

11年間の要約連結財務データ

2015年3月期から2025年3月期

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
1株当たりデータ											
1株当たり当期純利益 (円) ※1	78.14	96.21	124.71	118.29	146.03	106.60	207.53	288.23	439.32	387.30	325.08
1株当たり配当額 (円) ※1	20.00	27.50	30.00	35.00	40.00	35.00	40.00	60.00	110.00	110.00	110.00
配当性向 (%)	25.6	28.6	24.1	29.6	27.4	32.8	19.3	20.8	25.0	28.4	33.8
1株当たり純資産 (円) ※1	1,054.02	1,092.97	1,200.50	1,285.90	1,395.49	1,425.50	1,655.62	2,013.11	2,467.68	2,871.11	3,162.68
主要指標											
売上高総利益率 (%)	12.8	13.7	13.7	13.8	12.1	10.6	11.3	12.2	12.9	13.0	13.1
売上高販管費率 (%)	10.3	10.5	10.7	10.3	9.6	8.3	8.6	8.0	7.6	8.2	8.8
売上高営業利益率 (%)	2.5	3.2	3.0	3.4	2.6	2.3	2.7	4.2	5.3	4.8	4.3
売上高経常利益率 (%)	3.0	3.2	3.2	3.7	2.7	2.3	2.7	4.3	5.4	4.8	4.1
親会社株主に帰属する当期純利益率 (%)	1.7	2.2	3.1	2.8	2.7	1.3	2.7	3.1	3.8	3.7	3.1
自己資本利益率 (ROE) (%) ※2	7.8	9.0	10.9	9.5	10.9	7.6	13.5	15.7	19.6	14.5	10.8
投下資本利益率 (ROIC) (%) ※3	5.2	7.5	8.1	7.2	5.8	6.3	6.9	10.4	13.0	9.7	8.2
総資産利益率 (ROA) (%) ※4	3.5	4.3	5.6	5.1	4.7	2.8	5.1	6.1	8.3	7.1	5.8
自己資本比率 (%)	46.6	49.7	52.4	54.8	35.8	37.7	38.4	38.8	45.3	52.6	54.4
D/Eレシオ (倍) ※5	0.24	0.21	0.15	0.13	0.43	0.37	0.42	0.48	0.32	0.23	0.20
キャッシュ・コンバージョン・サイクル (CCC) (日) ※6	49.8	45.9	44.7	40.0	47.1	34.4	46.7	66.6	55.4	55.2	52.6
売上債権回転日数 (日) ※7	83.2	81.5	83.6	77.1	77.0	75.2	93.7	89.0	77.5	75.7	76.1
棚卸資産回転日数 (日) ※8	32.5	28.5	31.0	30.1	35.1	26.3	32.8	46.1	33.7	36.8	34.5
仕入債務回転日数 (日) ※9	65.9	64.2	69.9	67.3	65.0	67.0	79.8	68.6	55.8	57.4	58.0
従業員数 (名)	5,092	5,243	5,216	5,427	6,627	6,731	7,826	7,959	8,092	8,021	8,560

※1. 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たり当期純利益、1株当たり配当額、および1株当たり純資産は、分割日以前についても当該株式分割の影響を考慮した金額を記載しております。

※2. 自己資本利益率=親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本期首期末平均×100 (%)

※3. 投下資本利益率=税引後営業利益÷(株主資本+有利子負債)

※4. 総資産利益率=親会社株主に帰属する当期純利益÷総資産期首期末平均×100 (%)

※5. D/Eレシオ=有利子負債÷自己資本 (倍)

※6. キャッシュ・コンバージョン・サイクル (CCC) (日) =売上債権回転日数+棚卸資産回転日数-仕入債務回転日数

※7. 売上債権回転日数 (日) =受取手形及び売掛金÷売上高×365 (日)

※8. 棚卸資産回転日数 (日) =棚卸資産残高÷売上高×365 (日)

※9. 仕入債務回転日数 (日) =支払手形及び買掛金÷仕入高×365 (日)

