

加賀電子のEMS事業について

2019年9月

加賀電子株式会社

目次

- **加賀電子の事業セグメント** P- 2～ 3

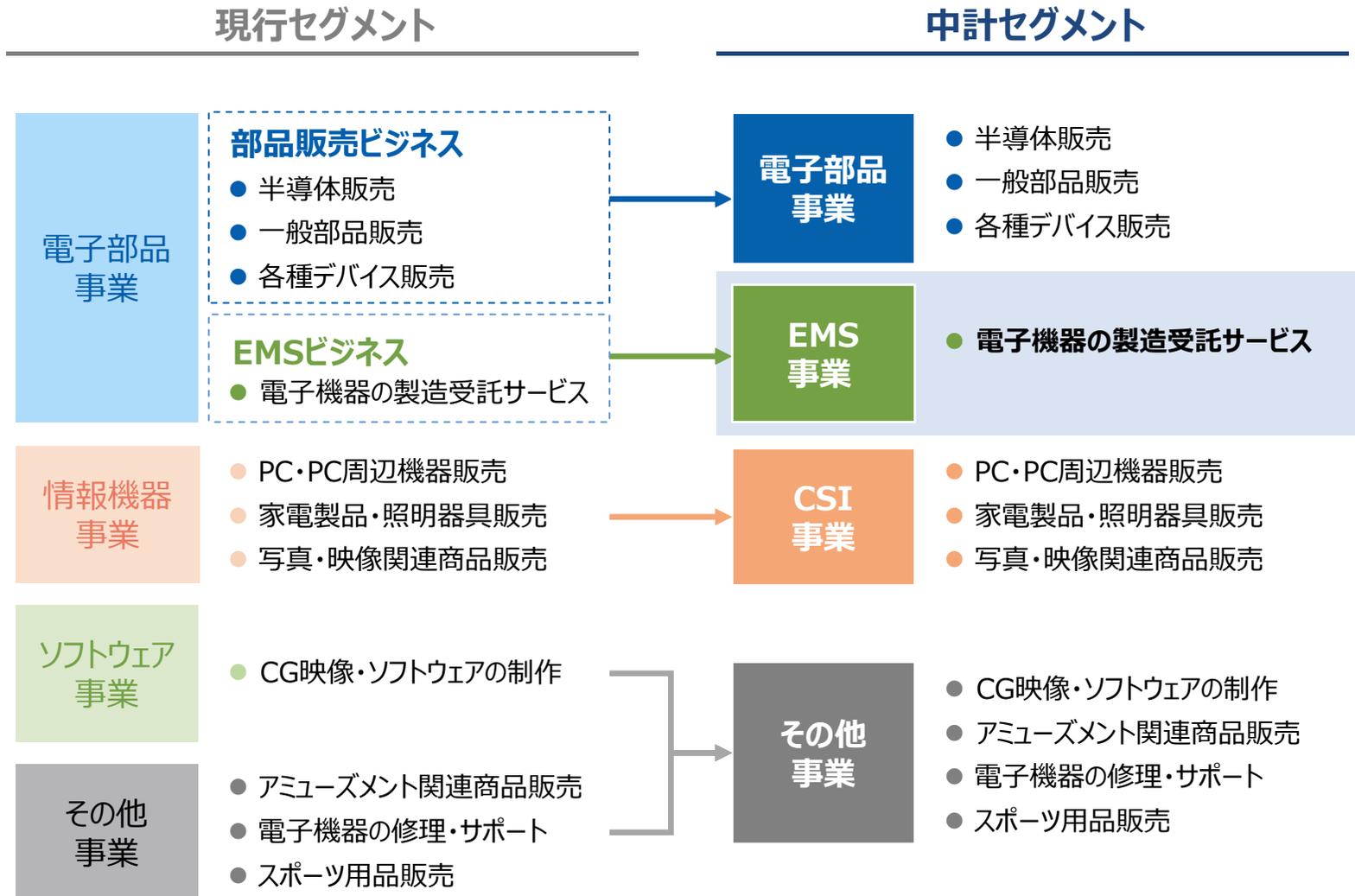
- **加賀電子のEMS事業の概要**
 - 加賀電子のEMSの強み P- 4～ 6
 - 主要生産拠点 P- 7～ 9
 - 主な生產品目 P-10～13

- **EMS事業の成長戦略**
 - 加賀電子グループの中期経営計画 P-14～15
 - 重要テーマと具体的なアクション P-16～17
 - 各アクションの概要 P-18～21

