

# 加賀電子のEMS事業について

---

2021年4月6日

加賀電子株式会社  
取締役EMS事業部長 俊成伴伯

# 加賀電子について

企業理念

## すべてはお客様のために

ビジネスモデル

## 独立系、ワンストップサービスの エレクトロニクス総合商社

行動指針

### F.Y.T.

**F**lexibility = 柔軟な対応

**Y**oung = 常に若々しく

**T**ry = 果敢に挑戦

### 3G

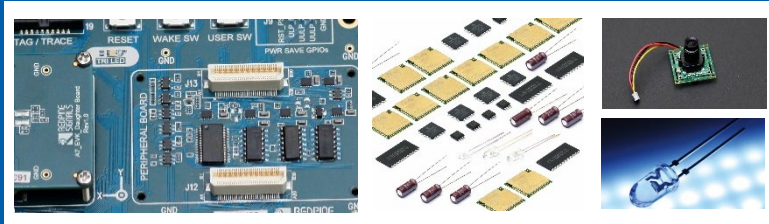
**G**eneral = あらゆるものを

**G**lobal = 全世界で

**G**roup = 総合力を活かして

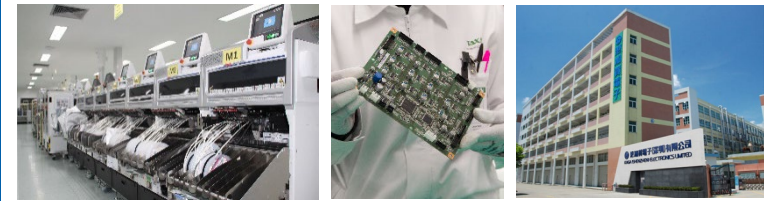
# 加賀電子グループの強み-①：総合力（事業領域）

## 電子部品・半導体ビジネス



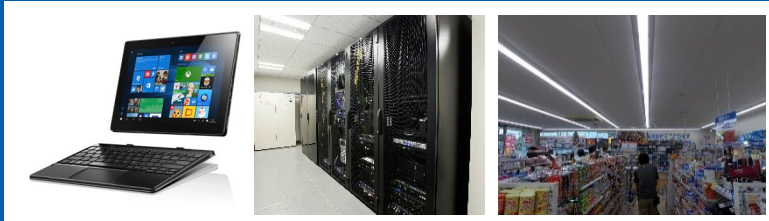
国内外のお客様へ、一般電子部品・半導体等の販売代理店活動

## EMSビジネス



完成品から半完成品まで設計開発製造のトータルサポートを実施

## 情報機器ビジネス



PCや周辺機器を国内外の流通チャンネルに供給、及びネットワークソリューション分野への対応

## ニュービジネス



アミューズメントに関する製品・ソフト開発及び製造販売およびゴルフ用品販売事業ほか

# 加賀電子グループの強み-②：グローバル

10ヶ国/22拠点に展開するEMSグローバル生産体制で、顧客ニーズに迅速目つ柔軟に対応

- チェコに実装設備を設置、欧州での受注開始
- トルコにも進出、欧州事業を強化
- 中国ローカル企業との取引拡大
- 欧米企業との取引拡大
- 中国内販売を行う日系企業との取引拡大

