

投資家向け会社説明資料

加賀電子株式会社 2022年11月28日

KAGA ELECTRONICS CO., LTD.

目次

● 会社プロフィール	P- 3 ~ 10
申期経営計画 2024	P-12 ~ 19
● 電子部品事業について	P-21 ~ 22
● EMS事業について	P-24 ~ 35
● サステナビリティ中長期経営計画	P-37 ~ 39
最後に	P-41

会社プロフィール

独立系、ワンストップサービスのエレクトロニクス総合商社

■ 会社名 加賀電子株式会社

代表取締役社長 門 良一

■ 本社所在地 東京都千代田区神田松永町20番地

■ 設立 1968年(昭和43年)9月12日

■ 資本金 121億33百万円

■ 上場市場 東証 プライム市場 (証券コード: 8154)

■ グループ会社数 63社(2022年4月1日現在)

■ 連結従業員数 **7,959**名 (2022年3月31日現在)



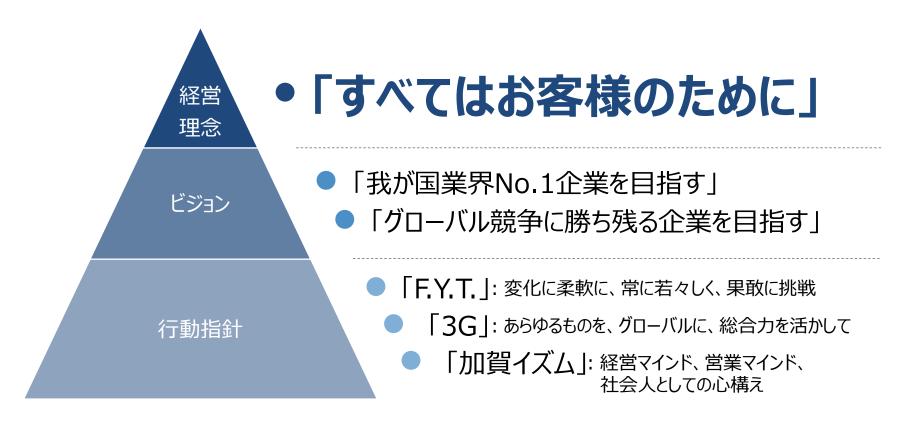
創業者· 代表取締役会長 塚本 勲

代表取締役社長門 良一



加賀電子のフィロソフィー

「すべてはお客様のために」―加賀電子は創業以来、お客様の声をとことん聞き、お客様のご要望にひたすら応えていくことで、電子部品や半導体のキッティングから加工・製造へと展開したEMSビジネス、そして完成品の販売を行う情報機器ビジネスへと事業領域を拡大してきました。これからも、「我が国業界No.1の企業」そして「グローバル競争に勝ち残る企業」を目指し、果敢に挑戦し続けてまいります。





加賀イズム

会社設立以来、創業者や諸先輩の経験に裏打ちされた宝とも言うべき数多くの『語録』。 日々の競争を勝ち抜いていくための我々の行動の『拠り所』として、将来にわたって継承されるDNA。

加賀イズムの3本柱	基本精神
1. 経営マインド 「全員が経営者」であるという 意識をもった行動	1-1. 壮大な夢と強い想いをもった経営者たれ
	1-2. ハングリー精神をもってチャレンジし続ける
	1-3. 強い想いをもって、まずは行動
2. 営業マインド 「商社マン・ビジネスマン」として もつべき意識と行動	2-1. TAXAN努力し、TAXAN儲けてTAXAN幸せになる
	2-2. 人脈は無形の財産
	2-3. 常に、旺盛な好奇心を持ち続ける
3. 社会人としての心構え 社会人として仕事を進める上での 意識と行動	3-1. 自己研鑚
	3-2. 信賞必罰
	3-3. 公明正大



新技術。新製品。つねに時代の声に耳を傾ける。 エレクトロニクス業界とともに、私たちは成長してきました。

成長を続ける加賀電子の推進力は、時代の変化をいち早く察知する鋭敏な能力です。

その力は、技術革新が加速する時代にあって、エレクトロニクスの分野で着実な成長を遂げてきました。また、近年では新規事業への取り組みも積極的に展開しています。長年にわたって培ってきた情報収集力と販売網をベースに、既存の事業にとらわれない自由な発想により、無限の可能性に向かって進化を続けています。



