

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第54期	第55期	第56期	第57期	第58期
決算年月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
売上高 (百万円)	495, 827	608, 064	542, 697	547, 779	658, 941
経常利益 (百万円)	21, 456	32, 739	25, 976	22, 593	29, 930
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	15, 401	23, 070	20, 345	17, 083	31, 099
包括利益 (百万円)	20, 745	28, 472	27, 213	20, 744	37, 711
純資産額 (百万円)	105, 800	129, 737	151, 231	166, 379	183, 516
総資産額 (百万円)	272, 139	286, 217	286, 792	305, 671	403, 694
1株当たり純資産額 (円)	2, 013. 11	2, 467. 68	2, 871. 11	3, 162. 68	3, 850. 35
1株当たり当期純利益 (円)	288. 23	439. 32	387. 30	325. 08	627. 71
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	38. 83	45. 28	52. 59	54. 38	45. 46
自己資本利益率 (%)	15. 66	19. 61	14. 51	10. 78	17. 79
株価収益率 (倍)	5. 65	5. 70	8. 24	8. 30	5. 88
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△1, 554	30, 569	29, 385	25, 047	△2, 471
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△6, 772	△4, 805	△2, 968	△9, 967	△3, 466
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1, 155	△15, 549	△16, 973	△7, 343	20, 329
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	39, 240	50, 307	62, 417	72, 681	88, 292
従業員数 (人)	7, 959	8, 092	8, 021	8, 560	9, 374

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第54期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。

3. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を第57期の期首から適用しており、第56期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日）については第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、第57期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第54期	第55期	第56期	第57期	第58期
決算年月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
売上高 (百万円)	103, 074	137, 522	116, 889	117, 513	128, 164
経常利益 (百万円)	9, 454	11, 466	16, 546	14, 782	21, 521
当期純利益 (百万円)	7, 208	12, 604	15, 463	12, 713	19, 894
資本金 (百万円)	12, 133	12, 133	12, 133	12, 133	12, 133
発行済株式総数 (株)	28, 702, 118	28, 702, 118	28, 702, 118	57, 404, 236	52, 486, 836
純資産額 (百万円)	41, 110	50, 431	60, 300	67, 372	67, 464
総資産額 (百万円)	117, 109	127, 208	126, 697	137, 381	153, 035
1株当たり純資産額 (円)	783. 05	960. 10	1, 147. 71	1, 281. 80	1, 415. 43
1株当たり配当額 (円)	120. 00	220. 00	220. 00	165. 00	140. 00
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(45. 00)	(100. 00)	(110. 00)	(110. 00)	(60. 00)
1株当たり当期純利益 (円)	134. 89	239. 99	294. 34	241. 92	401. 52
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	35. 10	39. 64	47. 59	49. 04	44. 08
自己資本利益率 (%)	17. 75	27. 54	27. 93	19. 92	29. 51
株価収益率 (倍)	12. 07	10. 44	10. 84	11. 15	9. 19
配当性向 (%)	44. 48	45. 83	37. 37	45. 47	34. 87
従業員数 (人)	555	546	549	560	583
株主総利回り (%)	136. 1	215. 7	279. 8	249. 0	340. 3
(比較指標：日経平均株価) (%)	(95. 3)	(96. 1)	(138. 4)	(122. 1)	(175. 0)
最高株価 (円)	3, 480	5, 280	7, 120	3, 210 (6, 420)	4, 410
最低株価 (円)	2, 332	2, 820	4, 640	2, 140 (4, 280)	2, 183

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 第54期の1株当たり配当額には、特別配当40円00銭を含んでおります。
3. 第55期の1株当たり配当額には、創立55周年記念配当10円00銭および特別配当70円00銭を含んでおります。
4. 第58期の1株当たり配当額には、特別配当30円00銭を含んでおります。
5. 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第54期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。また、最高株価および最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。なお、2025年3月期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価及び最低株価を括弧内に記載しております。
6. 第54期から第56期の1株当たり配当額は、当該株式分割前の配当額を記載しております。第57期の1株当たり配当額165円は、当該株式分割前の中間配当額110円と当該株式分割後の期末配当額55円を合計した金額であり、株式分割を考慮しない場合の第57期の1株当たり配当額は220円に相当します。