- **<参考>競合他社比較** P-22～23

新中計スタートに伴うセグメント開示に関して

制度開示としては現行セグメントを継続するとともに、新中計に沿ったセグメントによる任意開示を行う



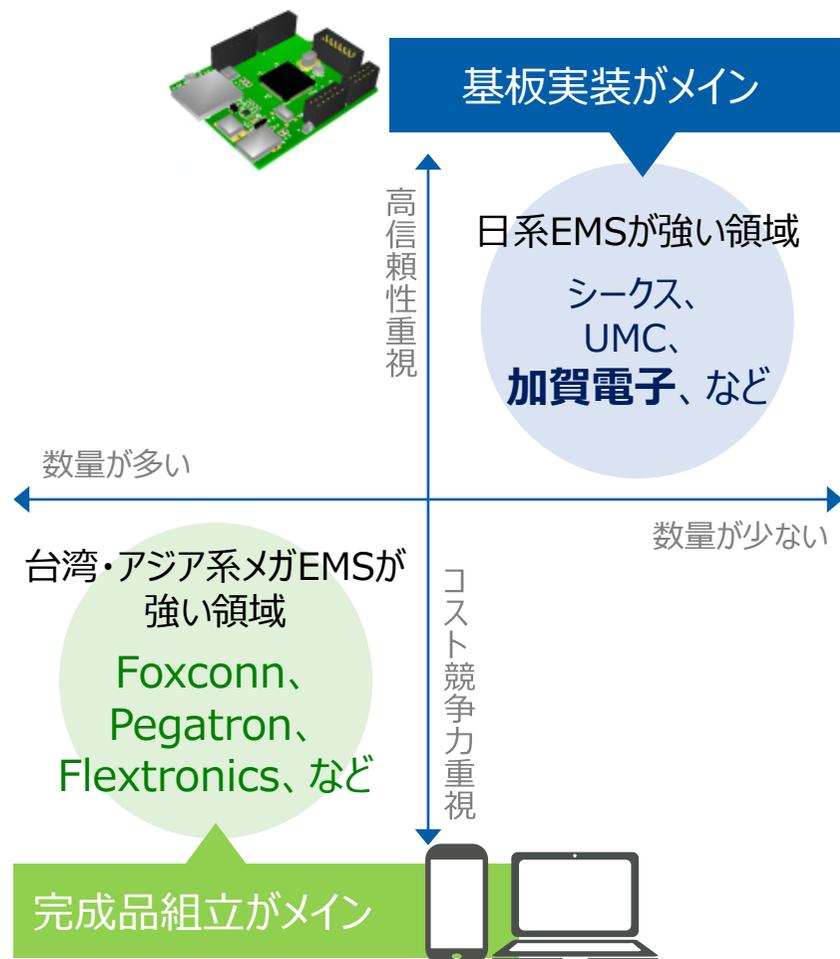
加賀電子及びグループ各社のセグメント領域

	電子部品事業	EMS事業	CSI事業	その他事業
加賀電子株式会社				
電子事業部	●	●	(○)	●
EMS事業部		●		
通信事業部	●	●	●	(●)
特機事業部	●	●	(○)	●
特販事業部	●	●	(○)	●
営業推進事業部	●			
主な国内グループ会社				
加賀テック株式会社	●	(●)	(○)	(●)
加賀デバイス株式会社	●	●	●	●
加賀ソルネット株式会社			●	
イー・ディー・デバイス株式会社	●			
加賀マイクロソリューション株式会社		●	(○)	●
株式会社デジタル・メディア・ラボ				●
加賀スポーツ株式会社				●
加賀アミューズメント株式会社				●
加賀テクノサービス株式会社			●	
富士通エレクトロニクス株式会社	●			
主な海外グループ会社				
加賀沢山電子（蘇州）有限公司		●		
加賀電子（上海）有限公司	(●)	●		
港加賀電子（深圳）有限公司		●		
KAGA (H.K.) ELECTRONICS LIMITED		●		
KAGA DEVICES (H.K.) LIMITED	●			
KAGA (TAIWAN) ELECTRONICS CO., LTD	●	(●)		
KAGA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED	(●)	●		
KAGA COMPONENTS (MALAYSIA) SDN.BHD.		●		
KAGA ELECTRONICS INDONESIA, PT	●	●		
KAGA ELECTRONICS (VIETNAM) CO., LTD.		●		
KAGA (SINGAPORE) ELECTRONICS PTE LTD	●	(●)		(●)
KAGA ELECTRONICS (USA) INC.	●	●		
TAXAN MEXICO S.A. de C.V.		●		
KD TEC s.r.o.	●	●		