直近10年の業績推移

2014年以降、「利益重視の経営」をグループに徹底し、営業利益および営業利益率を改善。 2019年からはM&Aを積極展開し、成長路線へシフト。持続的な収益拡大を目指す。





加賀電子グループの強み-①:総合力(事業領域)

電子部品・半導体ビジネス







国内外のお客様へ、一般電子部品・ 半導体等の販売代理店活動

EMSビジネス







完成品から半完成品まで設計開発製造のトータルサポートを実施

情報機器ビジネス







PCや周辺機器を国内外の流通チャネルに供給、 及びネットワークソリューション分野への対応

ニュービジネス







アミューズメントに関する製品・ソフト開発及び製造販売およびゴルフ用品販売事業ほか



加賀電子グループの強み-②:グローバル

営業拠点 ● 製造拠点

10ヶ国/21拠点に展開するEMSグローバル生産体制で、顧客ニーズに迅速且つ柔軟に対応します。

■ 製造:深圳、上海、蘇州、湖北 ■ 営業:香港、上海、大連 中国 ■ 製造: 十和田、山形、福島、 ■ 製造:チェコ、トルコ 新潟、東京、鳥取 ■ 製造: メキシコ ■ 営業:ドイツ ■ 営業:東京、名古屋、大阪、など ■ 営業:サンノゼ、シカゴ、ボストン 欧州 米州 日本 サンノゼ シカゴ ボストン メキシコ アジア・アセアン 製造:タイ、マレーシア、インドネシア、



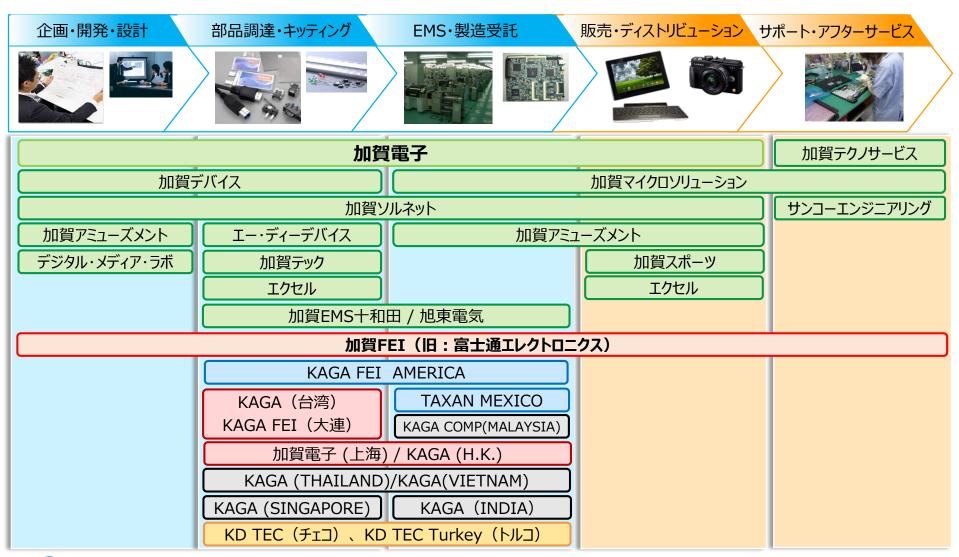
ベトナム、インド

タイ、インド

営業:韓国、台湾、香港、シンガポール、

加賀電子グループの強み-③:ワンストップ

製造受託に留まらず、**企画・開発から販売・販売後サポートまでワンストップ**で対応できるグループ総合力





中期経営計画2024 (2022 - 2024)

(2021年11月25日公表資料より抜粋)

『中期経営計画 2021』の振り返り:経営数値

「利益重視の経営」を徹底し、売上高は大口商権喪失で未達も、営業利益・ROEは超過達成の見通し



中期経営計画2021 (2019~2021)



