財政状態および経営成績等の概況 2026年3月31日終了事業年度

経営成績の概況

当連結会計年度における世界経済は、米国による関税政策の影響や長引くウクライナ情勢、さらには中東情勢に起因する資源価格の高騰やサプライチェーンの混乱など不確実性が高まりました。当社グループが属するエレクトロニクス業界においては、サプライチェーンにおける在庫調整が解消に向かうなか、車載機器では、電装化や高度化の進展を背景に需要持ち直しなど堅調に推移しました。一方、AIサーバー向けの需要拡大を背景にしたメモリ製品の需給ひっ迫により、広範な業界において調達価格の上昇ならびに調達困難な状況が生じました。

このような経営環境の下、当連結会計年度における当社グループの業績概況につきましては、以下のとおりとなりました。

売上高は、電子部品事業においては、サプライチェーンにおける在庫調整の解消が徐々に進むなか、部品販売ビジネスでは、メモリの需給ひっ迫に対応してスポット販売にも積極的に取り組みました。EMS※ビジネスでは、海外生産拠点の設備増強が売上増に寄与しました。情報機器事業においては、教育機関および量販店向けにパソコン販売が好調に推移し、その他事業においては、米国向けアミューズメント機器ビジネスが年間を通じて増収を維持しました。また、2025年７月に実施したTOBによって、第２四半期より協栄産業株式会社が連結子会社に加わりました。これらの結果、前期比1,111億62百万円増収の6,589億41百万円となりました。

売上総利益は、売上増にともない、前期比136億84百万円増益の853億50百万円となりました。

営業利益は、売上増にともなう販売経費増、企業買収にともなう固定費増などにより販売費及び一般管理費は増加しましたが、売上総利益の増加がこれを上回り、前期比42億23百万円増益の278億24百万円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、法人税、住民税及び事業税の計上などにより、前期比140億16百万円増益の310億99百万円となりました。

※ Electronics Manufacturing Service：電子機器の受託生産を行うサービス

財政状態の概況

当連結会計年度末における総資産は4,036億94百万円となり、前連結会計年度末に比べ980億22百万円の増加となりました。その主な内訳は、以下のとおりです。

流動資産

流動資産は3,423億68百万円となり、前連結会計年度末に比べ852億４百万円の増加となりました。これは主に、当第4四半期に集中した大口のスポット販売と協栄産業株式会社の連結化により売掛金が572億43百万円、商品及び製品が135億96百万円それぞれ増加したことによるものであります。

固定資産

固定資産は613億25百万円となり、前連結会計年度末に比べ128億18百万円の増加となりました。これは主に、協栄産業株式会社の連結化も影響し有形固定資産が31億79百万円、投資有価証券が68億46百万円それぞれ増加したことによるものであります。

負債合計

負債は2,201億77百万円となり、前連結会計年度末に比べ808億85百万円の増加となりました。これは主に、当第4四半期に集中した大口のスポット販売による立替資金と協栄産業株式会社の連結化により短期借入金が535億７百万円、支払手形及び買掛金が210億33百万円それぞれ増加したことによるものであります。

純資産合計

純資産は1,835億16百万円となり、前連結会計年度末に比べ171億36百万円の増加となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益310億99百万円の計上などにより利益剰余金が154億２百万円増加したことによるものであります。

財政状態および経営成績等の概況 2026年3月31日終了事業年度

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物につきましては、882億92百万円（前連結会計年度比156億11百万円の増加）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、24億71百万円の支出（前年同期は250億47百万円の収入）となりました。これは主に、当第4四半期に集中した大口のスポット販売にともなう売上債権の増加によるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、34億66百万円の支出（前年同期は99億67百万円の支出）となりました。これは主に、連結の範囲の変更をともなう子会社株式の取得によるものであります。

財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、203億29百万円の収入（前年同期は73億43百万円の支出）となりました。これは主に、短期借入金の増加によるものであります。

資本の財源および資金の流動性に関する考え方

当社グループは、必要な運転資金および設備投資資金については、自己資金または借入等により資金調達することとしています。今後も営業活動により得られるキャッシュ・フローを基本に、将来必要な運転資金および設備投資資金を調達していく方針です。

資金需要

運転資金需要のうち主なものは、当社取り扱い商品の購入費用および製品製造のための材料や部品の購入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資、新規事業あるいは商権獲得のためのM&A費用等によるものであります。

