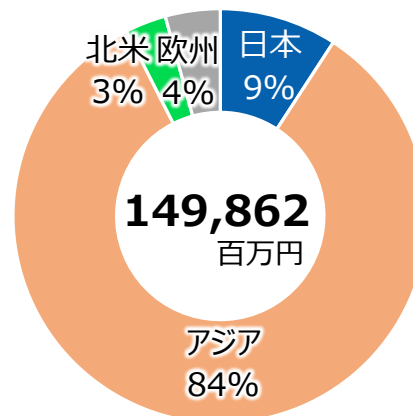
加賀電子グループ（連結）



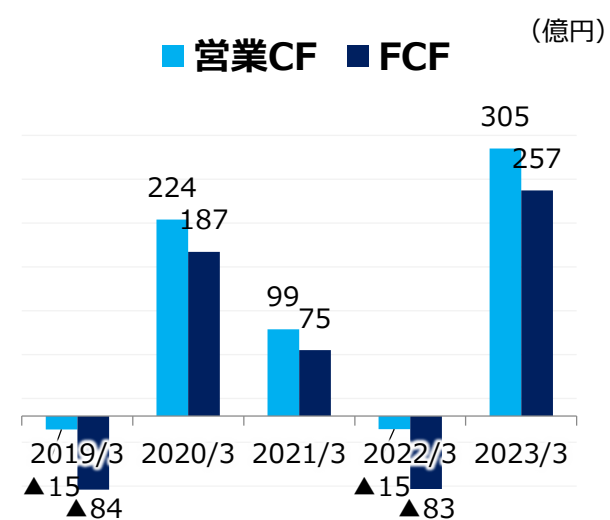
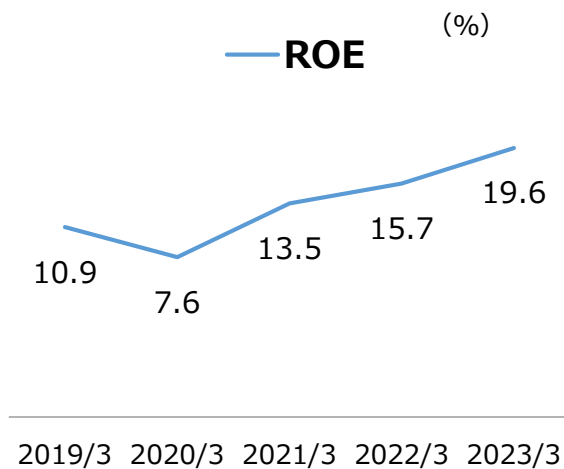
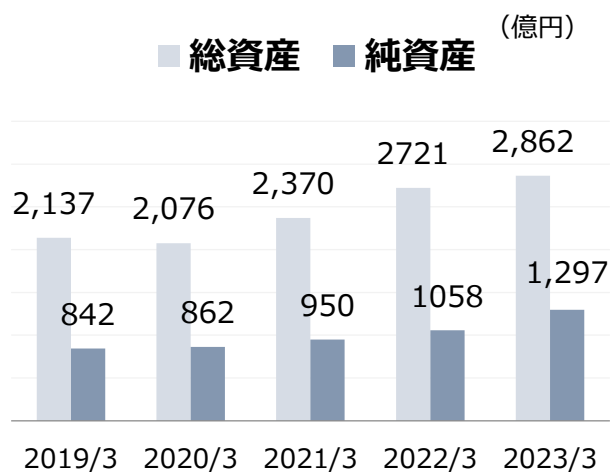
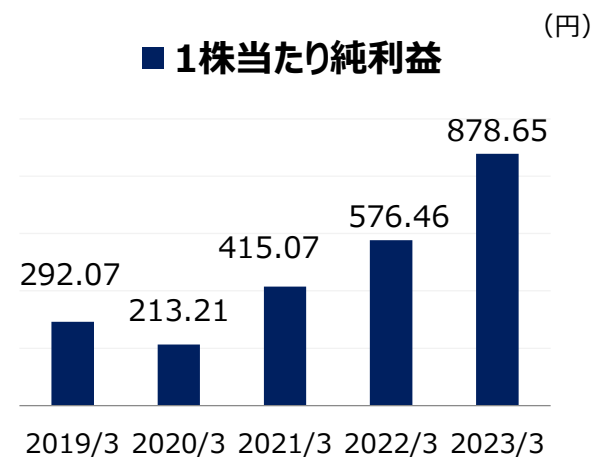
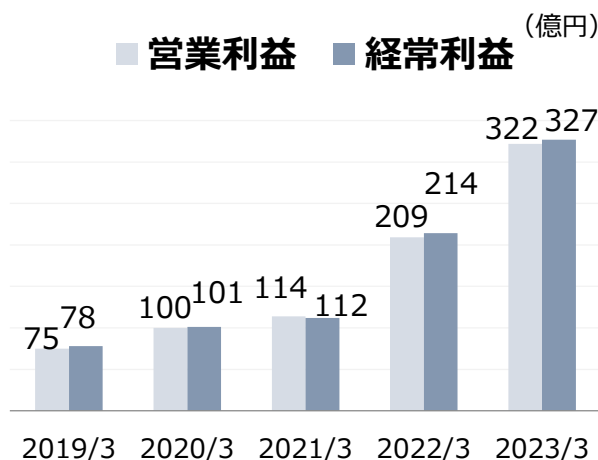
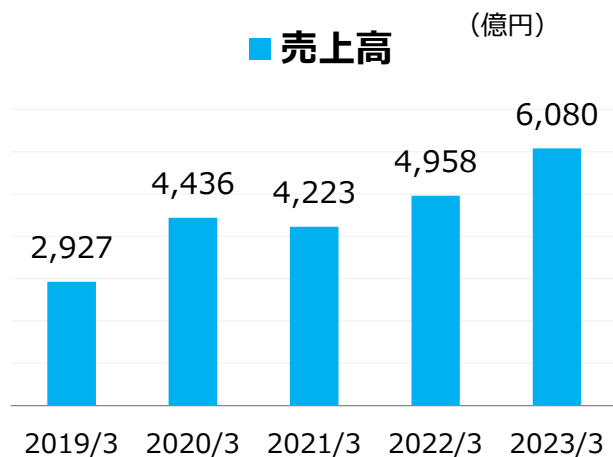
電子部品事業



EMS事業



業績ハイライト：過去5年



その他IR情報のご案内

- IRサイト

<https://www.taxan.co.jp/jp/ir/>



- 統合レポート2023

https://www.taxan.co.jp/jp/ir/ir_library/library_09.html



- 「IRメール配信サービス」へのご登録

<https://www.taxan.co.jp/jp/ir/irmail/index.html>



『すべてはお客様のために』



問合せ先：IR・広報部

〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地

TEL:03-5657-0106

FAX:03-3254-7133

E-mail : webmaster@taxan.co.jp

<https://www.taxan.co.jp>

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

■ 本説明資料における表示方法

数値：表示単位未満を切り捨て

比率：円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入