- EMS拡大
- 部品キットング拡販
- 新規顧客開拓

- 中国生産からメキシコ生産へシフト
- シカゴにセールスオフィスを開設し、営業活動を強化

## 欧州

## 中国・アジア

## 日本

## 米州

## アセアン

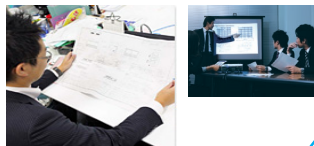
- 日系顧客へのさらなる深掘り
- 中国からの生産移管に対応

● 営業拠点 ● 製造拠点

# 加賀電子グループの強み-③ : ワンストップ

製造受託に留まらず、販売・販売後サポートまでワンストップで対応できるグループ総合力

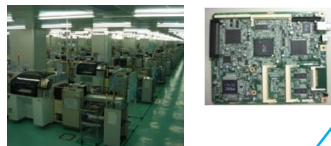
企画・開発・設計



部品調達・キitting



EMS・製造受託



販売・ディストリビューション



サポート・アフターサービス



加賀電子

加賀テクノサービス

加賀デバイス

加賀マイクロソリューション

加賀ソルネット

サンコーエンジニアリング

加賀アミューズメント

イー・ディーデバイス

加賀アミューズメント

デジタル・メディア・ラボ

加賀テック

加賀スポーツ

エクセル

加賀EMS十和田 / 旭東電気

加賀FEI (旧 : 富士通エレクトロニクス)

KAGA USA

加賀電子 (大連)  
KAGA (台湾)  
KAGA (KOREA)

TAXAN MEXICO

KAGA COMP(MALAYSIA)

加賀電子 (上海) / KAGA (H.K.)

KAGA (THAILAND)/KAGA(VIETNAM)

KAGA (SINGAPORE)


KAGA (INDIA)

KD TEC (チェコ) 、KD TEC Turkey (トルコ)

「利益重視の経営」の確立・定着を通して



“我が国業界No.1”の企業グループを形成し



更には、  
“グローバル競争に勝ち残る企業”を目指す。

# 「中期経営計画 2021 (2019 - 2021)」 の位置付け

自立的成長  
+  
更なる  
M&Aの挑戦

加賀電子  
グループ  
+  
加賀EFI  
(旧: 富士通  
エレクトロニクス)

“グローバル競争に勝ち残る企業”を目指す

1兆円

“我が国業界No.1企業”の実現へ

5,000億円



商社ビジネスの拡大を  
EMSBiznessの成長につなげる



EMSBiznessの更なる拡充

海外Biznessの強化・拡大





# 「中期経営計画 2021（2019 - 2021）」 経営目標

	2018年度 実績	2019年度 実績	2021年度 経営目標
売上高	2,928億円	4,436億円	5,000億円
営業利益	76億円	100億円	130億円
ROE	10.9%	7.6%	8.0%以上

為替レート

・ 計画の前提： US\$1.00 = ¥110

# 業界内ポジショニング

加賀FEI（旧：富士通エレクトロニクス）連結化の通年寄与で、**2020年3月期は業界第2位へ**

(単位：億円)

## 2019年3月期実績

順位	社名	売上高
1	マクニカ・富士エレ	5,242
2	丸文	3,267
<b>3</b>	<b>加賀電子</b>	<b>2,928</b>
4	リョーサン	2,497
5	シークス	2,428
6	菱電商事	2,403
7	トーメンデバイス	2,176
8	UKCホールディングス	2,058
9	エレマテック	1,834
10	立花エレテック	1,829

## 2020年3月期実績

順位	社名	売上高
1	マクニカ・富士エレ	5,211
<b>2</b>	<b>加賀電子</b>	<b>4,436</b>
3	レスター	3,795
4	丸文	2,875
5	トーメンデバイス	2,603
6	菱電商事	2,300
7	リョーサン	2,272
8	シークス	2,230
9	エレマテック	1,756
10	立花エレテック	1,705