財政政策

短期運転資金の調達に関しましては、グループ内での資金効率化を行ったうえで金融機関からの借り入れを基本としています。

M&A・設備投資・長期運転資金の調達に関しましては、直接金融から間接金融までさまざまな調達方法の中からその時点の財政状況、資金需要の期間および目的を勘案し、最適な調達を行うことを基本としています。

連結貸借対照表 2025年3月31日および2026年3月31日現在

単位：百万円

＜資産の部＞	2025/3	2026/3
流動資産		
現金及び預金	80,188	89,706
受取手形、売掛金及び電子記録債権	114,139	173,355
棚卸資産	51,774	68,004
その他	11,298	11,673
貸倒引当金	-236	-370
流動資産合計	257,164	342,368
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	9,839	11,839
機械装置及び運搬具	11,034	11,898
工具、器具及び備品	1,217	1,282
土地	5,940	6,237
建設仮勘定	413	366
有形固定資産合計	28,445	31,624
無形固定資産		
ソフトウェア	1,694	1,873
その他	44	38
無形固定資産合計	1,738	1,911
投資その他の資産		
投資有価証券	12,556	19,403
繰延税金資産	1,344	1,383
その他	4,422	7,002
投資その他の資産合計	18,323	27,789
固定資産合計	48,507	61,325
資産合計	305,671	403,694

単位：百万円

＜負債の部＞	2025/3	2026/3
流動負債		
支払手形及び買掛金	73,340	**94,373**
短期借入金	14,890	**68,398**
1年内償還予定の社債	5,000	**200**
未払法人税等	16,328	**22,302**
その他	8,145	**10,170**
流動負債合計	117,704	**195,444**
固定負債		
社債	5,000	**5,200**
長期借入金	5,500	**6,571**
繰延税金負債	4,115	**4,833**
退職給付に係る負債	2,572	**2,788**
その他	4,399	**5,340**
固定負債合計	21,587	**24,733**
負債合計	139,292	**220,177**
＜純資産の部＞		
株主資本		
資本金	12,133	**12,133**
資本剰余金	14,885	**14,767**
利益剰余金	121,553	**136,955**
自己株式	-5,579	**-9,908**
株主資本合計	142,993	**153,948**
その他の包括利益累計額合計	23,225	**29,555**
非支配株主持分	160	**12**
純資産合計	166,379	**183,516**
負債純資産合計	305,671	**403,694**

連結損益及び包括利益計算書

2025年3月31日および2026年3月31日終了事業年度

単位：百万円

	2025/3	2026/3
売上高	547,779	658,941
売上原価	476,113	573,591
売上総利益	71,665	85,350
販売費及び一般管理費	48,064	57,525
営業利益	23,601	27,824
営業外収益		
受取利息	1,300	1,060
受取配当金	249	399
為替差益	–	180
正味貨幣持高に係る利得	–	569
その他	1,020	1,174
営業外収益合計	2,569	3,384
営業外費用		
支払利息	769	910
為替差損	2,336	–
その他	470	368
営業外費用合計	3,576	1,278
経常利益	22,593	29,930
特別利益		
投資有価証券売却益	754	1,663
負ののれん発生益	–	7,797
段階取得に係る差益	–	466
減損損失戻入益	642	–
その他	42	990
特別利益合計	1,439	10,918
特別損失		
投資有価証券評価損	241	109
特別退職金	–	235
その他	82	127
特別損失合計	324	472
税金等調整前当期純利益	23,709	40,376
法人税等合計	6,988	9,212
当期純利益	16,721	31,163
（内訳）		
親会社株主に帰属する当期純利益	17,083	31,099
非支配株主に帰属する当期純利益	-361	64
その他の包括利益合計	4,023	6,547
包括利益	20,744	37,711

連結キャッシュ・フロー計算書

2025年3月31日および2026年3月31日終了事業年度

単位：百万円

	2025/3	2026/3
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	23,709	40,376
減価償却費	4,464	5,307
負ののれん発生益	–	-7,797
売上債権の増減額（-は増加）	-1,036	-38,871
棚卸資産の増減額（-は増加）	2,356	-6,960
仕入債務の増減額（-は減少）	2,040	10,111
その他の流動資産の増減額（-は増加）	-1,525	1,155
その他の流動負債の増減額（-は減少）	-208	3,002
その他	-1,998	-1,769
小計	27,800	4,554
法人税等の支払額	-3,523	-7,578
その他	770	552
営業活動によるキャッシュ・フロー	25,047	-2,471
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	-19,811	-330
定期預金の払戻による収入	16,579	7,564
有形固定資産の取得による支出	-5,245	-3,789
投資有価証券の取得による支出	-2,553	-4,971
投資有価証券の売却による収入	1,445	6,023
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	–	-7,372
その他の支出	-825	-937
その他の収入	444	348
投資活動によるキャッシュ・フロー	-9,967	-3,466
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額（-は減少）	-629	53,492
長期借入金の返済による支出	-100	-6,712
社債の償還による支出	–	-5,200
配当金の支払額	-5,773	-5,741
自己株式の取得による支出	-1	-14,448
その他	-839	-1,060
財務活動によるキャッシュ・フロー	-7,343	20,329
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,527	885
現金及び現金同等物の期首残高	62,417	72,681
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額（-は減少）	–	333
現金及び現金同等物の期末残高	72,681	88,292