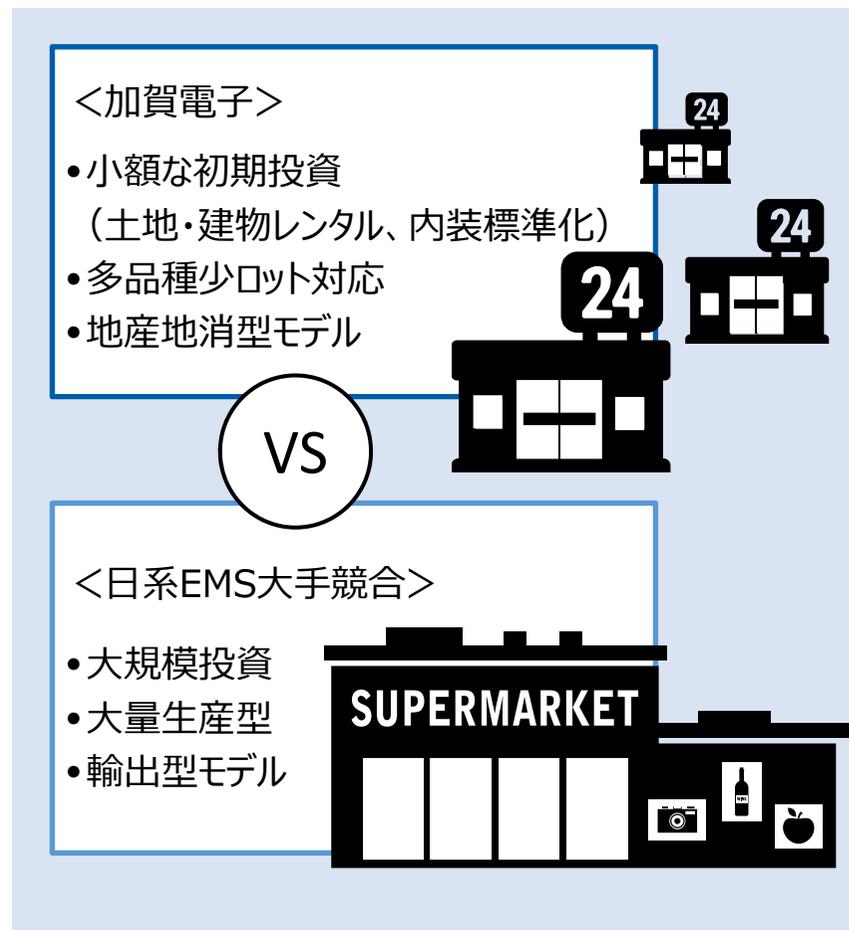
加賀電子グループEMSの強み-①：コンビニ型EMS

加賀電子はお客様にとって便利で価値ある「コンビニ型EMS」をグローバルに展開

日系EMS vs 台湾・アジア系EMS

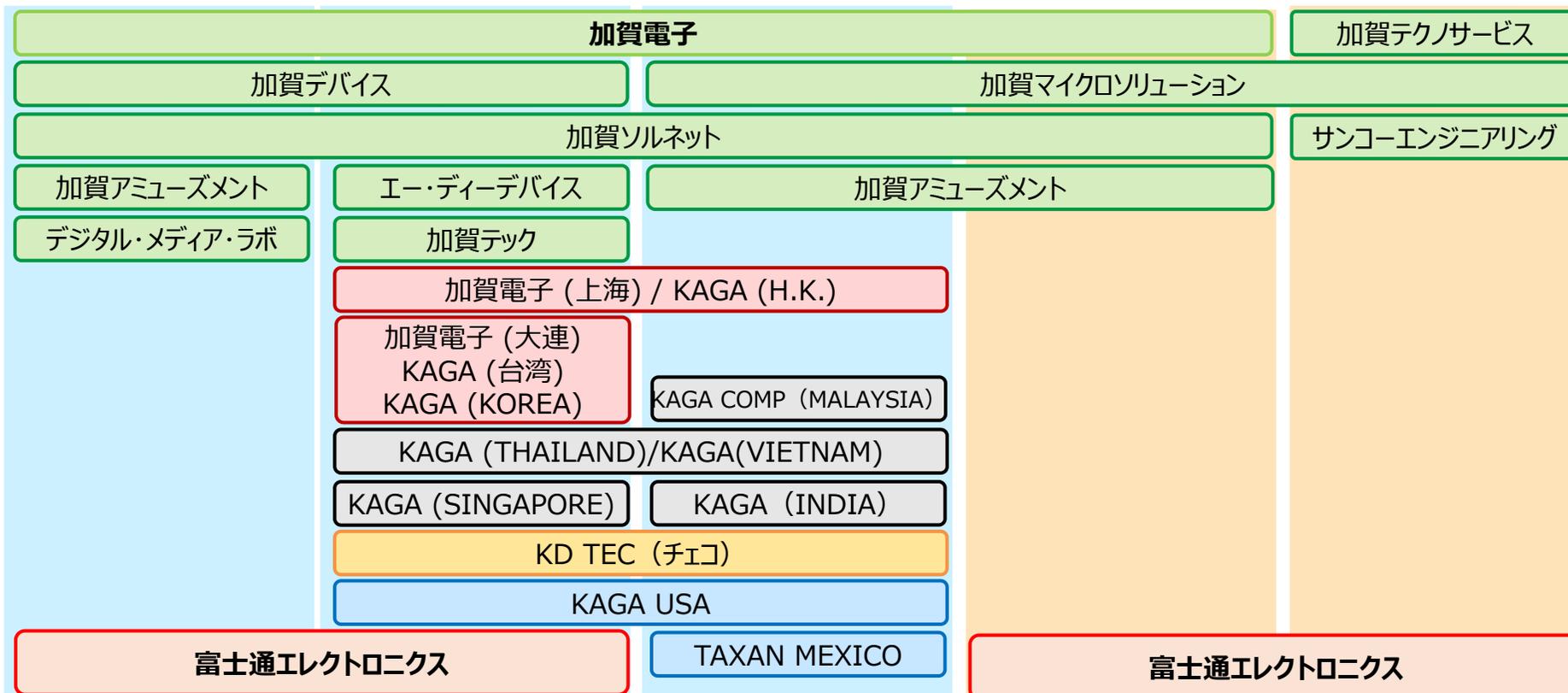


コンビニ型EMS vs GMS型EMS



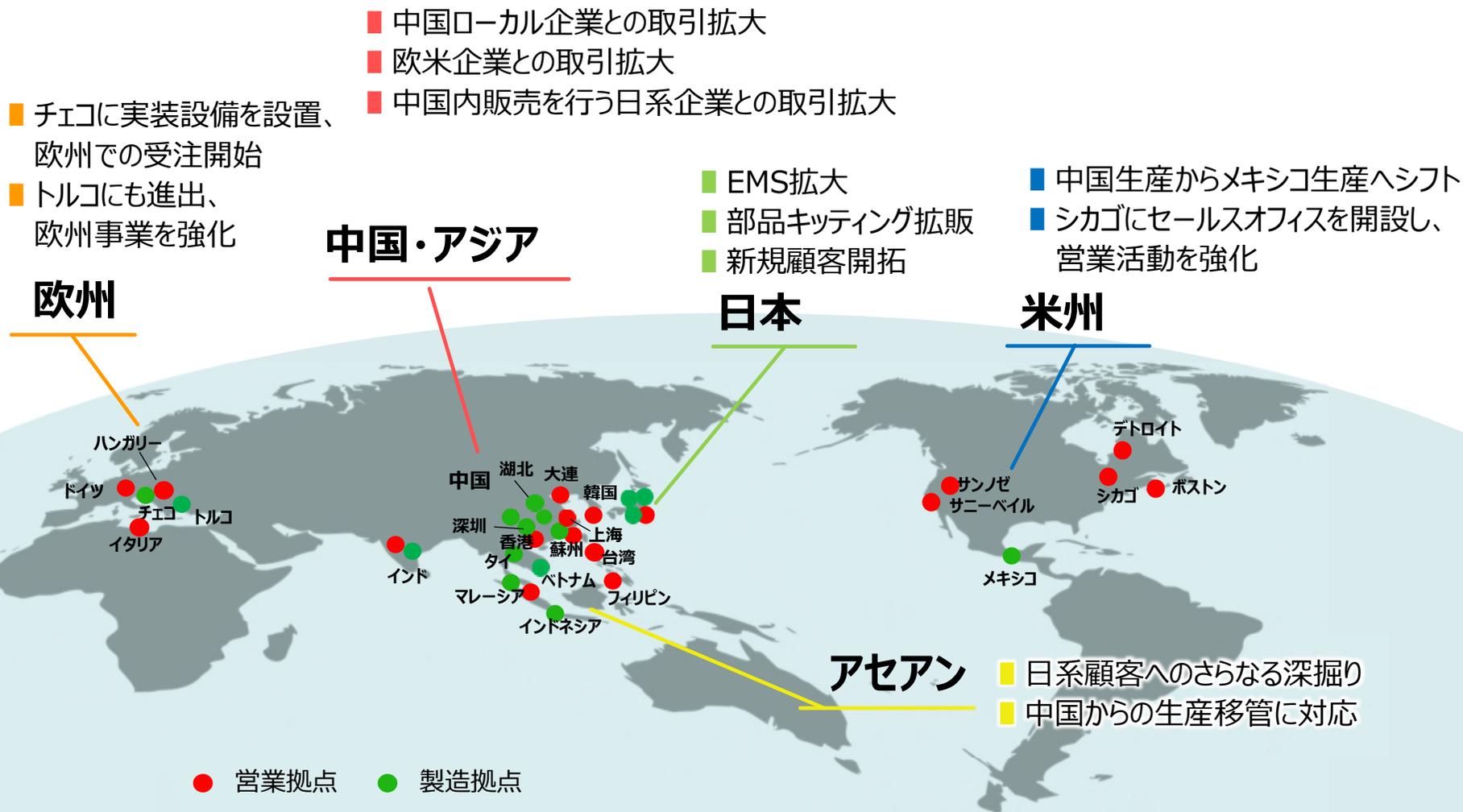
加賀電子グループの強み-②：ワンストップ

製造受託に留まらず、販売・販売後サポートまでワンストップで対応できるグループ総合力



加賀電子グループEMSの強み-③：グローバル・ネットワーク

10ヶ国・16拠点に展開するグローバル生産体制で、顧客ニーズに迅速柔軟に対応



主要生産拠点のご紹介：中国

港加賀電子（深圳）有限公司

設立 1999年

従業員数 950名

生産品目 車載関連製品、産業機器、事務機器、
アミューズメント機器、通信機器



<深圳工場>

加賀沢山電子（蘇州）有限公司

設立 2009年

従業員数 360名

生産品目 車載関連製品、医療機器、産業機器、
住設関連製品、電子楽器、通信機器



<蘇州第1工場（輸出用）>

主要生産拠点のご紹介：アセアン

KAGA ELECTRONICS (THAILAND)