2【沿革】

年 月	事項
1968年 9 月	東京都千代田区外神田三丁目 8 番 3 号において電子機器および電子部品などの販売を目的として設立。
1972年 5 月	本店の所在地を東京都文京区本郷三丁目39番 5 号に移転。
1981年 1 月	本店の所在地を東京都文京区湯島三丁目14番 2 号に移転。
1985年 6 月	本店の所在地を東京都千代田区外神田六丁目 5 番12号に移転。
1985年12月	社団法人日本証券業協会・東京地区協会に株式を登録。
1986年12月	東京証券取引所市場第二部に上場。
1990年 4 月	(株)ナグザット（現・加賀テック(株)（現・連結子会社））を子会社とする。
1990年 7 月	本店の所在地を東京都文京区音羽一丁目26番 1 号に移転。
1991年 4 月	電子デバイス部を分社し、加賀デバイス(株)（現・連結子会社）として東京都文京区に設立。
1991年 4 月	ボルテック(株)（現・加賀マイクロソリューション(株)（現・連結子会社））を子会社とする。
1992年 6 月	KAGA (H. K.) ELECTRONICS LIMITED （現・連結子会社）を香港に設立。
1993年 1 月	株式会社巴商会よりアップルコンピュータ社製品の営業部門を譲受。
1994年 7 月	KAGA (SINGAPORE) ELECTRONICS PTE LTD（現・連結子会社）をシンガポールに設立。
1995年 8 月	加賀ソルネット(株)（現・連結子会社）を東京都新宿区に設立。
1995年12月	KAGA (TAIWAN) ELECTRONICS CO., LTD.（現・連結子会社）を台湾に設立。
1997年 5 月	ボルテック(株)が東軽電工(株)から営業を譲受、社名を加賀コンポーネント(株)に変更。
1997年 9 月	東京証券取引所市場第二部から市場第一部へ上場。
1999年 5 月	(株)エー・ディーデバイス（現・連結子会社）を子会社とする。
2000年 8 月	加賀電子（上海）有限公司（現・連結子会社）を中国上海市に設立。
2001年 5 月	ユニオン商事(株)を子会社とする。
2002年 3 月	(株)エー・ディーデバイスとユニオン商事(株)が合併し、(株)エー・ディーデバイス（現・連結子会社）を存続会社とする。
2002年 4 月	KAGA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED（現・連結子会社）をタイに設立。
2002年 9 月	マイクロソリューション(株)（現・加賀マイクロソリューション(株)（現・連結子会社））を東京都新宿区に設立。
2003年 9 月	(株)デジタル・メディア・ラボ（現・連結子会社）を子会社とする。
2004年 4 月	本店の所在地を東京都文京区本郷二丁目 2 番 9 号に移転。
2004年12月	FYT(株)（現・加賀スポーツ(株)（現・連結子会社））を東京都文京区に設立。
2005年 8 月	(株)樫村（加賀ハイテック(株)）を子会社とする。
2006年 4 月	加賀コンポーネント(株)がプラスビジョン(株)よりプロジェクター事業を譲受。
2006年10月	当社情報機器事業部門の主要部門を加賀ハイテック(株)へ事業譲渡。
2006年12月	大塚電機(株)を子会社とする。
2007年 4 月	当社特機事業本部 A M 営業部のアミューズメント関連事業を分社化するため、会社分割により加賀アミューズメント(株)（現・連結子会社）を東京都文京区に設立。
2008年 8 月	エー・ディ・エム(株)を株式公開買付により子会社とする。
2009年 4 月	KAGA (EUROPE) ELECTRONICS LTD.（現・連結子会社）をイギリスに設立。
	KD TEC s. r. o.（現・連結子会社）をチェコに設立。
2009年 6 月	東京電電工業(株)（現・加賀テクノサービス(株)（現・連結子会社））を子会社とする。
2009年 8 月	本店の所在地を東京都千代田区外神田三丁目12番 8 号に移転。
2011年 4 月	加賀テック(株)と大塚電機(株)が合併し、加賀テック(株)（現・連結子会社）を存続会社とする。
2012年 7 月	(株)エー・ディーデバイスがエーエスデバイス(株)を吸収合併し、(株)エー・ディーデバイス（現・連結子会社）を存続会社とする。
2013年 3 月	エー・ディ・エム(株)を株式交換により完全子会社とする。
2013年 8 月	加賀デバイス(株)（現・連結子会社）を完全子会社とする。
2013年10月	加賀デバイス(株)とエー・ディ・エム(株)が合併し、加賀デバイス(株)（現・連結子会社）を存続会社とする。
2013年11月	東京都千代田区神田松永町20番地に本社ビルを取得（竣工）。
2014年 3 月	本社の所在地を東京都千代田区神田松永町20番地に移転。
2016年 4 月	加賀ソルネット(株)と加賀ハイテック(株)が合併し、加賀ソルネット(株)（現・連結子会社）を存続会社とする。
2017年 1 月	TAXAN MEXICO, S. A. DE C. V.（現・連結子会社）をメキシコに設立。
2018年 1 月	加賀コンポーネント(株)の全事業を加賀マイクロソリューション(株)へ事業譲渡。
2018年 4 月	KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI（現・連結子会社）をトルコに設立。
2018年 9 月	KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED（現・連結子会社）をインドに設立。
2019年 1 月	富士通エレクトロニクス(株)（現・加賀FEI(株)（現・連結子会社））を子会社とする。
2019年10月	十和田パイオニア(株)（現・加賀EMS十和田(株)（現・連結子会社））を子会社とする。
2020年11月	旭東電気(株)（現・連結子会社）を子会社とする。
2022年 3 月	加賀エアロシステム(株)（現・連結子会社）を和歌山県西牟婁郡に設立。
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。
2025年 7 月	協栄産業(株)（現・連結子会社）を子会社とする。
2026年 4 月	加賀デバイス(株)と(株)エクセルが合併し、加賀デバイス(株)（現・連結子会社）を存続会社とする。

