



# 事業報告

# 国内外の景況感

半導体の供給網の停滞  
ワクチン接種の進行

新型コロナウイルスの感染再拡大  
行動制限の緩和

経済活動が持ち直し、回復の兆し

# エレクトロニクス業界の動向

0  
km/h

50

P

サッカーミュージアム...

CHG

ECO

PWR

250m

車載、医療機器および産業機器など

半導体や電子部品の需要が拡大

## 電子部品事業

加賀電子株式会社

顧客要望に前広に対応

独立系商社の強みを活かした営業活動

販売物量の確保に取り組む

# 連結業績

売上高

4,958億27百万円

前期比

17.4% 増



(億円)

6,000

4,000

2,000

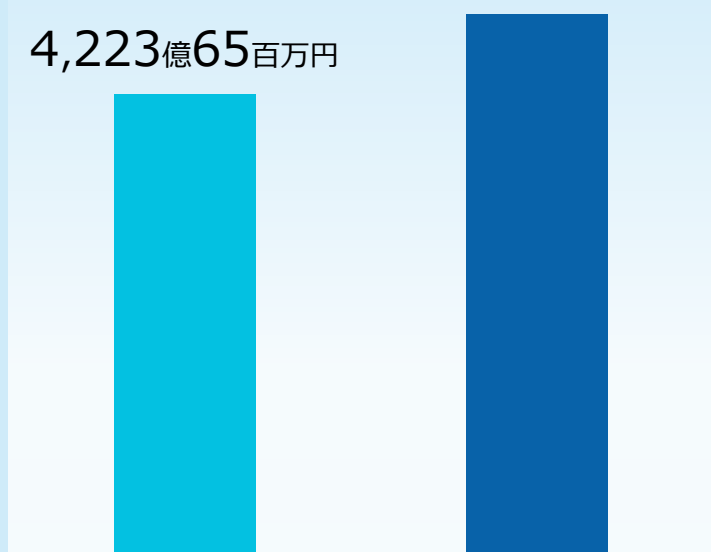
0

4,223億65百万円

4,958億27百万円

第53期

第54期



- 売上高の増加
- 売上総利益率の改善



**売上総利益の増加**

- コロナ禍の中での働き方改革
- 経費の抑制



**取り組みを継続**

# 連結業績

## 營業利益

209億15百万円

前期比

82.4% 増



(億円)