自律的成長+新規M&Aで持続的な成長を実現

2021年度

業績実績

売上高

4,958 億円

営業利益

209 億円

2024年度経営目標

新規M&A織り込み 自律的成長

6,000 億円 7,500 億円

200 億円

株主資本コスト(7~8%)を意識しつつ、

ROE

15.7_%

安定的に 8.5 %以上維持



基本方針と重要課題/アクション

更なる収益力
の強化

時代を先読みし、高い成長性や収益性が見込める市場に注力

- ・成長分野への選択と集中 「モビリティ」「通信」「環境」「産業機器」 「医療・ヘルスケア」
- EMSビジネス、海外ビジネスの強化・拡大

経営基盤 の強化

更なる効率性、健全性を追求し、 "我が国業界No.1企業"に相応しい グループ経営基盤へ変革

- コーポレートガバナンスの強化
- 効率的なグループ経営
- 人的資本への投資

新規事業 の創出

ベンチャー投資やM&Aを積極的に活用して新たなビジネスを創出し、外的環境変化への耐性を強化

- 新規分野への取り組み
- ベンチャー投資によるオープンイノベーション 推進
- 非連続な成長を狙うM & Aの挑戦

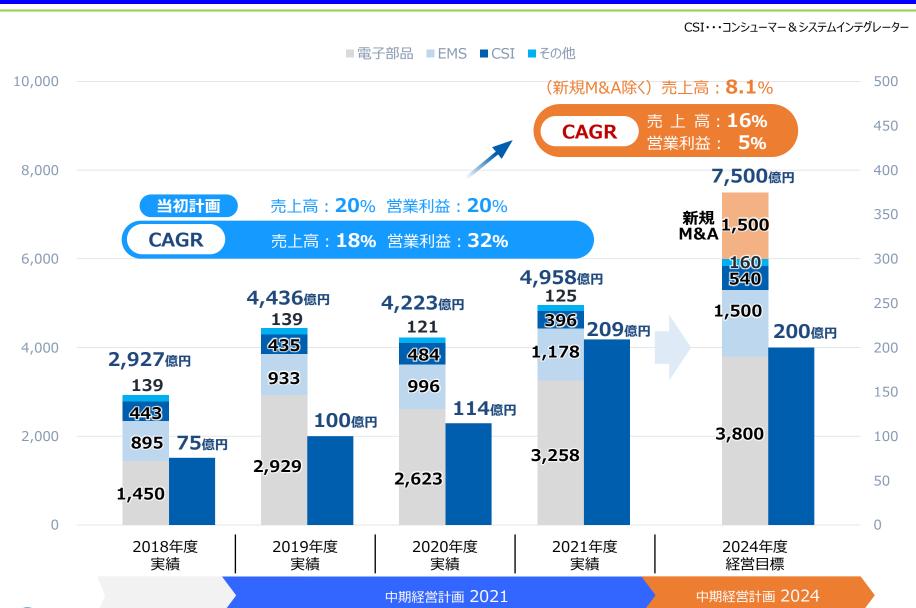
SDGs経営 の推進

「社会課題の解決」と「企業としての 持続的成長」の両立を目指した経営 を推進

(詳細は、『サスティナビリティ中計』へ)



『中期経営計画2024』事業ポートフォリオ



4事業の基本戦略

	2024年度売上目標	重点施策
電子部品事業	3,800 億円	産業機器向けビジネスの拡大車載市場への新規商材展開通信分野における商材拡充
EMS事業	1,500 億円	・顧客基盤の強化・拡大・高付加価値領域へのバリューチェーンシフト・事業基盤の強化
CSI事業	540 億円	新規商材・サプライヤ、新規販売ルートの獲得グループ内の協業推進と重複組織の統合
その他事業	160 億円	不採算事業の見直しベンチャー投資、M&Aによる新規事業の創出







売上高1兆円

借入れ余力

▲ ネットD/Eレシオ: **0.04** 倍

▲ キャッシュポジション:401 億円

▲ コミットメントライン: 150 億円

(2021年9月末)

キャッシュ創出力

▲ 3ヵ年営業CF合計: **308 億円**

(2018年度~2020年度)

▲ キャッシュの使途: ①成長投資

②株主還元

③借入れ返済

資本効率

▲ ROE: **13.5**% > 株主資本コスト7.6%*

(2020年度実績)

