加賀電子グループのフィロソフィー

加賀電子グループは創業以来、「すべてはお客様のために」の経営理念のもとお客様の声をとことん聞 き、お客様のご要望にひたすら応えていくことで、電子部品や半導体のキッティングから加工・製造へと 展開したEMSビジネス、そして完成品の販売を行う情報機器ビジネスへと事業領域を拡大してきました。 これからも、「我が国業界 No.1企業 | そして「グローバル競争に勝ち残る企業 | を目指し、果敢に挑戦を 続けていきます。

経営 理念 行動指針

Corporate Philosophy

「すべてはお客様のために」

Vision

「我が国業界No.1企業を目指す」 「グローバル競争に勝ち残る企業を目指す」

Action Guidelines

F.Y.T. (FLEXIBILITY, YOUNG, TRY) 変化に柔軟に、 常に若々しく、果敢に挑戦

「3G | (GENERAL, GLOBAL, GROUP) 「加賀イズム | あらゆるものを、グローバルに、 総合力を活かして

経営マインド・営業マインド・ 社会人としての心構え

加賀スピリッツ(塚本勲語録)

人脈は無形の財産

事業環境やニーズの変化に迅速かつ的確 に対応し、成長を持続してきたのは、お客 様や仕入先との日ごろの信頼関係に基づ く人脈=事業ネットワークがあったから です。商社を営むうえで重要な経営基盤 であり、加賀イズムの一つ"人脈は無形の 財産"として継承されています。

NOと言わない

"NOと言わない"をモットーに、お客様の ニーズに応え、商材を拡充しながら、部品 調達からキット販売へ、さらに受託生産 や企画開発、保守サービスへと事業領域 を拡大してきました。当社の強みである グローバルな「ワンストップ体制」は、顧 客第一の取り組みが原点です。

在庫は罪の子

運転資金が潤沢になかった創業当時、先 に注文をいただき、都度発注する操業方 法をとらざるを得ませんでした。ここか ら"在庫は罪の子"という言葉が生まれ、 「受発注の原則」へと進化。発注情報に迅 速に対応することで、お客様、仕入先と WIN-WINの関係を構築しています。

人は有限、会社は無限

"人は有限、会社は無限"の考え方のもと、 企業活動にゴールはなく、つねに新たな 挑戦を続けています。積極的なM&Aや、 社会課題を解決する新商品・サービス展 開も、持続的成長に向けた取り組みの一 環です。「100年企業 | へ向けて、当社グ ループの挑戦は続きます。

コミュニケーション あってこその組織

先行き不透明な事業環境の変化に"機を 見て敏"に対応するには、個の力を最大 限に活かす組織風土が重要です。こうし た考えのもと、共通の目的実現に向けて、 さまざまな手段でコミュニケーションを 図ることができる、風通しの良い職場環 境づくりに努めています。

加賀電子グループの成長の軌跡

1968-1980

わずか2坪の事務所で、秋葉原の便利屋としてス タート。1970年代の「CBトランシーバー」、アー ケードゲーム「スペースインベーダー」の大ヒッ トに乗って業容を拡大。1980年には売上高が 100億円を突破。



1968年 東京都千代田区外神田に設立

売上高

(億円)

1980-2000

1981年、「TAXAN」 ブランドで自社開発した Apple向け専用モニターが国内外で大ヒット。初 の海外現地法人を米国に設立するなど、海外展開 が一気に開花。1983年には、「ファミリーコン ピュータ」向けにマスクROMを供給したことを きっかけに、家庭用ゲーム事業に進出。1990年代 は、1992年の香港を振り出しにアジアに積極進出。 1999年、初の自社工場として、海外EMS拠点の港 加賀電子(深圳)有限公司が稼働。