11年間の要約連結財務データ 2015年3月期から2025年3月期

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
会計年度											
売上高(百万円)	255,143	245,387	227,209	235,921	292,779	443,615	422,365	495,827	608,064	542,697	547,779
売上総利益(百万円)	32,738	33,648	31,225	32,498	35,546	47,016	47,936	60,547	78,514	70,452	71,665
販売費及び一般管理費(百万円)	26,376	25,859	24,346	24,379	27,976	37,001	36,469	39,632	46,265	44,607	48,064
営業利益(百万円)	6,362	7,788	6,879	8,119	7,570	10,014	11,467	20,915	32,249	25,845	23,601
経常利益(百万円)	7,664	7,908	7,343	8,740	7,859	10,137	11,241	21,456	32,739	25,976	22,593
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	4,416	5,437	6,975	6,490	8,014	5,852	11,399	15,401	23,070	20,345	17,083
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	9,127	9,546	10,746	10,077	-1,547	22,406	9,999	-1,554	30,569	29,385	25,047
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-1,465	-1,263	-258	-4,173	-6,860	-3,651	-2,453	-6,772	-4,805	-2,968	-9,967
フリー・キャッシュ・フロー(百万円)	7,661	8,283	10,487	5,904	-8,408	18,754	7,545	-8,327	25,763	26,417	15,080
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-4,431	-3,067	-6,118	-2,811	11,684	-7,544	-6,851	1,155	-15,549	-16,973	-7,343
減価償却費(百万円)	1,907	1,604	1,452	1,481	1,740	2,754	3,167	3,738	4,000	4,252	4,464
設備投資・投融資(百万円)*	2,660	2,166	1,464	4,520	6,712	6,133	2,906	5,739	4,910	5,736	8,224
会計年度末											
総資産(百万円)	127,948	124,281	125,751	128,755	213,761	207,638	237,004	272,139	286,217	286,792	305,671
純資産(百万円)	59,603	61,808	65,932	70,631	84,259	86,250	95,062	105,800	129,737	151,231	166,379
自己資本(百万円)	59,564	61,764	65,872	70,556	76,604	78,284	90,967	105,680	129,608	150,834	166,218
有利子負債(百万円)	14,573	12,739	9,805	8,900	32,851	28,736	38,261	51,171	41,938	34,270	33,496
現金及び預金(百万円)	18,130	22,516	26,423	30,803	35,003	43,384	45,636	41,051	52,600	66,596	80,188
棚卸資産(百万円)	22,703	19,175	19,325	19,455	40,026	31,908	37,948	62,607	56,205	54,739	51,774

※ 「設備投資・投融資」は、有形固定資産、無形固定資産、投資有価証券および連結の範囲の変更を伴う子会社の取得による支出を含みます。

財政状態および経営成績等の概況

2025年3月31日終了事業年度

経営成績の概況

当連結会計年度における世界経済は、米国は個人消費の改善などを背景に堅調に推移しましたが、中国の景気減速ならびに欧州や中東での地政学的リスクもあり、総じて先行き不透明な状況となっております。一方、日本では、雇用・所得環境の改善や企業の設備投資など前向きな動きは見られたものの、エネルギーや食料品など物価上昇を主因に個人消費が停滞するなど景気は緩やかな回復にとどまりました。

当社グループが属するエレクトロニクス業界においては、自動車の電装化・電動化を背景に車載関連向け需要は堅調に推移し、産業機器や事務機器向けでは在庫調整緩和の動きが見られる一方、空調機器向けなど一部の分野では調整局面が長引きました。

このような経営環境の下、当連結会計年度における当社グループの業績につきましては、売上高は、電子部品事業において在庫調整の長期化や海外子会社の特定大口顧客向け取引終息による減収、また情報機器事業でも特定大口案件の一巡により伸び悩みましたが、ソフトウェア事業およびその他事業は堅調に推移したことにより、前年比微増の5,477億79百万円（前年同期比0.9%増）となりました。

売上総利益は、売上高が伸びない中で比較的好採算の製品の販売が伸長した一方、低採算であった大口取引が終息するなど販売ミックスの良化もあり、716億65百万円（前年同期比1.7%増）と僅かながら増益となり、売上総利益率も0.1ポイント改善しました。