設立 2002年

従業員数 690名

生産品目 車載関連製品、事務機器、空調機器、産業機器



<タイ第1工場>

KAGA ELECTRONICS (VIETNAM)

設立 2017年

従業員数 120名

生産品目 車載関連製品、空調機器、事務機器、医療機器



<ベトナム工場>

主要生産拠点のご紹介：欧州・米州

KD TEC

設立 2009年

従業員数 120名

生産品目 空調機器



<中国工場>

TAXAN MEXICO

設立 2017年

従業員数 160名

生産品目 車載関連製品、事務機器、産業機器



<メキシコ工場>

主な生産品目：各種基板

事務機器用基板



通信機器用Lサイズ基板



電源系基板



LED関連基板

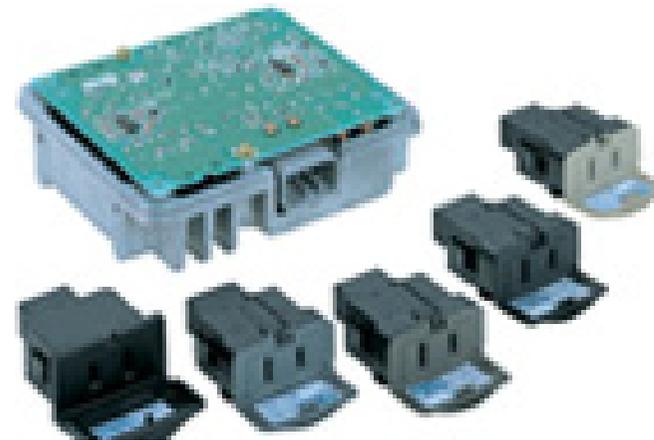


主な生産品目：車載関連ユニット

車載用照明ユニット



ACインバータユニット



主な生産品目：各種ユニット

空調機器ユニット