250

200

150

100

50

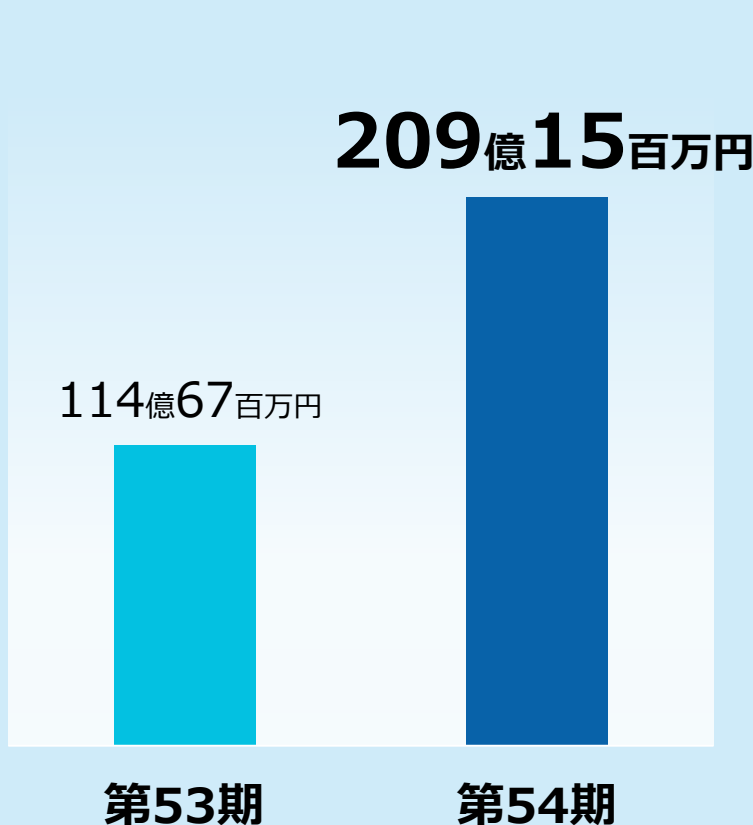
0

114億67百万円

209億15百万円

第53期

第54期



# 連結業績

## 經常利益

214億56百万円

前期比

90.9% 増



(億円)

250

200

150

100

50

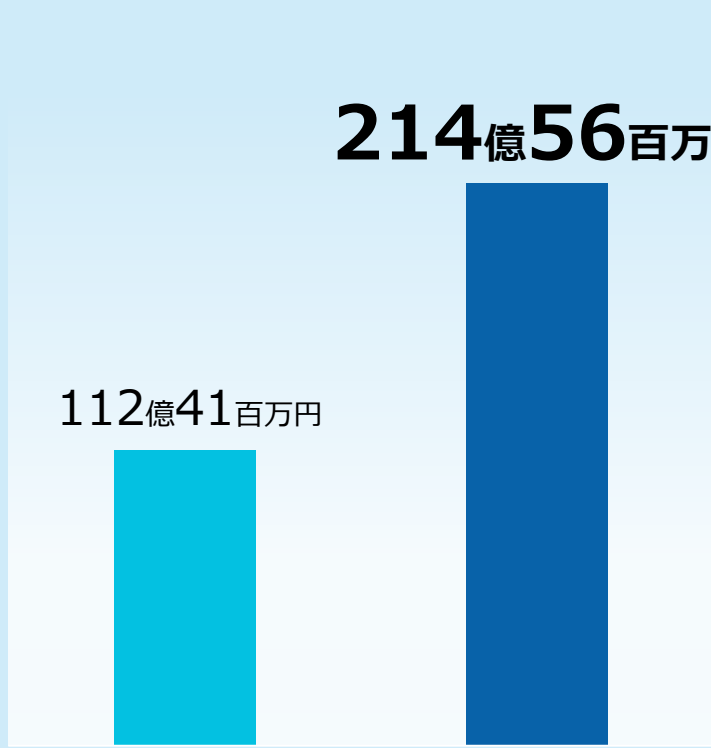
0

112億41百万円

214億56百万円

第53期

第54期





# 連結業績

親会社株主に帰属する  
当期純利益

154億1百万円

前期比

35.1%増



(億円)