営業利益は、当期に実施した賃上げによる人件費の増加や物流コスト上昇の影響などにより、販売費及び一般管理費が増加し、236億1百万円（前年同期比8.7%減）、経常利益は、為替変動にともなう為替差損の増加などにより、225億93百万円（前年同期比13.0%減）となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、前年に計上した投資有価証券売却益（14億20百万円）や負ののれん発生益（4億81百万円）の剥落などにより、170億83百万円（前年同期比16.0%減）となりました。

財政状態の概況

当連結会計年度末における総資産は3,056億71百万円となり、前連結会計年度末に比べ188億79百万円の増加となりました。その主な内訳は、以下のとおりです。

流動資産

流動資産は2,571億64百万円となり、前連結会計年度末に比べ125億35百万円の増加となりました。これは主に、現金及び預金が135億92百万円増加したことによるものであります。

固定資産

固定資産は485億7百万円となり、前連結会計年度末に比べ63億44百万円の増加となりました。これは主に、有形固定資産が33億9百万円、投資有価証券が20億83百万円それぞれ増加したことによるものであります。

負債合計

負債は1,392億92百万円となり、前連結会計年度末に比べ37億31百万円の増加となりました。これは主に、支払手形及び買掛金が19億47百万円、未払法人税等が17億80百万円それぞれ増加したことによるものであります。

純資産合計

純資産は1,663億79百万円となり、前連結会計年度末に比べ151億48百万円の増加となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益170億83百万円の計上などにより利益剰余金が113億2百万円、為替換算調整勘定が31億55百万円それぞれ増加したことによるものであります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物につきましては、726億81百万円（前連結会計年度比102億63百万円の増加）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、250億47百万円の収入（前年同期は293億85百万円の収入）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の計上によるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、99億67百万円の支出（前年同期は29億68百万円の支出）となりました。これは主に、有形固定資産の取得および投資有価証券の取得によるものであります。

財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、73億43百万円の支出（前年同期は169億73百万円の支出）となりました。これは主に、配当金の支払および借入金の返済によるものであります。

資本の財源および資金の流動性に関する考え方

当社グループは、必要な運転資金および設備投資資金については、自己資本または借入等により資金調達することとしています。今後も営業活動により得られるキャッシュ・フローを基本に、将来必要な運転資金および設備投資資金を調達していく方針です。

資金需要

運転資金需要のうち主なものは、当社取り扱い商品の購入費用および製品製造のための材料や部品の購入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資、新規事業あるいは商権獲得のためのM&A費用等によるものであります。

財政政策

短期運転資金の調達に関しましては、グループ内での資金効率化を行ったうえで金融機関からの借り入れを基本としています。

M&A・設備投資・長期運転資金の調達に関しましては、直接金融から間接金融までさまざまな調達方法の中からその時点の財政状況、資金需要の期間および目的を勘案し、最適な調達を行うことを基本としています。

連結貸借対照表 2024年3月31日および2025年3月31日現在

単位：百万円

< 資産の部 >	2024/3	2025/3
流動資産		
現金及び預金	66,596	80,188
受取手形、売掛金及び電子記録債権	112,574	114,139
棚卸資産	54,739	51,774
その他	10,941	11,298
貸倒引当金	-223	-236
流動資産合計	244,629	257,164
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	7,266	9,839
機械装置及び運搬具	7,647	11,034
工具、器具及び備品	1,362	1,217
土地	6,036	5,940
建設仮勘定	2,824	413
有形固定資産合計	25,135	28,445
無形固定資産		
ソフトウェア	2,021	1,694
その他	70	44
無形固定資産合計	2,092	1,738
投資その他の資産		
投資有価証券	10,472	12,556
繰延税金資産	1,179	1,344
その他	3,282	4,422
投資その他の資産合計	14,934	18,323
固定資産合計	42,162	48,507
資産合計	286,792	305,671

単位：百万円

< 負債の部 >	2024/3	2025/3
流動負債		
支払手形及び買掛金	71,392	73,340
短期借入金	10,604	14,890
一年内償還予定の社債	—	5,000
未払法人税等	2,238	4,018
その他	20,566	20,454
流動負債合計	104,803	117,704
固定負債		
社債	10,000	5,000
長期借入金	10,500	5,500
繰延税金負債	3,241	4,115
退職給付に係る負債	2,342	2,572
その他	4,674	4,399
固定負債合計	30,757	21,587
負債合計	135,560	139,292
< 純資産の部 >		
株主資本		
資本金	12,133	12,133
資本剰余金	14,849	14,885
利益剰余金	110,250	121,553
自己株式	-5,603	-5,579
株主資本合計	131,629	142,993
その他の包括利益累計額合計	19,204	23,225
非支配株主持分	396	160
純資産合計	151,231	166,379
負債純資産合計	286,792	305,671