11年間の要約連結財務データ 2016年3月期から2026年3月期

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
会計年度											
売上高（百万円）	245,387	227,209	235,921	292,779	443,615	422,365	495,827	608,064	542,697	547,779	**658,941**
売上総利益（百万円）	33,648	31,225	32,498	35,546	47,016	47,936	60,547	78,514	70,452	71,665	**85,350**
販売費及び一般管理費（百万円）	25,859	24,346	24,379	27,976	37,001	36,469	39,632	46,265	44,607	48,064	**57,525**
営業利益（百万円）	7,788	6,879	8,119	7,570	10,014	11,467	20,915	32,249	25,845	23,601	**27,824**
経常利益（百万円）	7,908	7,343	8,740	7,859	10,137	11,241	21,456	32,739	25,976	22,593	**29,930**
親会社株主に帰属する当期純利益（百万円）	5,437	6,975	6,490	8,014	5,852	11,399	15,401	23,070	20,345	17,083	**31,099**
営業活動によるキャッシュ・フロー（百万円）	9,546	10,746	10,077	-1,547	22,406	9,999	-1,554	30,569	29,385	25,047	**-2,471**
投資活動によるキャッシュ・フロー（百万円）	-1,263	-258	-4,173	-6,860	-3,651	-2,453	-6,772	-4,805	-2,968	-9,967	**-3,466**
フリー・キャッシュ・フロー（百万円）	8,283	10,487	5,904	-8,408	18,754	7,545	-8,327	25,763	26,417	15,080	**-5,937**
財務活動によるキャッシュ・フロー（百万円）	-3,067	-6,118	-2,811	11,684	-7,544	-6,851	1,155	-15,549	-16,973	-7,343	**20,329**
減価償却費（百万円）	1,604	1,452	1,481	1,740	2,754	3,167	3,738	4,000	4,252	4,464	**5,307**
設備投資・投融資（百万円）※	2,166	1,464	4,520	6,712	6,133	2,906	5,739	4,910	5,736	8,224	**11,737**
会計年度末											
総資産（百万円）	124,281	125,751	128,755	213,761	207,638	237,004	272,139	286,217	286,792	305,671	**403,694**
純資産（百万円）	61,808	65,932	70,631	84,259	86,250	95,062	105,800	129,737	151,231	166,379	**183,516**
自己資本（百万円）	61,764	65,872	70,556	76,604	78,284	90,967	105,680	129,608	150,834	166,218	**183,503**
有利子負債（百万円）	12,739	9,805	8,900	32,851	28,736	38,261	51,171	41,938	34,270	33,496	**84,382**
現金及び預金（百万円）	22,516	26,423	30,803	35,003	43,384	45,636	41,051	52,600	66,596	80,188	**89,706**
棚卸資産（百万円）	19,175	19,325	19,455	40,026	31,908	37,948	62,607	56,205	54,739	51,774	**68,004**