*算出の前提

①無リスク利子率: 0.02%/10年国債5年平均利回り

②マーケットリスクプレミアム: 6.3%/TOPIX利回り ③B(ベータ): 1.2%/5年・週次

安定性と信用格付け

▲ 自己資本比率: **39.6**%

(2021年9月末)

▲ 債券格付け: **A-** →

(㈱)日本格付研究所)

(安定的)

(安定的)

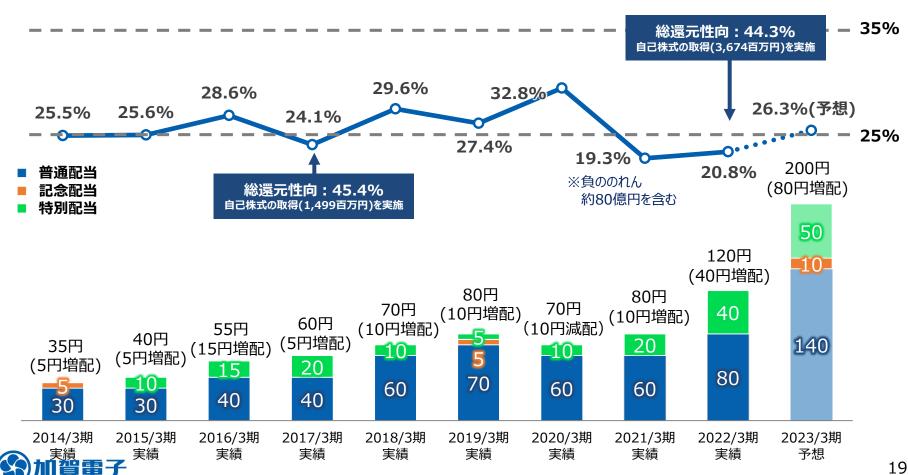
2022年11月24日



配当予想 (株主還元)

利益配分に 関する 基本方針

- **連結配当性向25~35%**を確保しつつ、**安定的な配当**を実施する。
- 将来成長に資する**事業投資・設備投資、M&A**等に活用する。
- **自己株式の取得**は、資本効率・株価等を勘案し、適切に判断する。



加賀電子グループの電子部品事業について

加賀電子の電子部品事業の強み

どのメーカーにも属さない「独立性」、世界中に展開する「グローバル性」、技術者チームの「専門性」が強みです。

独立系の 独立系商社だからできる調達力、 アドバンテージ 50年培った信頼とノウハウ。 グローバル 時代を先読みする情報収集力、 ネットワークカ 多彩な領域のグループカを駆使。

- 加賀電子の仕入先は国内外2,000社、お客様は4,000社を超え、直接取引しています。
- 取り扱い商材に制限がない独立系商社の強み を活かし、世界中の仕入先とお客様を結びつけ、 最良の品を最適な形で提供します。
- 北米、欧州、アジアなど、世界各地に60社を超えるグループ会社のネットワークを活かし、最新の知見、情報もいち早く収集し、お届けします。
- 現地法人によるサポート体制も万全。ご希望の地域でご要望にお応えします。