1999年 自社工場 港加賀電子を中国 (深圳) に設立

2000-2020

2000年代に入ると中国に続き、マレーシア、タイ、 チェコ、インドネシア、メキシコ、ベトナム、トル コ、インドへとEMS事業の生産拠点を拡大。中国 においては4拠点に、タイでも2拠点に拡大。この 間に、売上高が2000年には1,000億円を、2005 年には2.500億円を突破。



2017年 TAXAN MEXICOをメキシコに設立

2020-

加賀FEI、加賀EMS十和田、エクセル、旭東電気 を相次いでグループ会社化。数年来のM&Aをテ コに第二の成長期に入る。2025年には売上高 7.500億円、創立60周年となる2028年に売上高1 兆円を目指す。



売上高1兆円突破を目指して

兆円 を目指して 売上高 売上高 2,500 億円突破 8,000億円を目指して 売上高 東証プライム市場移行 売上高 売上高 1,000 億円突破 100億円突破 500億円突破 4,000 億円突破 東京証券取引所市場 東京証券取引所市場

目標売上高

価値創造プロセス

加賀電子グループは、「すべてはお客様のために」の経営理念のもと、世の中の変化を成長機会に結びつけるベンチャースピリットを不断なく発揮してきました。 『中期経営計画 2027』では、量的拡大を担う「商社ビジネス」と、収益の質的向上に寄与する「EMS ビジネス」を両輪に、

売上高1兆円、グローバル競争に勝ち残る企業へと成長することで、事業を通じて提供する環境・社会価値の拡大に取り組んでいます。



加賀電子グループのビジネスモデル

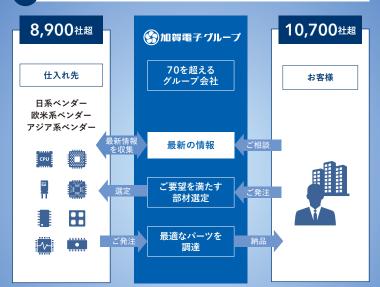
独立系電子部品商社のノウハウ、国内外8,000社超の仕入先、10,000社超のお客様を事業基盤に、「商社ビジネス」 を展開しています。さらに、部品調達にとどまらず、半完成品/完成品の生産受託を行う「EMSビジネス」との連携、 そしてグループ全体で販売からアフターサービスまでワンストップで提供することで成長を持続しています。

商社 (電子部品) ビジネス

取り扱い商材に制限がない独立系商社の強みを活かし、 世界中の仕入先とお客様を結びつけ、 最良の品を最適な形で提供

01

お客様、仕入れ先との幅広い接点



卓越した変化対応力

独立系の アドバンテージ

独立系商社だからできる 調達力、50年以上培った 信頼とノウハウ

グローバル ネットワークカ

時代を先読みする情報収集力、 多彩な領域の グループ力を駆使

技術者チームに任せる 信頼から生まれる万全の体制

高い信頼性と多品種少量生産を当社の強みとして、 **EMS** ビジネス お客様のいるところに地産地消で事業を展開 01

> 電子部品商社ならではの調達力を活かし、製造受託にとどまらず、 販売・販売後サポートまでワンストップに対応できるグループ総合力

ワンストップ

02 コンビニ型EMS

日系EMS vs 台湾・アジア系EMS 高信頼性重視 🛖 基板実装がメイン 日系EMSが 強い領域 シークス、UMC、 加賀電子など 数量が多い 数量が少ない 台湾・アジア系 メガEMSが強い領域

Foxconn, Pegatron, Flextronicsなど 完成品組立がメイン ▼ コスト競争力重視

03

コンビニ型EMS vs GMS型EMS

加賀電子 小額な初期投資(土地・建物レンタル、内装標準化)

多品種・少ロット対応 地産地消型モデル(調達・製造・物流)

日系EMS大手競合

• 大規模投資 • 大量生産型 輸出型モデル

グローバル・ネットワーク

10ヵ国/21拠点に展開するEMSグローバル生産体制で、 顧客ニーズに迅速かつ柔軟に対応