FA機器タッチパネルモニター



主な生産品目：各種完成品

車載関連製品



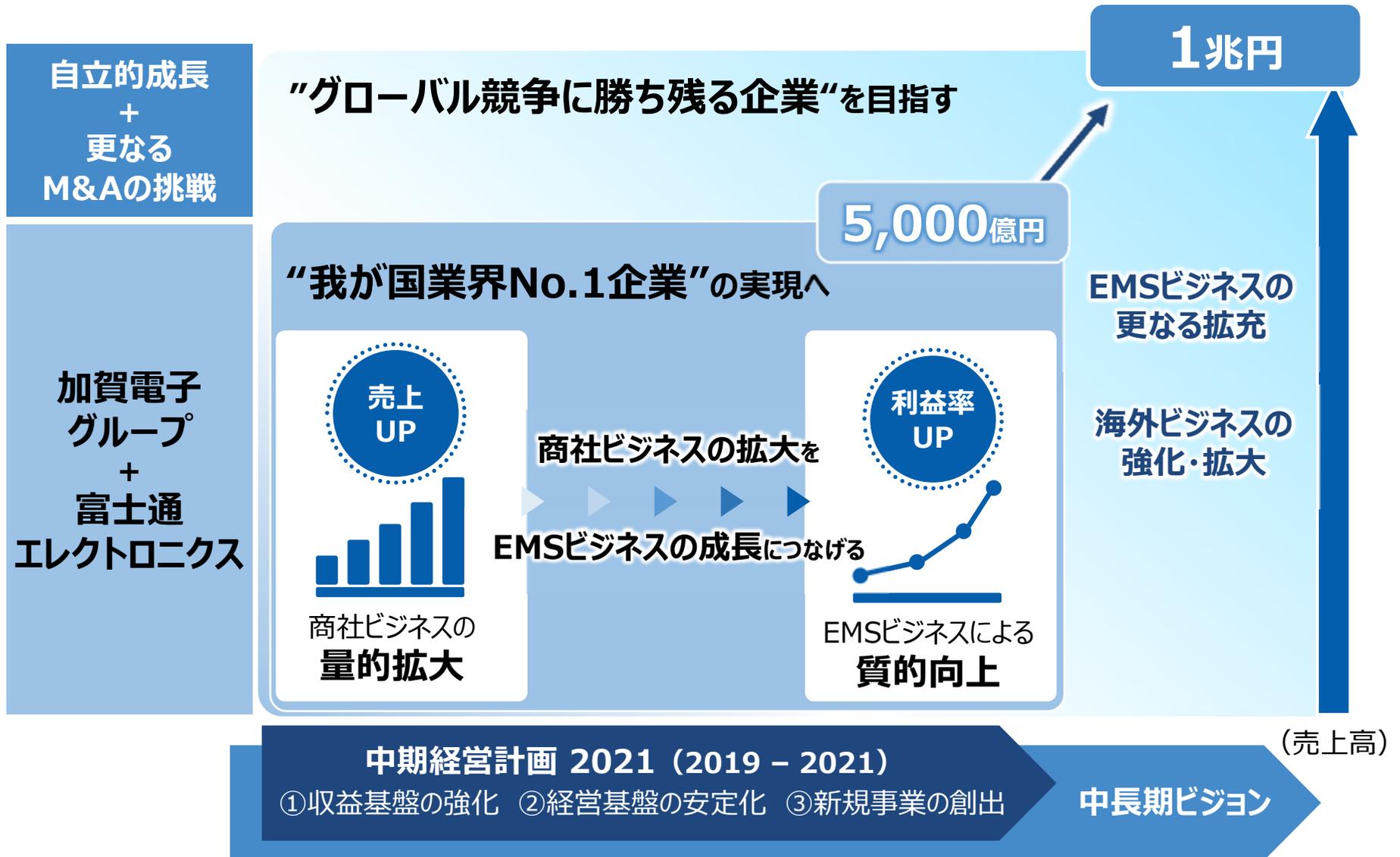
<カーナビゲーション>

医療関連機器



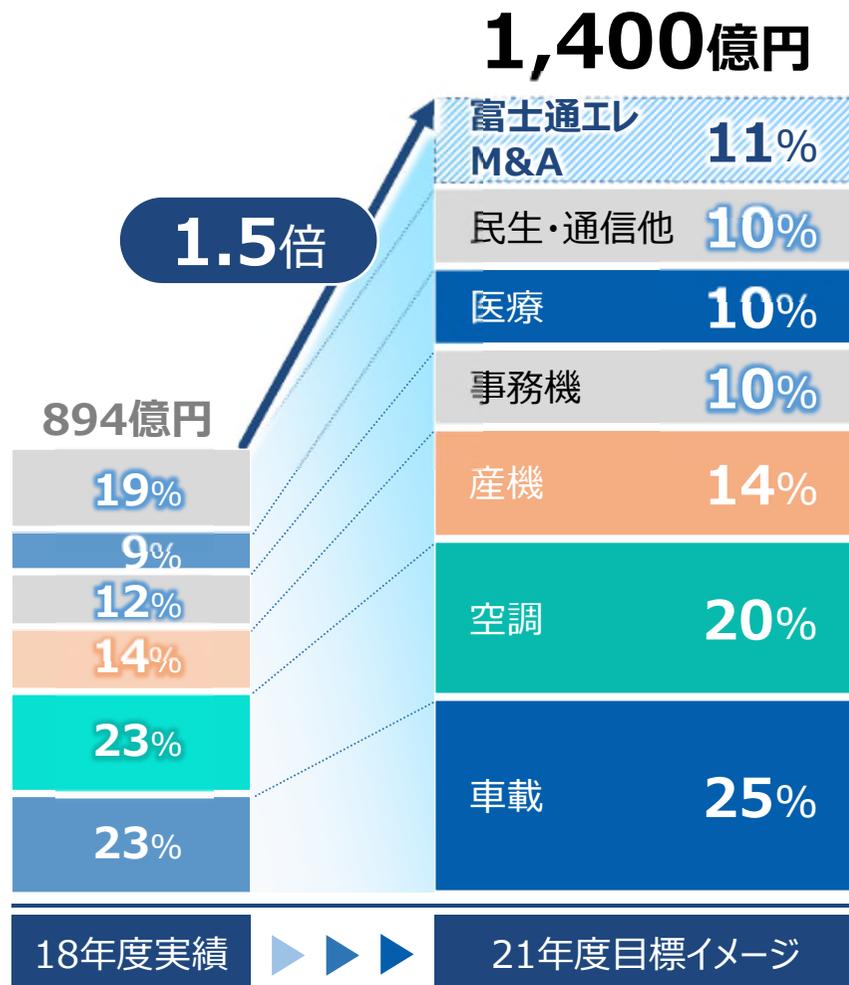
<薬保管キャビネット>

「中期経営計画 2021 (2019 - 2021)」と中長期ビジョン



EMSビジネスの成長シナリオ

「車載」「産業機械」「空調」医療・ヘルスケア」を成長ドライバーに、18年度比1.5倍の事業規模へと飛躍的な成長を目指す



ポイント



- 中国・アセアン・欧州での既存生産能力に加え、新設のベトナム・メキシコ・トルコ・インド各拠点の本格寄与により、「車載」「産機」「空調」「医療」の成長分野で事業拡大。
- 富士通エレクトロニクスが持つ有力顧客に対して、「キーデバイス+EMS」のアプローチを展開する。
- EMSビジネスの更なる規模拡大を目指し、国内外で新たなM&A機会に挑戦する。