テクニカルサポート 体制

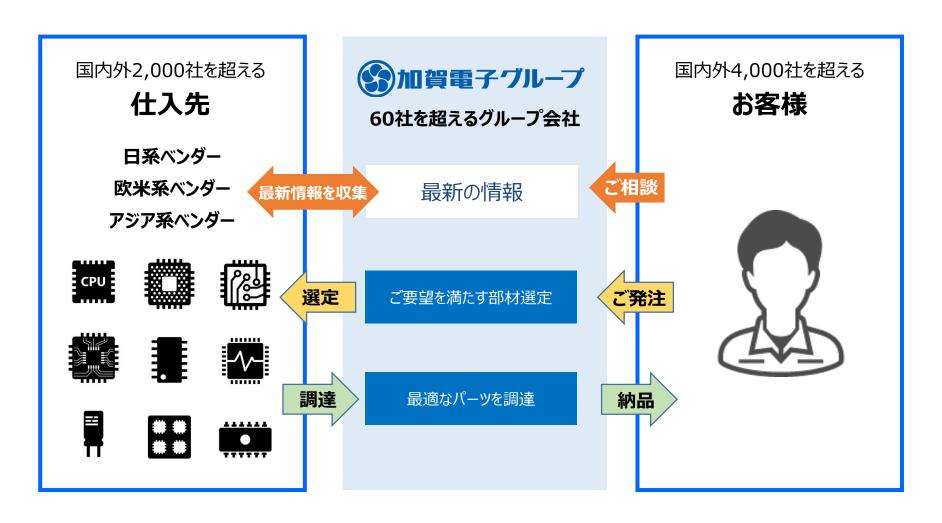
経験豊富な技術者チームに任せる。信頼から生まれる万全の体制。

- 最新技術に精通したFAE(フィールドアプリケー ションエンジニア)が、実績に裏打ちされた信頼と ともに最適な製品をご提供します。
- 情報の少ない最先端のベンチャー商品も徹底した技術サポートで安心してご利用いただけます。



電子部品事業のビジネスフロー

グループネットワークを活用した最先端の情報網・部材調達体制で、お客様に最適な解決策をお届けします。





EMS事業について

加賀電子はお客様にとって便利で価値ある「コンビニ型EMS」をグローバルに展開しています。

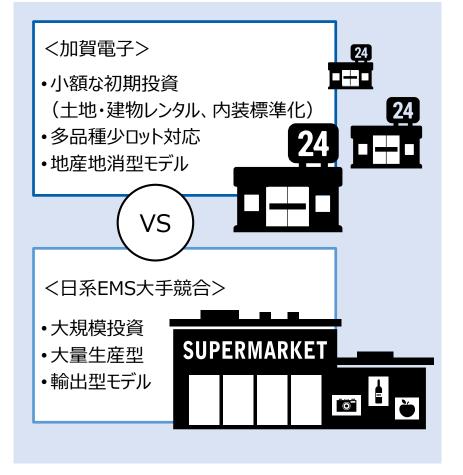
日系EMS vs 台湾・アジア系EMS 基板実装がメイン 高信頼性重視 日系EMSが強い領域 シークス、 UMC. 加賀電子、など 数量が多い 数量が少ない 台湾・アジア系メガEMSが 強い領域 -競争力 Foxconn, Pegatron.

重視

Flextronics、など

完成品組立がメイン

コンビニ型EMS vs GMS型EMS



港加賀電子(深圳)有限公司

設 立 1999年

従業員数 1,180名

生産品目 車載関連製品、産業機器、事務機 器、アミューズメント機器、通信機器



<深圳工場>

加賀沢山電子(蘇州)有限公司

設 立 2009年

従業員数 417名

生産品目 車載関連製品、医療機器、産業機器、 住設関連製品、電子楽器、通信機器



<蘇州第1工場(輸出用)>



KAGA ELECTRONICS (THAILAND)

設 立 2002年

従業員数 975名

生産品目

車載関連製品、事務機器、空調機器、産業機器



くタイ第1工場>

KAGA ELECTRONICS (VIETNAM)