200

154億1百万円

150

113億99百万円

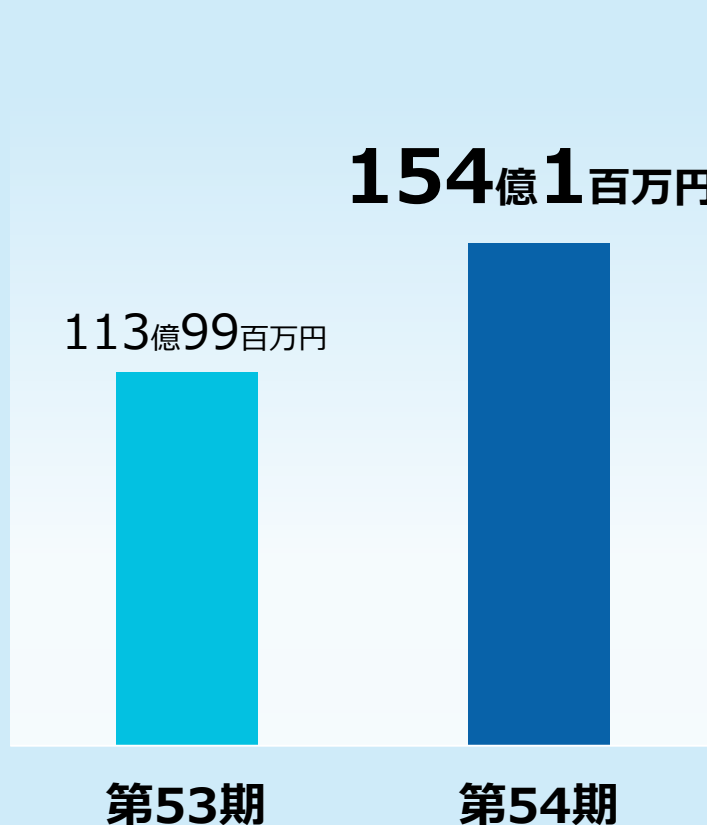
100

50

0

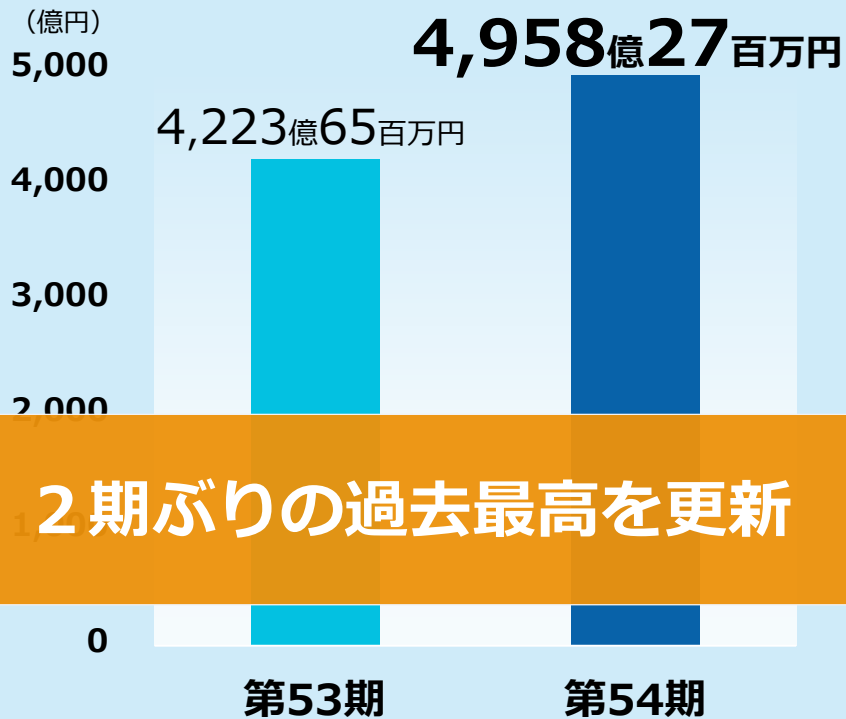
第53期

第54期



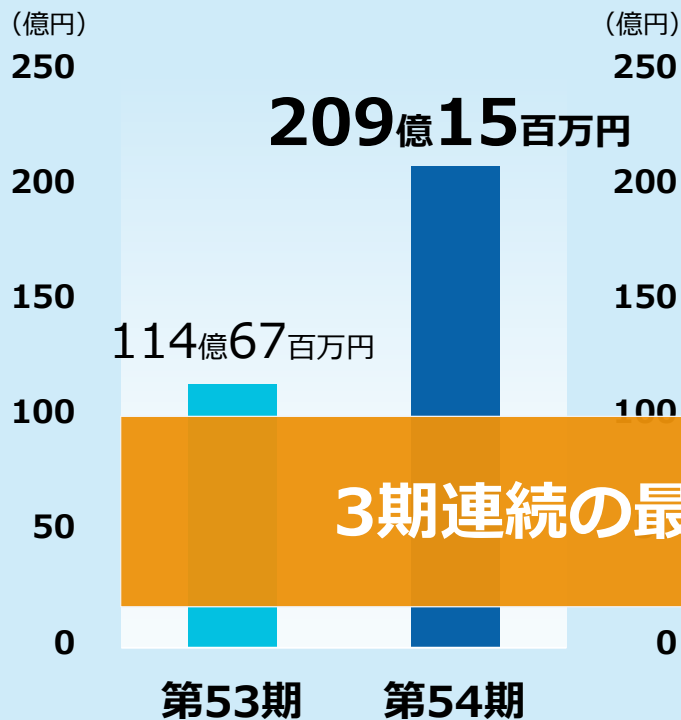
# 連結業績

## 売上高

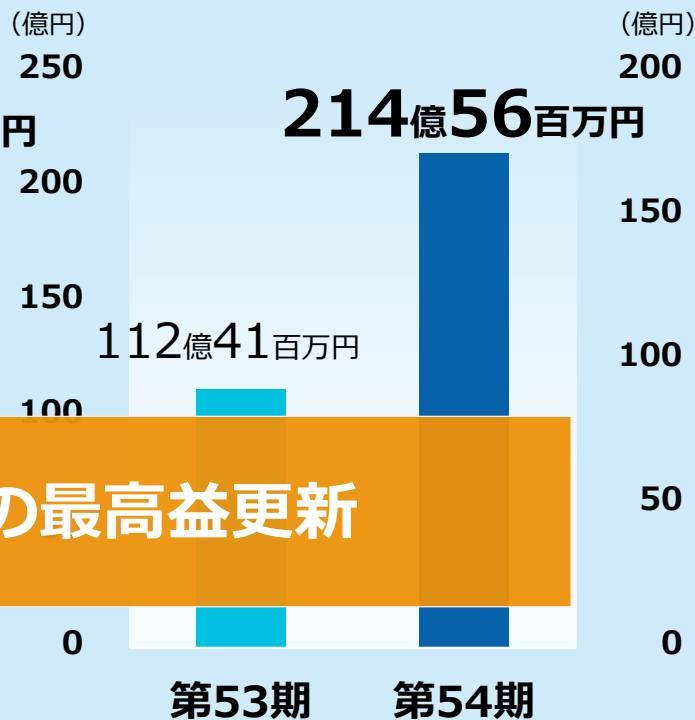


# 連結業績

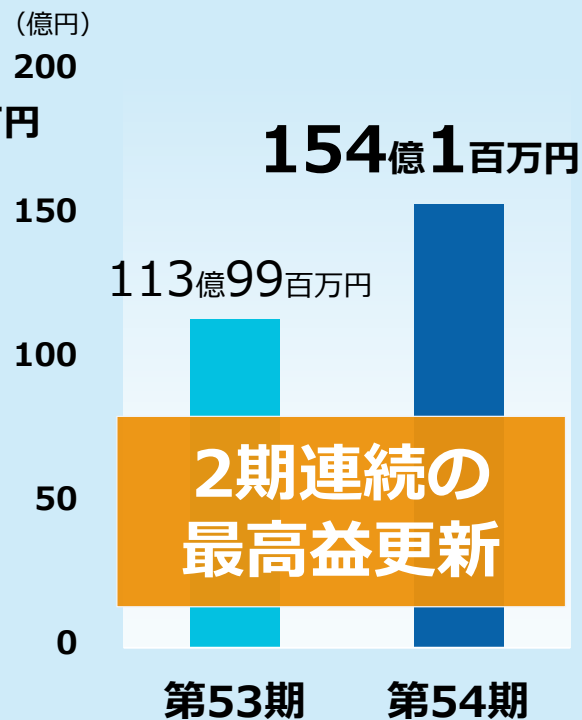
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する 当期純利益





# セグメント別の業績

部品販売ビジネス

半導体や電子部品は好調な販売が継続

多方面から販売物量を確保

買収会社においてはPMIが順調に進捗

EMSビジネス

車載、医療機器および産業機器向け  
引き続き好調に推移

工程管理を徹底し、影響の低減に努める

売上高

4,338億52百万円

前期比

22.7%増



(億円)