EMSビジネス成長のための重要テーマ

富士通エレクトロニクスが持つ欧米有力顧客のEMSシフトに併行して、「ボリューム」「クオリティ」「コスト」を強化し、事業競争力を総合的に高める。



生産能力の増強

- 米中貿易問題長期化に伴う“中国生産移管”の動き、為替変動や人件費高騰を回避する製造業の“国内生産回帰”に動きに機動的に対応する。



エンジニアリング力の強化

- 汎用設備に依存せず、自社内エンジニアリング力を活用して、“コンビニ型EMS”に最適コストの生産設備を自社開発することにより、コスト競争力を高める。



ものづくり力の強化

- 十和田パイオニアの買収により、エレクトロニクス専門メーカーとして長年培ってきた同社の「ものづくり」のノウハウ、優秀な生産系人財と生産設備、治具設計、品質保証体系などリソースを共有することで、EMSビジネスの品質レベルの一層の向上、競合他社との競争優位性を強化する。
- 十和田パイオニア、福島新工場を“マザー工場”と位置付け、海外拠点との連携、全体最適化を推し進め、経営体質の強化と事業効率の向上を図る。

具体的なアクション

十和田パイオニアの 買収	 生産能力の増強	<ul style="list-style-type: none"> • “国内生産回帰”に伴う需要増の取り込み
	 ものづくり力の強化	<ul style="list-style-type: none"> • 生産ノウハウ、優秀な生産系人財を共有 • 基板実装のマザー工場
	 エンジニアリング力の強化	<ul style="list-style-type: none"> • 生産設備設計、治具製作等のリソースを共有 • 自社開発の生産設備のグローバル展開に向けた検証テスト
福島新工場の 建設	 生産能力の増強	<ul style="list-style-type: none"> • “国内生産回帰”に伴う需要増の取り込み
	 ものづくり力の強化	<ul style="list-style-type: none"> • 完成品組立のマザー工場
タイ第2工場の 建設	 生産能力の増強	<ul style="list-style-type: none"> • 米中貿易問題の影響を回避した“中国生産移管”の取り込み
中国合併事業	 エンジニアリング力の強化	<ul style="list-style-type: none"> • 多品種小ロット生産に適した自社開発の生産設備による差別化

十和田パイオニア(株)買収の概要

十和田パイオニア本社工場



買収のスキーム

2019年10月1日付でパイオニア(株)より
十和田パイオニア(株)の株式を取得しグループ会社化。

買収後の名称

加賀EMS十和田株式会社

所在地

青森県十和田市

事業内容

車載用電子機器、医療機器の
基板実装および完成品組立て

従業員数

165人（正社員）

取得価額

非開示

福島新工場の建設

福島事業所



名称

加賀マイクロソリューション株式会社
福島事業所

所在地

福島県須賀川市

稼働予定

2019年10月

事業内容

通信機器、PCおよびPC周辺機器の
製造、修理、リユース・リサイクル

従業員数

50人（正社員）

投資額

約12億円
(土地取得、建屋・機械設備含む)

タイ第2工場の建設

アマタナコン第2工場



名称

KAGA ELECTRONICS (THAILAND) CO., LTD.
アマタナコン第2工場

所在地

タイ国チョンブリー県アマタナコン工業団地内

稼働予定

2019年12月

事業内容

複合機、プリンタ、車載関連製品の基板実装

従業員数

200人（最大350人）

投資額

約5億円
(土地、建物はレンタル)

生産設備の自社開発

「HATTEN」局所半田槽



自社開発のスキーム

2018年10月、中国の生産設備メーカーと当社のグループ会社、蘇州沢山加賀貿易とで合弁会社を設立

合弁会社の名称

加賀智能設備有限公司

所在地

中国江蘇省蘇州市

事業内容

基板実装に関わる生産設備の開発・製造・外販
(2020年春より量産開始予定)

従業員数

50人

出資額

約1億円

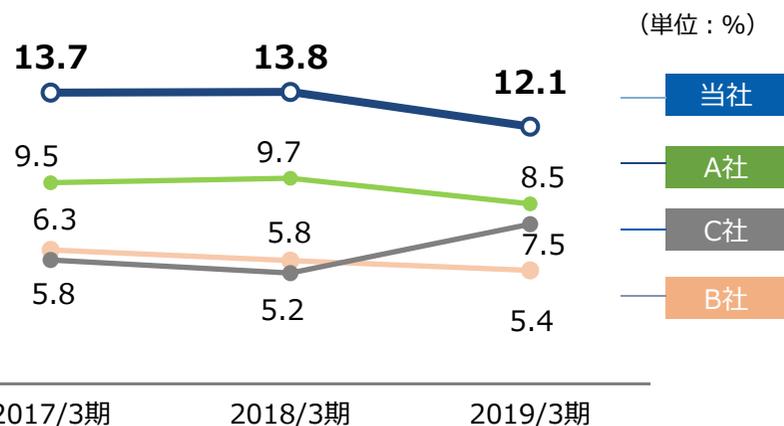
<参考>競合他社比較：EMSグローバル生産体制（提携工場含む）

	加賀電子	A社	B社	C社
	10カ国 19拠点	8カ国 16拠点	5カ国 11拠点	3カ国 3拠点
日本	●×5	●	●×6	
中国				
深圳	●			
東莞	●	●	●×2	●
蘇州	●×2	●		
湖北	●	●		
上海		●×2		
広州		●		
アセアン・アジア				
タイ	●×2	●×2	●	
インドネシア	●	●×2		
マレーシア	●			
ベトナム	●		●	●
インド	●			
フィリピン		●×2		
韓国				●
米州				
メキシコ	●	●	●	
欧州				
チェコ	●			
トルコ	●			
スロバキア		●		
ハンガリー		●		