注：調査対象は上場企業

シークスは12月決算、他社は3月期決算

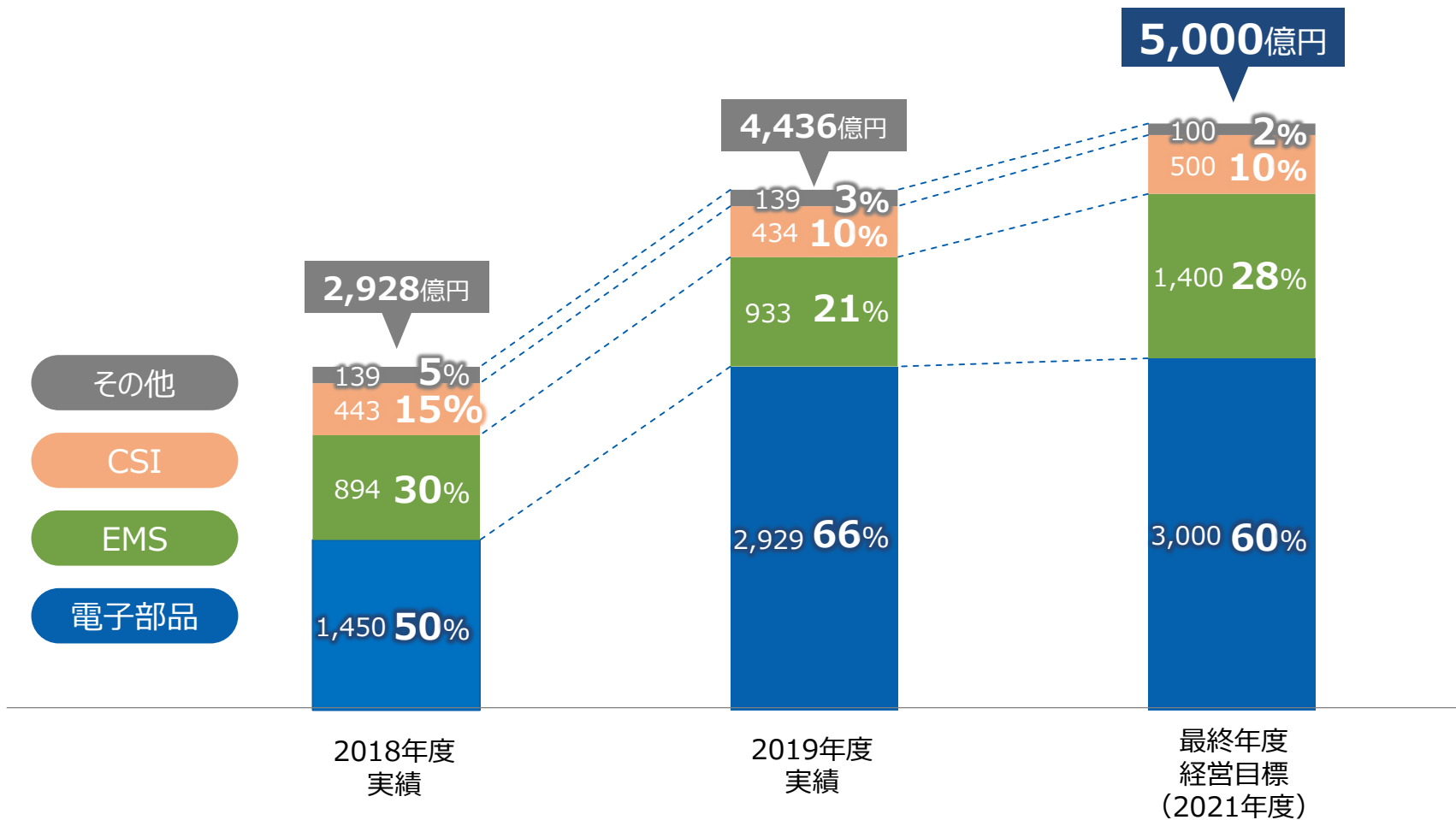
レスターは、UKCホールディングスとバイテックホールディングスの経営統合により2019年4月1日より発足