3 【事業の内容】

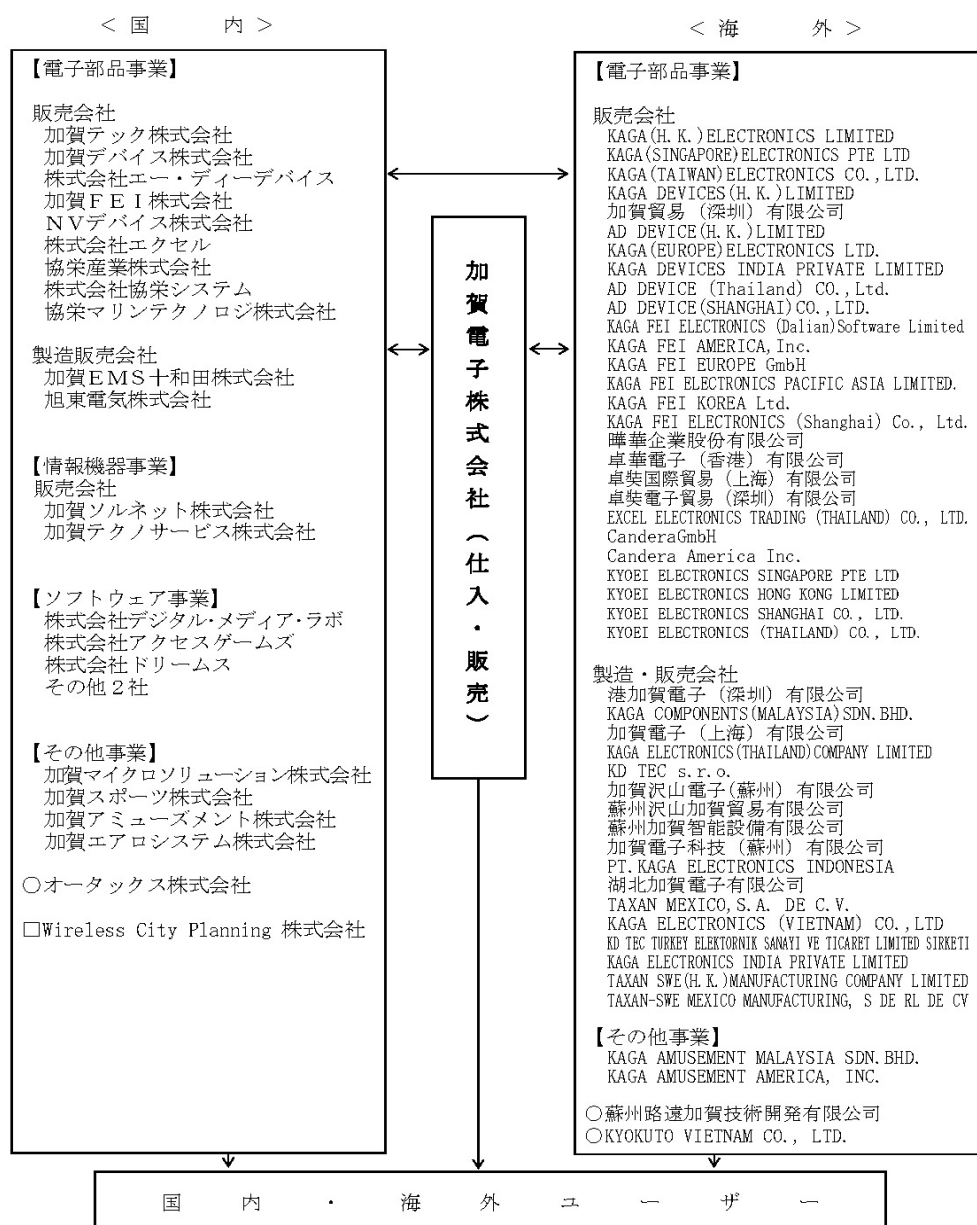
当社グループは、加賀電子株式会社（当社）、連結子会社68社（国内22社、海外46社）および持分法適用関連会社3社（国内1社、海外2社）、持分法非適用関連会社1社（国内1社）により構成されております。その主な事業内容といたしまして、電子部品事業におきましては、半導体、一般電子部品、EMS^(注)などの開発・製造・販売などを行っております。情報機器事業におきましては、パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品など完成品の販売などを行い、ソフトウェア事業におきましては、CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発などを行っております。また、その他事業といたしまして、エレクトロニクス機器の修理・サポート、アミューズメント機器の製造・販売、スポーツ用品の販売などを行っております。