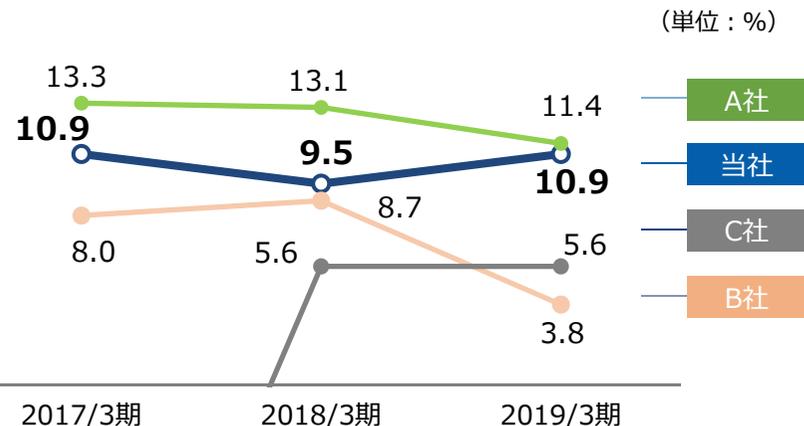
※出所：各社ホームページの情報をもとに当社にて作成

<参考>競合他社比較：最近の業績推移と株価バリュエーション

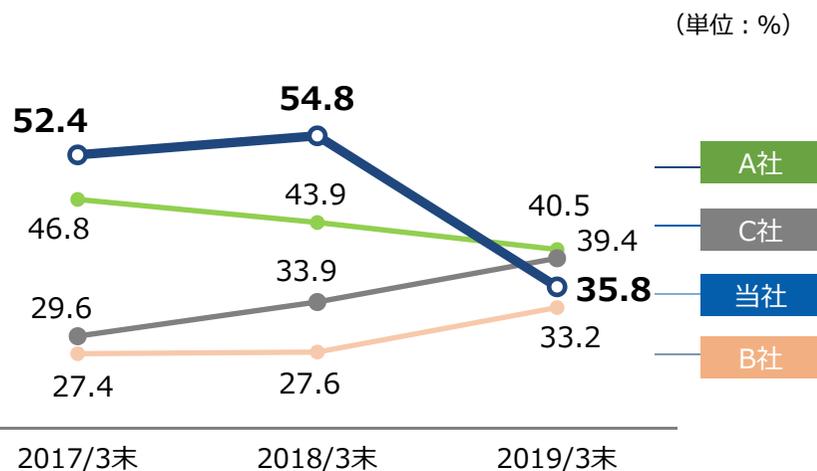
売上総利益率



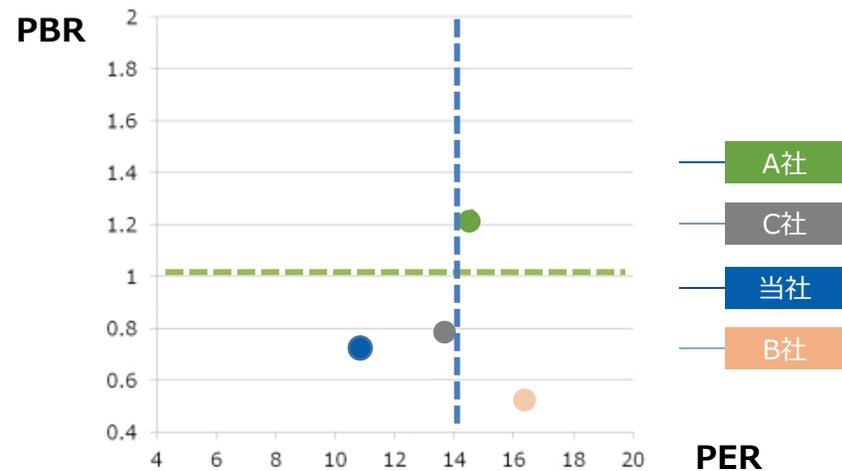
ROE (自己資本利益率)



自己資本比率



株価バリュエーション(9月27日時点)



※出所：ヤフーファイナンス

<memo>

.....

.....

.....

.....

.....

.....

『すべてはお客様のために』



問合せ先：IR・広報室

〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地

TEL:03-5657-0106

FAX:03-3254-7133

E-mail : webmaster@taxan.co.jp

<https://www.taxan.co.jp>

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

■ 本説明資料における表示方法

数値：表示単位未満を四捨五入

比率：円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入