2020年3月期実績は、2020年5月25日現在各社発表値、シークスは2020年12月期実績数値

データの出所：当社調べ

新中計では従来の開示セグメントを見直し、以下の4分類への組替えを実施。

売上高構成比のイメージ



# 加賀電子のEMS事業について

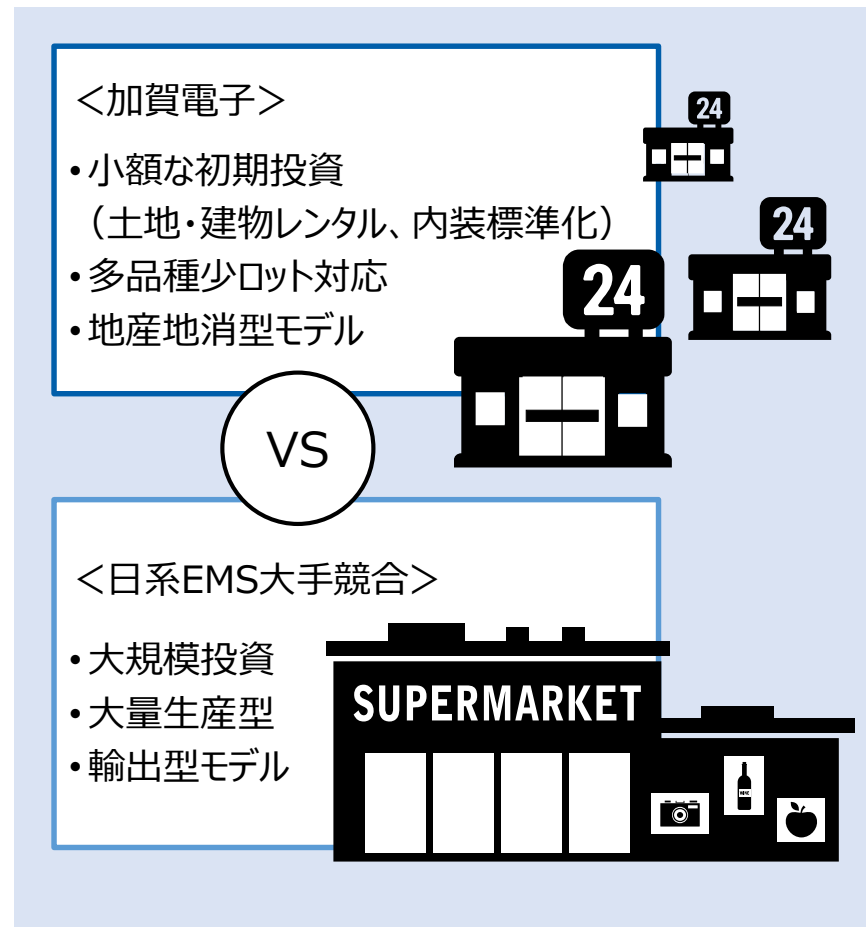
# 加賀電子グループEMSの強み- : コンビニ型EMS

加賀電子はお客様にとって便利で価値ある「コンビニ型EMS」をグローバルに展開

## 日系EMS vs 台湾・アジア系EMS



## コンビニ型EMS vs GMS型EMS



# 主要生産拠点のご紹介：中国

## 港加賀電子（深圳）有限公司

設立 1999年

従業員数 950名

生產品目 車載関連製品、産業機器、事務機器、  
アミューズメント機器、通信機器

## 加賀沢山電子（蘇州）有限公司

設立 2009年

従業員数 360名

生產品目 車載関連製品、医療機器、産業機器、  
住設関連製品、電子楽器、通信機器



<深圳工場>



<蘇州第1工場（輸出用）>

# 主要生産拠点のご紹介：アセアン

## KAGA ELECTRONICS (THAILAND)

設立 2002年

従業員数 690名

生産品目 車載関連製品、事務機器、空調機器、産業機器

## KAGA ELECTRONICS (VIETNAM)

設立 2017年

従業員数 120名

生産品目 車載関連製品、空調機器、事務機器、医療機器



<タイ第1工場>



<ベトナム工場>

# 主要生産拠点のご紹介：欧州・米州

## KD TEC

設立 2009年

従業員数 120名

生産品目 空調機器



<チエコ工場>

## TAXAN MEXICO

設立 2017年

従業員数 160名

生産品目 車載関連製品、事務機器、産業機器



<メキシコ工場>

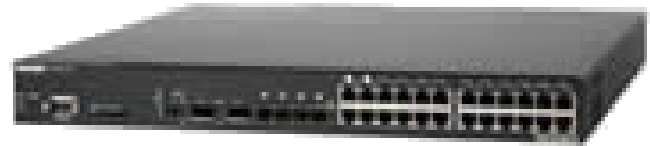


# 主な生産品目：各種基板

## 事務機器用基板



## 通信機器用Lサイズ基板



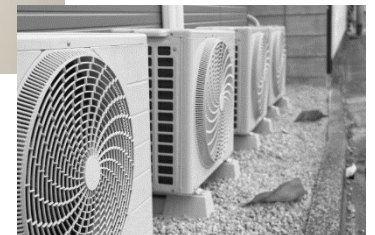
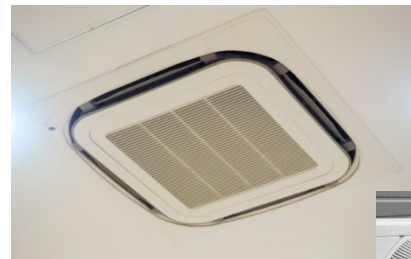
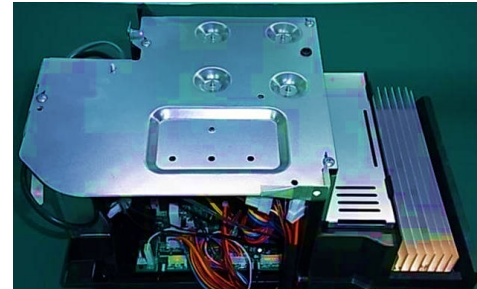
# 主な生産品目：各種ユニット