事業内容と当社および関係会社の当該事業との関連は、次のとおりであります。

(注) [Electronics Manufacturing Service] 電子機器の受託生産を行うサービス。

事業内容	主要な会社
電子部品事業 (半導体、一般電子部品、EMSなどの開発・製造・販売など)	加賀電子株式会社 加賀テック株式会社 加賀デバイス株式会社 株式会社エー・ディーデバイス 加賀FEI株式会社 NVデバイス株式会社 加賀EMS十和田株式会社 株式会社エクセル 旭東電気株式会社 協栄産業株式会社 株式会社協栄システム 協栄マリンテクノロジー株式会社 KAGA(H.K.) ELECTRONICS LIMITED KAGA(SINGAPORE)ELECTRONICS PTE LTD KAGA(TAIWAN)ELECTRONICS CO., LTD. 港加賀電子(深圳)有限公司 KAGA COMPONENTS(MALAYSIA)SDN.BHD. 加賀電子(上海)有限公司 KAGA ELECTRONICS(THAILAND)COMPANY LIMITED KAGA DEVICES(H.K.) LIMITED 加賀貿易(深圳)有限公司 AD DEVICE(H.K.) LIMITED KAGA(EUROPE)ELECTRONICS LTD. KD TEC s.r.o. 加賀沢山電子(蘇州)有限公司 KAGA DEVICES INDIA PRIVATE LIMITED 蘇州沢山加賀貿易有限公司 蘇州加賀智能設備有限公司 AD DEVICE(Thailand) CO., Ltd. 加賀電子科技(蘇州)有限公司 AD DEVICE(SHANGHAI)CO., LTD. PT. KAGA ELECTRONICS INDONESIA 湖北加賀電子有限公司 TAXAN MEXICO, S.A. DE C.V. KAGA ELECTRONICS(VIETNAM) CO., LTD. KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED KAGA FEI ELECTRONICS (Dalian) Software Limited KAGA FEI AMERICA, Inc. KAGA FEI EUROPE GmbH KAGA FEI ELECTRONICS PACIFIC ASIA LIMITED KAGA FEI KOREA Ltd. KAGA FEI ELECTRONICS (Shanghai) Co., Ltd. 曄華企業股份有限公司 卓華電子(香港)有限公司 卓英國際貿易(上海)有限公司 卓英電子貿易(深圳)有限公司 EXCEL ELECTRONICS TRADING (THAILAND) CO., LTD. Candra GmbH Candra America Inc. TAXAN SWE(H.K.) MANUFACTURING COMPANY LIMITED TAXAN-SWE MEXICO MANUFACTURING, S. DE R.L. DE C.V. KYOEI ELECTRONICS SINGAPORE PTE LTD KYOEI ELECTRONICS HONG KONG LIMITED KYOEI ELECTRONICS SHANGHAI CO., LTD. KYOEI ELECTRONICS (THAILAND) CO., LTD.

事業内容	主要な会社
情報機器事業 (パソコン、PC周辺機器、各種家電、写真・映像関連商品およびオリジナルブランド商品など完成品の販売など)	加賀ソルネット株式会社 加賀テクノサービス株式会社
ソフトウェア事業 (CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発など)	株式会社デジタル・メディア・ラボ 株式会社アクセスゲームズ 株式会社ドリームス その他2社
その他事業 (エレクトロニクス機器の修理・サポート、アミューズメント機器の製造・販売、スポーツ用品の販売など)	加賀マイクロソリューション株式会社 加賀スポーツ株式会社 加賀アミューズメント株式会社 加賀エアロシステム株式会社 KAGA AMUSEMENT MALAYSIA SDN. BHD. KAGA AMUSEMENT AMERICA, INC.