※ 「設備投資・投融資」は、有形固定資産、無形固定資産、投資有価証券および連結の範囲の変更を伴う子会社の取得による支出を含みます。

11年間の要約連結財務データ　2016年3月期から2026年3月期

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
1株当たりデータ											
1株当たり当期純利益（円）※1	96.21	124.71	118.29	146.03	106.60	207.53	288.23	439.32	387.30	325.08	**627.71**
1株当たり配当額（円）※1	27.50	30.00	35.00	40.00	35.00	40.00	60.00	110.00	110.00	110.00	**140.00**
配当性向（%）	28.6	24.1	29.6	27.4	32.8	19.3	20.8	25.0	28.4	33.8	**22.3**
1株当たり純資産（円）※1	1,092.97	1,200.50	1,285.90	1,395.49	1,425.50	1,655.62	2,013.11	2,467.68	2,871.11	3,162.68	**3,850.35**
主要指標											
売上高総利益率（%）	13.7	13.7	13.8	12.1	10.6	11.3	12.2	12.9	13.0	13.1	**13.0**
売上高販管費率（%）	10.5	10.7	10.3	9.6	8.3	8.6	8.0	7.6	8.2	8.8	**8.7**
売上高営業利益率（%）	3.2	3.0	3.4	2.6	2.3	2.7	4.2	5.3	4.8	4.3	**4.2**
売上高経常利益率（%）	3.2	3.2	3.7	2.7	2.3	2.7	4.3	5.4	4.8	4.1	**4.5**
親会社株主に帰属する当期純利益率（%）	2.2	3.1	2.8	2.7	1.3	2.7	3.1	3.8	3.7	3.1	**4.7**
自己資本利益率（ROE）（%）※2	9.0	10.9	9.5	10.9	7.6	13.5	15.7	19.6	14.5	10.8	**17.8**
投下資本利益率（ROIC）（%）※3	7.5	8.1	7.2	5.8	6.3	6.9	10.4	13.0	9.7	8.2	**7.2**
総資産利益率（ROA）（%）※4	4.3	5.6	5.1	4.7	2.8	5.1	6.1	8.3	7.1	5.8	**8.8**
自己資本比率（%）	49.7	52.4	54.8	35.8	37.7	38.4	38.8	45.3	52.6	54.4	**45.5**
D/Eレシオ（倍）※5	0.21	0.15	0.13	0.43	0.37	0.42	0.48	0.32	0.23	0.20	**0.46**
キャッシュ・コンバージョン・サイクル（CCC）（日）※6	45.9	44.7	40.0	47.1	34.4	46.7	66.6	55.4	55.2	52.6	**73.6**
売上債権回転日数（日）※7	81.5	83.6	77.1	77.0	75.2	93.7	89.0	77.5	75.7	76.1	**96.0**
棚卸資産回転日数（日）※8	28.5	31.0	30.1	35.1	26.3	32.8	46.1	33.7	36.8	34.5	**37.7**
仕入債務回転日数（日）※9	64.2	69.9	67.3	65.0	67.0	79.8	68.6	55.8	57.4	58.0	**60.0**
従業員数（名）	5,243	5,216	5,427	6,627	6,731	7,826	7,959	8,092	8,021	8,560	**9,374**

※1. 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たり当期純利益、1株当たり配当額、および1株当たり純資産は、分割日以前についても当該株式分割の影響を考慮した金額を記載しております。
※2. 自己資本利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本期首期末平均×100（%）
※3. 投下資本利益率＝税引後営業利益÷（株主資本＋有利子負債）
※4. 総資産利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益÷総資産期首期末平均×100（%）
※5. D/Eレシオ＝有利子負債÷自己資本（倍）
※6. キャッシュ・コンバージョン・サイクル（CCC）＝売上債権回転日数＋棚卸資産回転日数ー仕入債務回転日数
※7. 売上債権回転日数＝受取手形及び売掛金÷売上高×365（日）
※8. 棚卸資産回転日数＝棚卸資産残高÷売上高×365（日）
※9. 仕入債務回転日数＝支払手形及び買掛金÷仕入高×365（日）

企業情報（2026年3月31日現在）

会社概要

会社名	加賀電子株式会社
所在地	〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地 TEL 03-5657-0111 FAX 03-3254-7131
事業内容	電子部品・半導体の販売から EMS（電子機器の受託開発・製造サービス）、 パソコンおよびその他周辺機器などの完成品の販売など
設立	1968年9月12日
資本金	121億33百万円
グループ会社 （加賀電子を含む） （2026年9月30日現在）	92社 （国内29社 / 海外63社）
連結従業員数	9,374名


加賀電子 本社

国内主要関係会社

加賀テック株式会社
加賀デバイス株式会社
加賀ソルネット株式会社
株式会社エー・ディーデバイス
加賀マイクロソリューション株式会社
株式会社デジタル・メディア・ラボ
加賀スポーツ株式会社
加賀アミューズメント株式会社
加賀テクノサービス株式会社
加賀FEI株式会社
加賀EMS十和田株式会社
旭東電気株式会社
加賀エアロシステム株式会社
協栄産業株式会社
新光商事株式会社
（2026年8月10日連結子会社化）

海外主要関係会社

＜中国＞
KAGA（H.K.）ELECTRONICS LIMITED
港加賀電子（深圳）有限公司
加賀電子（上海）有限公司
加賀沢山電子（蘇州）有限公司
KAGA FEI ELECTRONICS PACIFIC ASIA LIMITED

＜アジア・アセアン＞
KAGA（SINGAPORE）ELECTRONICS PTE LTD
KAGA（TAIWAN）ELECTRONICS CO.,LTD.
KAGA COMPONENTS（MALAYSIA）SDN.BHD.
KAGA ELECTRONICS（THAILAND）CO., LTD.
PT. KAGA ELECTRONICS INDONESIA
KAGA ELECTRONICS（VIETNAM）CO., LTD.
KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED

＜米州＞
TAXAN MEXICO S.A.DE C.V.
KAGA FEI AMERICA, Inc.