設 立 2017年

従業員数 122名

生産品目 車載関連製品、空調機器、事務機器、 医療機器



<ベトナム工場>



KD TEC

設 立 2009年

従業員数 104名

生産品目 空調機器



くチェコ工場>

TAXAN MEXICO

設 立 2017年

従業員数 324名

生産品目
車載関連製品、事務機器、産業機器



<メキシコ工場>



主な生産品目:車載関連機器

電動コンプレッサーユニット

ACインバータユニット

















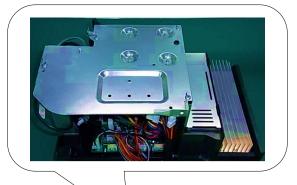
車載用補助電池パック







空調機器関連ユニット





電動工具関連製品







主な生産品目:医療機器・医用検査機器

医療関連機器

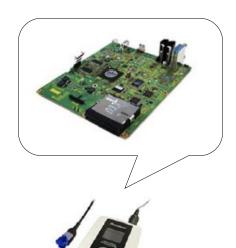


<薬保管キャビネット>

医用検査機器



<試薬検査機器>



<血流検査機器>



主な生産品目: 民生用電気機器・事務機器

洗浄便座





事務機器

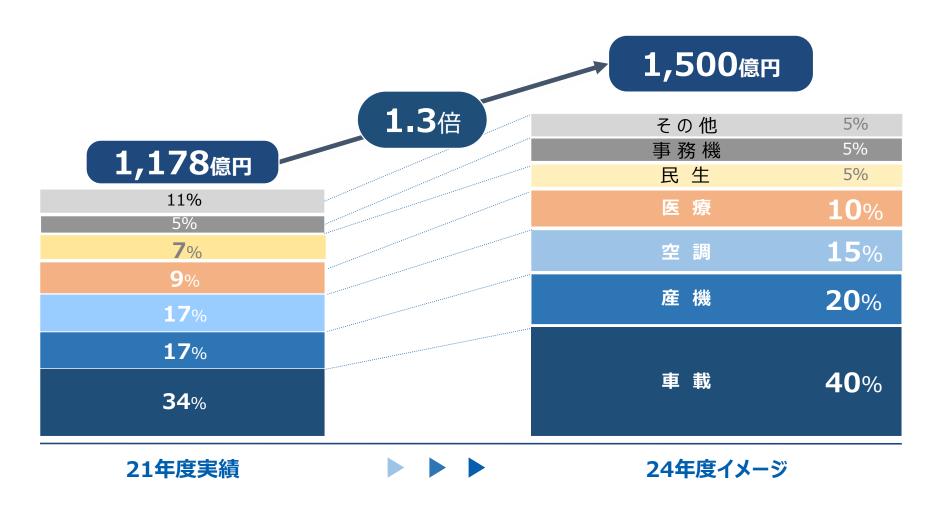






EMS事業の産業別ポートフォリオ

「顧客基盤の強化拡大」「高付加価値領域へのバリューチェーンシフト」「事業基盤の強化」を重点戦略に、2021年度比1.3倍の事業規模へと飛躍的な成長を目指す





EMS事業の競争力強化策-①:生産能力の増強

米中貿易問題長期化に伴う"中国からの生産移管"の動き、為替変動や人件費高騰を回避する製造業の"国内生産回帰"の動きのほか、お客様からの増産要望に柔軟且つ機動的に対応します。

福島新工場



事業内容

通信機器、PCおよび PC周辺機器の製造、 修理、リユース・リサイ クル

稼働時期

2019年10月

マレーシア工場(工場移転)



事業内容

各種電源製品の製造ならびに衛生機器・産業機器・民生機器向け製品の基板実装

稼働時期

2022年10月

タイ新第2工場



事業内容

複合機、プリンタ、車 載関連製品の基板 実装

稼働時期

2019年12月

トルコ工場(工場移転)



事業内容

空調機器向け電装 ユニットの組み立てお よび電動工具、車載 機器向け製品の基 板実装

稼働時期

2023年6月



EMS事業の競争力強化策-②:ものづくり力の強化

十和田パイオニア(株) (現加賀EMS十和田) 買収により、エレクトロニクス専業メーカーとして長年培ってきた同社の「ものづくり」のノウハウ、優秀な生産系人財と生産設備、治具設計、品質保証体系など有形無形の資産を共有することで、EMS事業の品質レベルの一層の向上、競合他社との競争優位性を強化します。そして、同社をEMS事業の"マザー工場"と位置付け、海外拠点との連携、全体最適化を推し進め、経営体質の強化と事業効率の向上を図ります。

加賀EMS十和田







工場概要

本 社 : 青森県十和田市元町東一丁目15-1

従業員数: 290名

【第1工場】 【第2工場】

敷地面積 22,363m2 敷地面積 7,201m2 建屋面積 10,719m2 建屋面積 2,545m2

主な生産品目

電子基板の実装、電子機器の組立・検査

- ◆車載関連
- ◆医療機器関連
- ◆民生·産業機器関連、食品加工機器関連、他

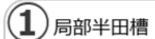
買収時期

2019年10月



中国の大手設備メーカーと合弁で、製造設備の開発/設計/製造を行うことで、圧倒的なコスト競争力に加えて、高品質で高信頼性な基板実装のトータルソリューションをお客様にご提供します。