(注) 無印 連結子会社(子会社はすべて連結子会社であります。)
○印 持分法適用関連会社
□印 持分法非適用関連会社

4 【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

名 称	住 所	資本金	事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合 (%)	関係内容
電子部品事業 加賀テック株式会社	東京都千代田区	60,000千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 設備の賃貸借：あり
加賀デバイス株式会社 (注) 9.	東京都千代田区	395,200千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 設備の賃貸借：あり
株式会社エー・ディーデバイス	東京都千代田区	301,200千円	電子部品・電子機器等の販売	96.7	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 設備の賃貸借：あり
加賀FEI株式会社 (注) 5. 6.	神奈川県横浜市	4,877,683千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 資金援助：あり 設備の賃貸借：あり (注) 2.
NVデバイス株式会社	神奈川県横浜市	110,000千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	設備の賃貸借：あり (注) 2.
加賀EMS十和田株式会社	青森県十和田市	30,000千円	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 資金援助：あり
株式会社エクセル (注) 9.	東京都千代田区	400,000千円	電子部品・電子機器等の販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 設備の賃貸借：あり
旭東電気株式会社	大阪府守口市	99,000千円	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 資金援助：あり
協栄産業株式会社 (注) 3.	東京都品川区	400,000千円	電子部品・電子機器等の販売およびソフトウェアの開発	100.0	役員の兼任：あり
株式会社協栄システム (注) 3.	東京都品川区	100,000千円	ハードウェアの設計・開発・製造、ソフトウェアの設計・開発・製造、保守・サポート、特定派遣	100.0 (注) 1. (100.0)	—
協栄マリンテクノロジー株式会社 (注) 3.	東京都品川区	100,000千円	法定船用品等の整備・点検、舶用品・化成品等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
KAGA (H. K.) ELECTRONICS LIMITED	中国 香港	2,580千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 設備の賃貸借：あり (注) 2.
KAGA (SINGAPORE) ELECTRONICS PTE LTD	シンガポール	943千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり
KAGA (TAIWAN) ELECTRONICS CO., LTD.	台湾 台北市	50,000千 台湾ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり
港加賀電子(深圳)有限公司	中国 広東省	16,210千 米ドル	電子機器等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給
KAGA COMPONENTS (MALAYSIA) SDN. BHD.	マレーシア ペナン	15,500千 リンギット	電気機器等の製造および販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり

名 称	住 所	資本金	事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容
加賀電子(上海)有限公司	中国 上海市	15,017千元	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり
KAGA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED	タイ サムットプラカーン	102,000千タイバーツ	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり
KAGA DEVICES (H. K.) LIMITED	中国 香港	42,600千香港ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (51.2)	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 設備の賃貸借：あり (注) 2.
加賀貿易(深圳)有限公司	中国 広東省	3,203千元	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
AD DEVICE (H. K.) LIMITED	中国 香港	2,000千香港ドル	半導体・電子部品の販売	96.7 (注) 1. (96.7)	当社が販売する商品の一部を当該会社へ供給 設備の賃貸借：あり (注) 2.
KAGA (EUROPE) ELECTRONICS LTD.	イギリス ワーキングサム	600千ポンド	電子部品・電子機器等の販売	100.0	役員の兼任：あり
KD TEC s. r. o.	チェコ キドネ	12,000千コルナ	電気・電子ユニットの組立、電子部品の販売など	100.0	当社が販売する商品の一部を当該会社へ供給 役員の兼任：あり
加賀沢山電子(蘇州)有限公司	中国 江蘇省	34,925千元	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (71.2)	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり
KAGA DEVICES INDIA PRIVATE LIMITED	インド バンガロール	100,000千ルピー	半導体・電子部品および電子機器などの販売	100.0 (注) 1. (98.5)	当社が販売する商品の一部を当該会社へ供給
蘇州沢山加賀貿易有限公司	中国 江蘇省	1,000千元	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	当該会社が販売する商品の一部を当社へ供給
蘇州加賀智能設備有限公司 (注) 4.	中国 江蘇省	2,000千元	電子機器・電子部品等の製造および販売	75.0 (注) 1. (75.0)	—
AD DEVICE (Thailand) CO., Ltd.	タイ バンコク	10,000千タイバーツ	半導体・電子部品の販売	96.7 (注) 1. (96.7)	—
加賀電子科技(蘇州)有限公司	中国 江蘇省	19,077千元	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (90.0)	役員の兼任：あり
AD DEVICE (SHANGHAI) CO., LTD.	中国 上海市	2,444千元	半導体・電子部品の販売	96.7 (注) 1. (96.7)	—
PT. KAGA ELECTRONICS INDONESIA	インドネシア ジャカルタ	18,175百万ルピア	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (99.9)	当社が販売する商品の一部を当該会社へ供給 役員の兼任：あり
湖北加賀電子有限公司	中国 湖北省	1,870千米ドル	電子機器等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給
TAXAN MEXICO, S. A. DE C. V.	メキシコ サン・ルイス・ポトシ州	1,224,771千メキシコペソ	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 資金援助：あり
KAGA ELECTRONICS (VIETNAM) CO., LTD.	ベトナム フンイエン省	253,632百万ベトナムドン	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (31.8)	当社が販売する商品の一部を当該会社へ供給 役員の兼任：あり 資金援助：あり
KD TEC TURKEY ELECTRONIK SANAYI VE TICARET LIMITED SİRKETİ	トルコ共和国 デュズゼ市	308,209千トルコリラ	電気・電子ユニットの組立、電子部品の販売など	100.0	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 資金援助：あり