ACインバータユニット



車載用照明ユニット

空調機器関連ユニット



# 主な生産品目：各種完成品

## 車載関連製品



<カーナビゲーション>

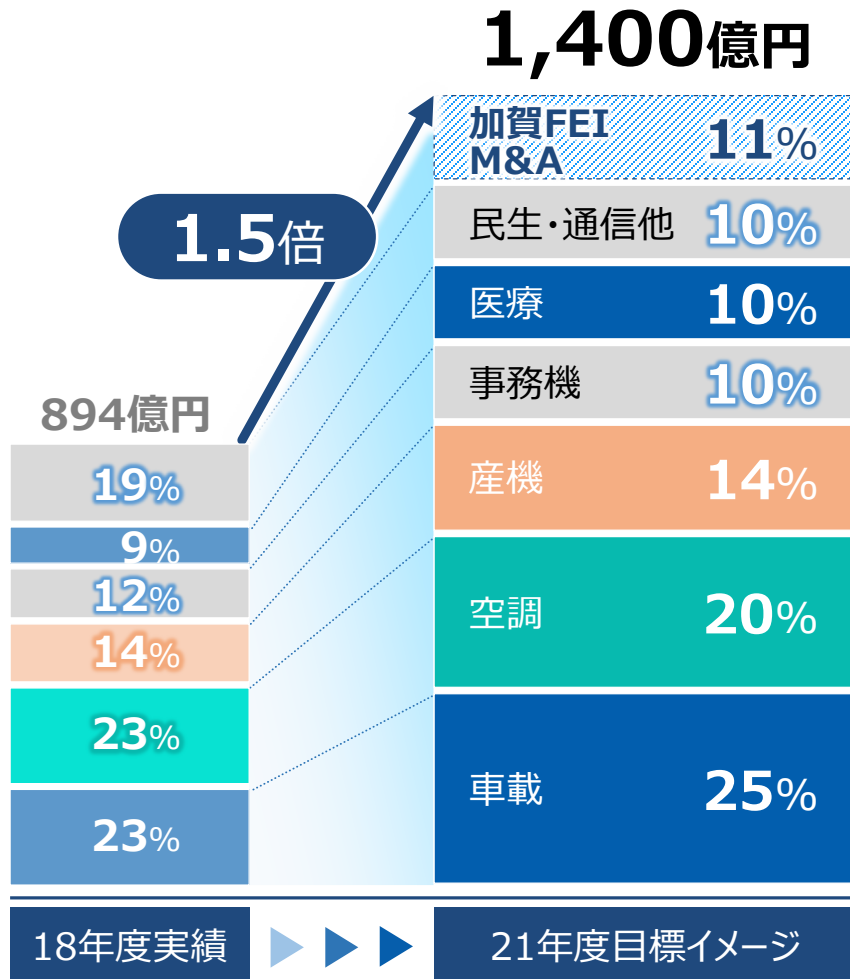
## 医療関連機器



<薬保管キャビネット>

# EMSビジネスの成長シナリオ

「車載」「産業機械」「空調」医療・ヘルスケア」を成長ドライバーに、18年度比1.5倍の事業規模へと飛躍的な成長を目指す



- 中国・アセアン・欧州での既存生産能力に加え、新設のベトナム・メキシコ・トルコ・インド各拠点の本格寄与により、「車載」「産機」「空調」「医療」の成長分野で事業拡大。
- 加賀FEI（旧：富士通エレクトロニクス）が持つ有力顧客に対して、「キーデバイス+EMS」のアプローチを展開する。
- EMSビジネスの更なる規模拡大を目指し、国内外で新たなM&A機会に挑戦する。

# EMSビジネス成長のための重要テーマ

富士通エレクトロニクスが持つ欧米有力顧客のEMSシフトに併行して、「ボリューム」「クオリティ」「コスト」を強化し、事業競争力を総合的に高める。



## 生産能力の増強

- 米中貿易問題長期化に伴う“中国からの生産移管”の動き、為替変動や人件費高騰を回避する製造業の“国内生産回帰”に動きに機動的に対応する。



## エンジニアリング力の強化

- 汎用設備に依存せず、自社内エンジニアリング力を活用して、“コンビニ型EMS”に最適コストの生産設備を自社開発することにより、コスト競争力を高める。



## ものづくり力の強化

- 十和田パイオニアの買収により、エレクトロニクス専門メーカーとして長年培ってきた同社の「ものづくり」のノウハウ、優秀な生産系人財と生産設備、治具設計、品質保証体系などリソースを共有することで、EMSビジネスの品質レベルの一層の向上、競合他社との競争優位性を強化する。
- 十和田パイオニア、福島新工場を“マザー工場”と位置付け、海外拠点との連携、全体最適化を推し進め、経営体質の強化と事業効率の向上を図る。

# 具体的なアクション

## 加賀EMS十和田



### 事業内容

車載用電子機器、  
医療機器の基板実  
装および完成品組立  
て

### 買収時期

2019年10月

## タイ第2工場



### 事業内容

複合機、プリンタ、車  