連結損益及び包括利益計算書

2024年3月31日および2025年3月31日終了事業年度

	単位：百万円	
	2024/3	2025/3
売上高	542,697	547,779
売上原価	472,244	476,113
売上総利益	70,452	71,665
販売費及び一般管理費	44,607	48,064
営業利益	25,845	23,601
営業外収益		
営業外収益合計	2,409	2,569
営業外費用		
為替差損	741	2,336
その他	1,536	1,239
営業外費用合計	2,278	3,576
経常利益	25,976	22,593
特別利益		
投資有価証券売却益	1,420	754
減損損失戻入益	—	642
その他	987	42
特別利益合計	2,408	1,439
特別損失		
投資有価証券評価損	238	241
その他	45	82
特別損失合計	284	324
税金等調整前当期純利益	28,099	23,709
法人税等合計	7,776	6,988
当期純利益	20,323	16,721
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	20,345	17,083
非支配株主に帰属する当期純損失	-21	-361
その他の包括利益合計	6,889	4,023
包括利益	27,213	20,744

連結キャッシュ・フロー計算書

2024年3月31日および2025年3月31日終了事業年度

	単位：百万円	
	2024/3	2025/3
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	28,099	23,709
減価償却費	4,252	4,464
売上債権の増減額（-は増加）	21,260	-1,036
棚卸資産の増減額（-は増加）	4,545	2,356
仕入債務の増減額（-は減少）	-12,257	2,040
その他の流動資産の増減額（-は増加）	-1,513	-1,525
その他の流動負債の増減額（-は減少）	-2,861	-208
その他	-667	-1,998
小計	40,857	27,800
法人税等の支払額	-11,736	-3,523
その他	264	770
営業活動によるキャッシュ・フロー	29,385	25,047
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	-5,417	-5,245
投資有価証券の取得による支出	-547	-2,553
その他の支出	-2,303	-4,057
その他の収入	5,299	1,889
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,968	-9,967
財務活動によるキャッシュ・フロー		
配当金の支払額	-6,033	-5,773
その他	-10,940	-1,570
財務活動によるキャッシュ・フロー	-16,973	-7,343
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,667	2,527
現金及び現金同等物の期首残高	50,307	62,417
現金及び現金同等物の期末残高	62,417	72,681

企業情報 (2025年3月31日現在)

会社概要

会社名	加賀電子株式会社
所在地	〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地 TEL 03-5657-0111 FAX 03-3254-7131
事業内容	電子部品・半導体の販売から EMS (電子機器の受託開発・製造サービス)、 パソコンおよびその他周辺機器などの完成品の販売など
設立	1968年9月12日
資本金	121億33百万円
グループ会社 (加賀電子を含む) (2025年9月30日現在)	73社 (国内25社/海外48社)
連結従業員数	8,560名



加賀電子 本社

国内主要関係会社

加賀テック株式会社
加賀デバイス株式会社
加賀ソルネット株式会社
株式会社エー・ディーデバイス
加賀マイクロソリューション株式会社
株式会社デジタル・メディア・ラボ
加賀スポーツ株式会社
加賀アミューズメント株式会社
加賀テクノサービス株式会社
加賀FEI株式会社
加賀EMS十和田株式会社
株式会社エクセル
旭東電気株式会社
加賀エアロシステム株式会社
協栄産業株式会社
(2025年7月18日連結子会社化)

海外主要関係会社

<中国>
KAGA (H.K.) ELECTRONICS LIMITED
港加賀電子(深圳)有限公司
加賀電子(上海)有限公司
加賀沢山電子(蘇州)有限公司
KAGA FEI ELECTRONICS PACIFIC ASIA LIMITED

<アジア・アセアン>
KAGA (SINGAPORE) ELECTRONICS PTE LTD
KAGA (TAIWAN) ELECTRONICS CO.,LTD.
KAGA COMPONENTS (MALAYSIA) SDN.BHD.
KAGA ELECTRONICS (THAILAND) CO., LTD
PT. KAGA ELECTRONICS INDONESIA
KAGA ELECTRONICS (VIETNAM) CO., LTD.
KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED

<米州>
TAXAN MEXICO S.A.DE C.V.
KAGA FEI AMERICA, Inc.