名 称	住 所	資本金	事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容
KAGA ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED	インド グルガオン	239,000千 ルピー	電子機器・電子部品等の製造および販売	100.0 (注) 1. (23.2)	当社が販売する商品の一部を当該会社へ供給 役員の兼任：あり 資金援助：あり
KAGA FEI ELECTRONICS (Dalian) Software Limited	中国 遼寧省	3,315千元	電子部品・電子機器およびソフトウェアの設計・開発	100.0 (注) 1. (100.0)	—
KAGA FEI AMERICA, Inc.	アメリカ カリフォルニア州	20,000千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給
KAGA FEI EUROPE GmbH	ドイツ ヘッセン州	3,323千 ユーロ	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給
KAGA FEI ELECTRONICS PACIFIC ASIA LIMITED	中国 香港	7,000千 香港ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	当社が販売する商品の一部を当該会社へ供給
KAGA FEI KOREA Ltd.	韓国 ソウル	400,000千 ウォン	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給
KAGA FEI ELECTRONICS (Shanghai) Co., Ltd.	中国 上海市	2,000千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	当社及び当該会社が販売する商品の一部を相互に供給
曄華企業股份有限公司	台湾 台北市	8,250千 台湾ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
卓華電子（香港）有限公司	中国 香港	23,550千 香港ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
卓英国際貿易（上海）有限公司	中国 上海市	200千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
卓英電子貿易（深圳）有限公司	中国 深圳市	75千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
EXCEL ELECTRONICS TRADING (THAILAND) CO., LTD.	タイ バンコク	50,000千 タイバーツ	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
Candera GmbH	オーストリア オーバーエスターライヒ州	35千 ユーロ	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
Candera America Inc.	アメリカ コロラド州	49千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
TAXAN SWE (H. K.) MANUFACTURING COMPANY LIMITED	中国 香港	5,500千 米ドル	電子部品・電子機器等の販売	51.0 (注) 1. (51.0)	—
TAXAN-SWE MEXICO MANUFACTURING, S. DE R. L. DE C. V.	メキシコ サン・ルイス・ポトシ州	3千 メキシコペソ	電子機器等の製造および販売	51.0 (注) 1. (51.0)	—
KYOEI ELECTRONICS SINGAPORE PTE LTD (注) 3.	シンガポール	4,000千 米ドル	電子機器等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
KYOEI ELECTRONICS HONG KONG LIMITED (注) 3.	中国 香港	23,000千 香港ドル	電子機器等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
KYOEI ELECTRONICS SHANGHAI CO., LTD. (注) 3.	中国 上海	5,000千 米ドル	電子機器等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—
KYOEI ELECTRONICS (THAILAND) CO., LTD. (注) 3.	タイ バンコク	80,000千 タイバーツ	電子機器等の製造および販売	100.0 (注) 1. (100.0)	—

名 称	住 所	資本金	事業の内容	子会社の議 決権に対す る所有割合 (%)	関係内容
情報機器事業 加賀ソルネット株式 会社	東京都中央区	310,000千円	コンピュータネ ットワークシス テムの開発・設 計・施工・保守 および情報機 器・ソフトウェ ア・感光材料・ 光学機器等の販 売	100.0	当社及び当該会社が販売する 商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 設備の賃貸借：あり
加賀テクノサービス 株式会社	東京都墨田区	42,000千円	電気・電気通信 設備工事業、内 装工事業	100.0	当社及び当該会社が販売する 商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり
ソフトウェア事業 株式会社デジタル・ メディア・ラボ	東京都中央区	106,000千円	コンピュータグ ラフィックの企 画・開発および 販売	100.0	当社及び当該会社が販売する 商品の一部を相互に供給 設備の賃貸借：あり
株式会社アクセスゲー ムズ	東京都中央区	30,000千円	ゲームソフトお よびマルチメデ ィア関連映像音 声ソフトウェア データ等の企 画・開発・配 信・販売	100.0 (注) 1. (100.0)	設備の賃貸借：あり
株式会社ドリームス	東京都品川区	50,000千円	ソフトウェアの 企画・品質管理	100.0 (注) 1. (100.0)	当該会社が販売する商品の一 部を当社に供給
その他 2 社 (注) 7.					
その他事業 加賀マイクロソリュー ション株式会社	東京都千代田区	300,050千円	コンピュータ・ コンピュータ周 辺機器等の開 発・製造・販売 およびリサイク ル事業	100.0	当社及び当該会社が販売する 商品の一部を相互に供給 資金援助：あり 設備の賃貸借：あり
加賀スポーツ株式会社	東京都千代田区	50,000千円	スポーツ用品等 の製造、卸売お よび販売	100.0	当該会社が販売する商品の一 部を当社に供給 役員の兼任：あり 資金援助：あり 設備の賃貸借：あり
加賀アミューズメント 株式会社	東京都中央区	50,000千円	電子部品・電子 機器等の販売	100.0	当社及び当該会社が販売する 商品の一部を相互に供給 資金援助：あり 設備の賃貸借：あり
加賀エアロシステム 株式会社	和歌山県西牟婁 郡	99,000千円	航空機及び関連 部品の輸出入・ 販売・賃貸	100.0	当社及び当該会社が販売する 商品の一部を相互に供給 役員の兼任：あり 資金援助：あり
KAGA AMUSEMENT MALAYSIA SDN. BHD.	マレーシア クアラルンプー ル	1,000千 リングット	アミューズメン ト機器および関 連商品の企画、 製造、販売など	100.0 (注) 1. (100.0)	—
KAGA AMUSEMENT AMERICA, INC.	アメリカ カリ フォルニア州	300千 米ドル	アミューズメン ト機器および関 連商品の企画、 製造、販売など	100.0 (注) 1. (100.0)	—