HATTEN設備ご紹介



- 製品群
- ①1ヘッド機 ISF-300
- ②2ヘッド機 ISF-450-II
- ③4ヘッド機 ISF-450D
- ④4ヘッド機 ISF450-4H 局部半田槽高速版
- ⑤局部フラックス塗布機



- 2 表面実装機
 - 製品群
 - ①CPM H2チップ部品実装
 - ②CPM F2 異形部品実装
 - ③CPM/FH
 - 小型チップ部品実装 ④HATTENライン
 - ※加賀路遠量産中



- 3 検査機
 - 製品群
 - ①3D SPI クリーム半田測定
 - ②SMT後AOI機 実装部品外観検査
 - ③半田槽前S-AOI 手差し部品検査
- ④半田槽後AOI 半田上がり検査 部品浮き検査



- 4 垂直高温炉
 - 製品群
 - ①Coating硬化炉 Coating後完全硬化

飄 HATTEN

- ②Potting硬化炉 Potting後完全硬化
- ③高温老化試験炉 完成品高温老化試験





サステナビリティ中長期経営計画

(2021年11月25日公表資料より抜粋)



サステナビリティ方針

加賀電子グループは、「すべてはお客様のために」の経営理念のもと、「持続可能な社会の実現」と「持続的なグループの成長」の両立を目指します。

その取り組みにあたっては、「CSR基本方針」「環境方針」ならびに「行動規範」に基づき、お客様、取引先、株主・投資家、従業員、地域社会など全てのステークホルダーとの対話を尊重し、持続可能な社会の実現に積極的な役割を果たすとともに、企業価値の向上を目指します。

(1) 事業活動を通じて環境課題に取り組みます

事業活動を通じて、CO²排出量の削減、廃棄物の削減と再利用の推進に取り組むとともに、環境に配慮した製品およびサービスを提供することで、地球環境を大切にする社会の実現に貢献します。

(2) 人権を尊重し、人財を育成します

性別や年齢、国籍や社会的身分、障がいの有無など個人の属性に関係なく、すべてのステークホルダーの人権を尊重します。また、多様な従業員が心身ともに安全且つ健康に働ける職場環境や個々の能力を最大限発揮できる人事制度・教育研修体系を整備し、イノベーションに挑戦する人財づくりに取り組みます。

(3) 社会との相互信頼の確立を目指します

法令や規則を遵守し、公正な競争、高品質な製品およびサービスの提供、適時適切な情報開示など、誠実な企業活動を実践するとともに、ガバナンス体制の強化を図ることで社会から信頼される企業を目指します。



マテリアリティ(重要課題)の特定

加賀電子グループは、世界および当社が直面するさまざまな課題や社会からの要請に真摯に向き合い、「E:環境」「S:社会」「G:ガバナンス」ならびに「B:事業」の4つの観点から、当社の経営にとってインパクトの大きい重要課題を以下の通り特定しました。これらのマテリアリティの取組みを通じて、持続可能な社会の実現に寄与する企業活動を実践し、さらなる企業価値の向上を推進していきます。

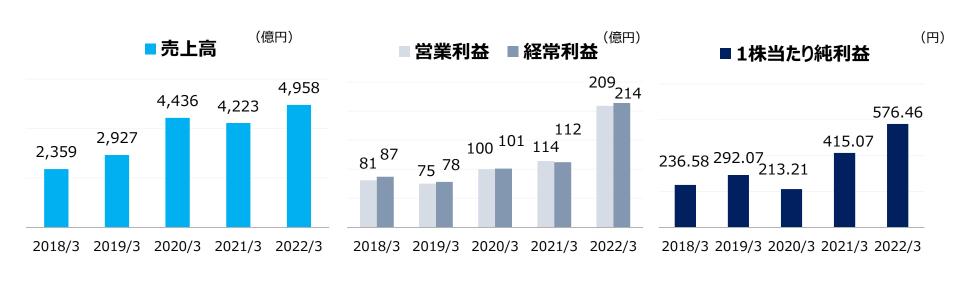
	マテリアリティ	関連するSDGs	経済・社会情勢の変化	取組み課題
Ε	クリーンな 地球環境を作る	7 share-nature 13 meanings	● 地球温暖化・環境問題の深刻化● カーボンニュートラルへの要請	環境・エネルギー問題に貢献する製品 およびサービスの提供環境負荷低減に向けた取り組みの継続
S	働きやすい会社、 豊かな社会を作る	5 SELECTION B BENUA 10 APROXES CO.	■ ニューノーマルに向けた社会構造の変化● 少子高齢化による人材の逼迫	ニューノーマルに相応しいダイバーシティ および働き方の促進加賀イズムの継承・発展による人財育成
G	持続可能な 経営基盤を作る	16 TRACESE TO THE STATE OF THE	□ コーポレートガバナンス強化への要請■ 環境変化に耐えうるレジリエンスの実現	 ガバナンス、コンプライアンスのさらなる強化 利益重視経営の徹底
В	持続的な 事業成長を実現する	9 #1:000000 12 00000 17 deaper-9-72 (September 17 deaper-9-72 (Septemb	● デジタルトランスフォーメーションの進展● IoT・AIなどICTの普及による超スマート 社会の到来● グローバル競争の激化	デジタル化社会に貢献する製品および サービスの提供社会課題解決に貢献する新規事業創出グローバル展開のさらなる促進