載関連製品の基板  
実装

### 稼働時期

2019年12月

## 福島新工場



### 事業内容

通信機器、PCおよび  
PC周辺機器の製造、  
修理、リユース・リサイ  
クル

### 稼働時期

2019年10月

## 生産設備の自社開発



### 事業内容

基板実装に関わる生  
産設備の開発・製  
造・外販

### 営業開始時期

2019年12月

	加賀電子	A社	B社	C社
	10カ国 22拠点	8カ国 15拠点	5カ国 10拠点	3カ国 3拠点
<b>日本</b>	●×8	●	●×5	
<b>中国</b>				
深圳	●			
東莞		●	●×2	●
蘇州	●×2			
湖北	●×2	●		
上海		●×2		
<b>アセアン・アジア</b>				
タイ	●×2	●×3	●	
インドネシア	●	●×2		
マレーシア	●			
ベトナム	●		●	●
インド	●			
フィリピン		●×2		
韓国				●
<b>米州</b>				
メキシコ	●	●	●	
<b>欧州</b>				
チェコ	●			
トルコ	●			
スロバキア		●		
ハンガリー		●		

※出所：各社ホームページの情報をもとに当社にて作成（2021年4月6日現在）



.....

.....

.....

.....

.....

.....





.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....

.....

.....

# 『すべてはお客様のために』



**問合せ先：IR・広報室**

〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地

TEL:03-5657-0106

FAX:03-3254-7133

E-mail : [webmaster@taxan.co.jp](mailto:webmaster@taxan.co.jp)

<https://www.taxan.co.jp>

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

■ 本説明資料における表示方法

数値：表示単位未満を四捨五入

比率：円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入