(2) 持分法適用関連会社

名 称	住 所	資本金	事業の内容	議決権に対する所有割合 (%)	関係内容
オータックス株式会社	神奈川県横浜市	979,973千円	電子部品、電子機器等の開発・製造および販売	22.1	当該会社が販売する商品の一部を当社に供給 役員の兼任：あり
蘇州路遠加賀技術開発有限公司	中国 江蘇省	5,000千元	基盤実装設備一式の開発・製造・外販	30.0 (注) 1. (30.0)	—
KYOKUTO VIETNAM CO., LTD.	ベトナム ドンナイ省	111,380百万ベトナムドン	開閉機器とEMSの製造および販売	20.0 (注) 1. (20.0)	—

(注) 1. 議決権に対する所有割合欄 () 数字は間接所有割合 (内数) を示しております。

- 加賀FEI株式会社とNVデバイス株式会社との間の賃貸借であります。
KAGA (H. K.) ELECTRONICS LIMITEDとKAGA DEVICES (H. K.) LIMITEDとの間の賃貸借であります。
KAGA (H. K.) ELECTRONICS LIMITEDとAD DEVICE (H. K.) LIMITEDとの間の賃貸借であります。
- 2025年7月18日付をもって、当社グループの成長戦略の一環として、当社が協栄産業株式会社の株式を54.48%取得し、連結子会社化いたしました。また、2025年11月7日付で完全子会社化いたしました。
これにともない、株式会社協栄システム、協栄マリンテクノロジー株式会社、KYOEI ELECTRONICS SINGAPORE PTE LTD、KYOEI ELECTRONICS HONG KONG LIMITED、KYOEI ELECTRONICS SHANGHAI CO., LTD.、KYOEI ELECTRONICS (THAILAND) CO., LTD. が間接所有会社となりました。
- 2026年3月30日付をもって、蘇州加賀智能設備有限公司が既存株主の出資持分を取得したことにより持分比率が過半数を超えたため、持分法非適用関連会社から間接所有会社となりました。
- 加賀FEI株式会社については、売上高 (連結会社相互間の内部売上高を除く。) の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	182,229百万円
	(2) 経常利益	3,174百万円
	(3) 当期純利益	3,191百万円
	(4) 純資産額	22,138百万円
	(5) 総資産額	101,913百万円
- 特定子会社に該当しております。
- その他2社は、出資組合であります。
- 上記の他、持分法非適用関連会社が1社あります。
- 2026年4月1日付をもって、加賀デバイス株式会社と株式会社エクセルは、加賀デバイス株式会社を存続会社として合併いたしました。