<欧州>
KD TEC s.r.o.
KD TEC TURKEY ELEKTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI
KAGA FEI EUROPE GmbH

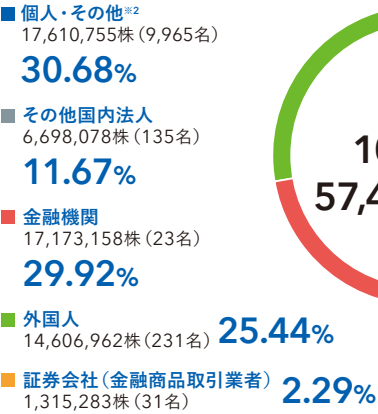
企業情報 (2025年3月31日現在)

株式の状況

上場証券取引所	東京（プライム市場）
証券コード	8154
決算日	3月31日
発行可能株式総数	160,000,000株
発行済株式総数※1	57,404,236株
単元株式数	100株
株主数	10,385名

※1. 2025年8月18日付で4,917,400株を消却したことから、52,486,836株となっています。

所有者別株式分布状況



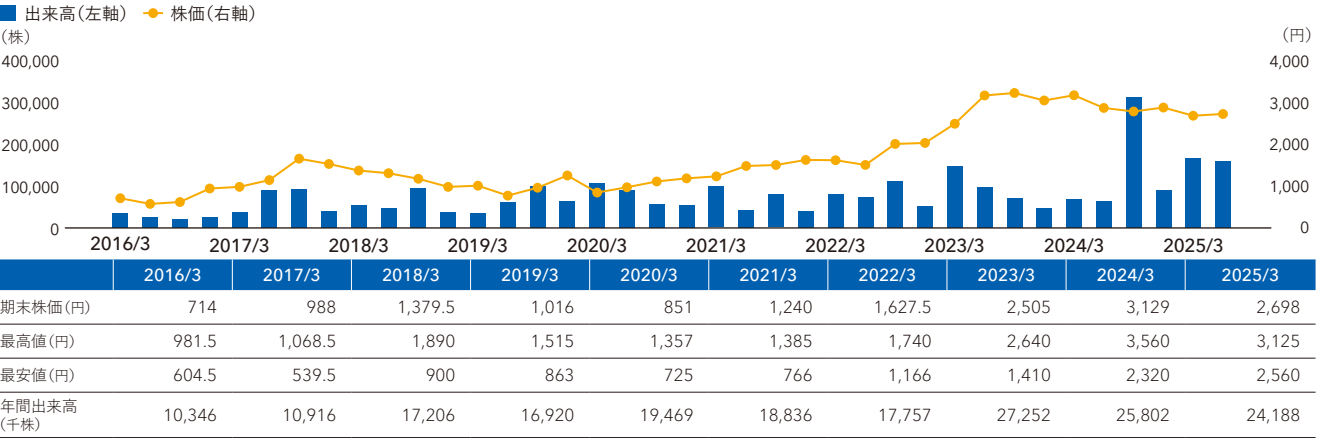
※2. 自己株式4,843,430株は個人・その他に含まれます。

大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	6,112	11.63
株式会社 OKOZE	3,680	7.00
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	3,471	6.60
加賀電子従業員持株会	3,140	5.97
株式会社三菱 UFJ 銀行	2,275	4.33
株式会社みずほ銀行	1,900	3.62
塚本勲	1,451	2.76
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	1,046	1.99
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	984	1.87
日本生命保険相互会社	918	1.75

(注) 上記のほか、自己株式が4,843千株あります。
持株比率は、自己株式を控除して計算しています。

株価および出来高の推移



(注) 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っています。株式分割以前の期についても遡り調整した株価を記載しています。

株主総利回り

	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
加賀電子	150.4	203.0	319.0	412.5	367.6
[参考] 日経平均株価	154.2	147.1	148.2	213.4	188.3