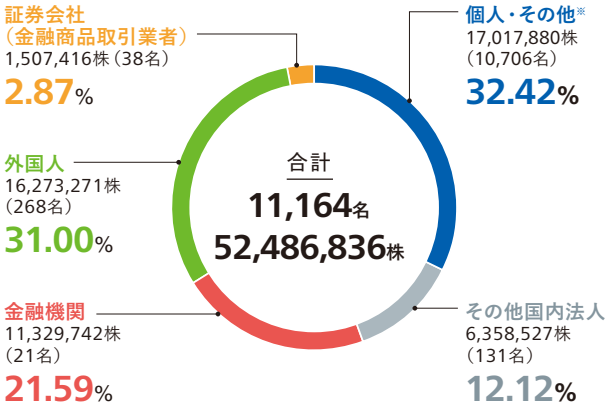
＜欧州＞
KD TEC s.r.o.
KD TEC TURKEY ELEKTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI
KAGA FEI EUROPE GmbH

企業情報（2026年3月31日現在）

株式の状況

上場証券取引所	東京（プライム市場）
証券コード	8154
決算日	3月31日
発行可能株式総数	160,000,000株
発行済株式総数	52,486,836株
単元株式数	100株
株主数	11,164名

所有者別株式分布状況



※ 自己株式4,823,392株は個人・その他に含まれます。

大株主の状況

株主名	持株数（千株）	持株比率（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	5,608	11.77
株式会社 OKOZE	3,680	7.72
加賀電子従業員持株会	3,108	6.52
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	2,949	6.19
塚本 勲	1,447	3.04
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	1,116	2.34
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	1,116	2.34
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	1,019	2.14
日本生命保険相互会社	918	1.93
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	858	1.80

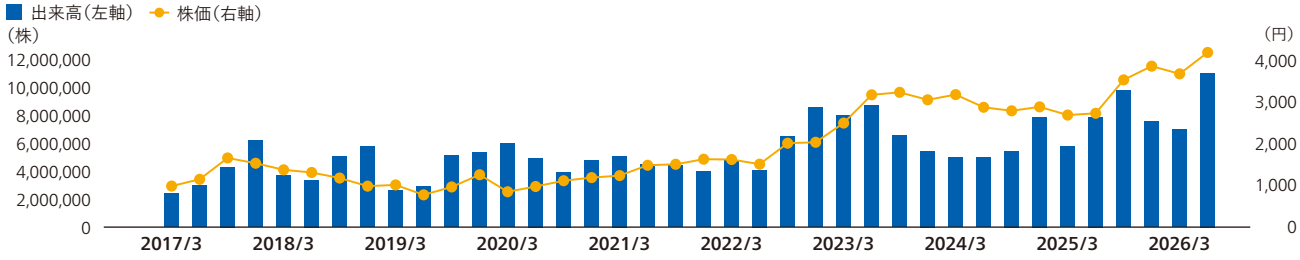
（注）上記のほか、自己株式が4,823千株あります。
持株比率は、自己株式を控除して計算しています。

株主総利回り

（%）

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
加賀電子	136.1	215.7	279.8	249.0	340.3
［参考］日経平均株価	95.3	96.1	138.4	122.1	175.0

株価および出来高の推移



	2017/3期	2018/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期	2024/3期	2025/3期	2026/3期
期末株価（円）	988	1,379.5	1,016	851	1,240	1,627.5	2,505	3,129	2,698	3,690
最高値（円）	1,068.5	1,890	1,515	1,357	1,385	1,740	2,640	3,560	3,125	4,410
最安値（円）	539.5	900	863	725	766	1,166	1,410	2,320	2,560	2,183
年間出来高（千株）	10,916	17,206	16,920	19,469	18,836	17,757	27,252	25,802	24,188	32,332

（注）当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っています。株式分割以前の期についても遡り調整した株価を記載しています。