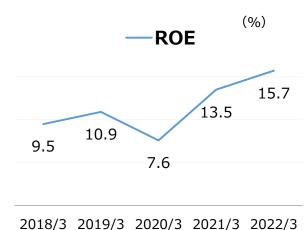
サステナビリティ中長期目標と主なKPI

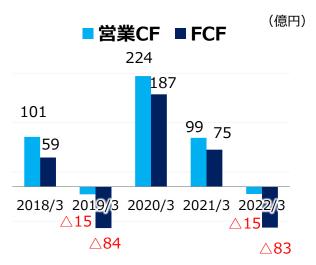
	主なテーマ	取組み課題・検討課題	中期目標	長期目標
	再生可能エネルギー 100%化の実現	● 国内営業拠点における再エネ導入	2024年:40% (1%)	2030年:100%
		● 国内製造拠点における再エネ導入	~2024年:情報収集・ 分析及び方針決定	2030年: 50% 2050年:100%
E		海外製造拠点における再エネ導入	・自家発電/外部調達・太陽光パネル/バイオマス発電/再エネ事業者	2030年: 30% 2050年:100%
	社有車両のEV化	■ 国内営業車両の電動車(EV、HV、PHV、 FCV)への切り替え	2024年:85% (78.5%)	2030年:100%
S	ダイバーシティと 人財マネジメント	中核人財の多様性確保 (女性、外国人、中途採用)高齢者・障がい者雇用の取り組み	<女性新卒総合職比率> 2023年:30% (5.8%) <女性管理職比率> 2024年:15% (13.3%)	<女性新卒総合職比率> 2028年:40% <女性管理職比率> 2029年:17%
	「ワークライフ・マネジメント」と「生産性向上」	育児・介護支援、テレワークなど各種制度拡充健康経営優良法人の認定取得	2022年:各種制度拡充 2023年:認定取得	2025年:外部認定取得 2024年~認定継続
	CGコード改訂・東証 再編に対応した ガバナンス体制の 再構築	独立社外取締役1/3以上指名・報酬委員会の設置	2021年6月実施済み	
		● 取締役会の多様化	~2022年6月:方針決定	次期CGコード改訂に
G		● プライム市場に対応したCGコード・フルコンプライ	2021年11月実施済み	応じて目標設定
	経営の監督機能・執行機能の一層強化	「委任型執行役員」制度の導入	2022年4月:施行	
		● 「委員会等設置会社」への移行	~2023年3月:方針決定	

最後に











その他IR情報のご案内

● IRサイト https://www.taxan.co.jp/jp/ir/





●統合レポート2022 https://www.taxan.co.jp/jp/ir/i

r_library/library_09.html





●「IR情報配信サービス」へのご登録

https://www.taxan.co.jp/jp/ir/irmail/index.html



















『すべてはお客様のために』



問合せ先: IR·広報室

〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地

TEL:03-5657-0106 FAX:03-3254-7133

E-mail: webmaster@taxan.co.jp

https://www.taxan.co.jp

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

■ 本説明資料における表示方法

数値:表示単位未満を四捨五入 比率:円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入