6,000

4,000

2,000

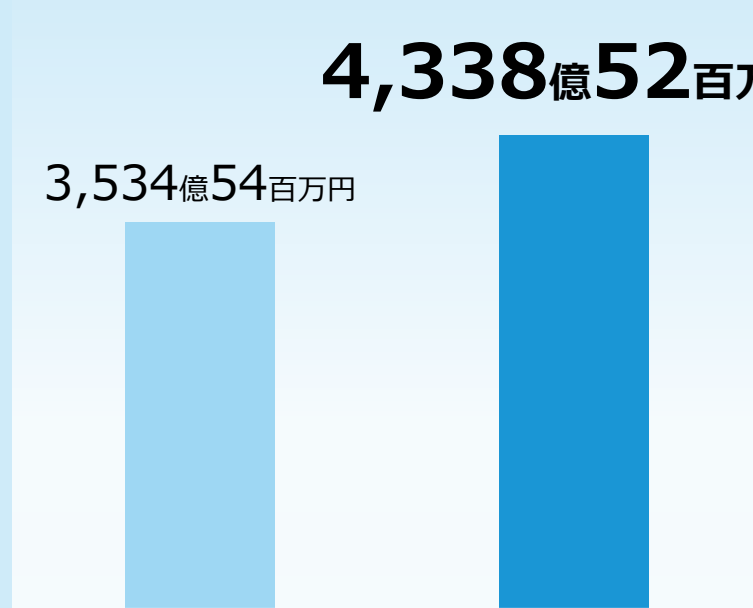
0

3,534億54百万円

4,338億52百万円

第53期

第54期



## セグメント利益

181億7百万円

前期比

122.1%増



(億円)

180

150

120

90

60

30

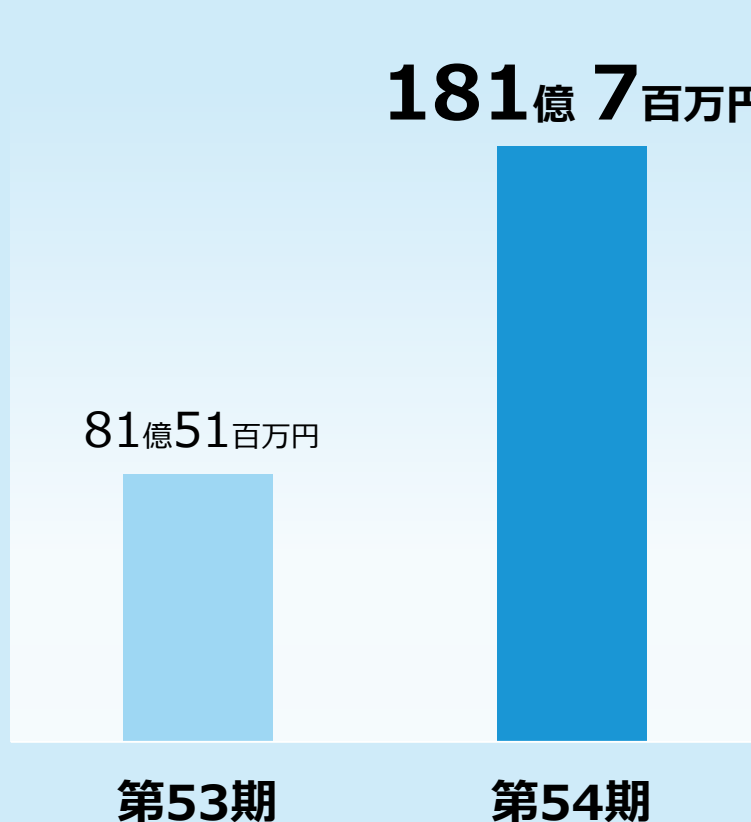
0

81億51百万円

181億7百万円

第53期

第54期





**PC周辺機器は好調な販売が持続**

**法人向けPCは部品不足・製品供給難により低調**

**設備設置ビジネスにおいても低調に推移**

売上高

396億16百万円

前期比

18.1%減



(億円)

500

483億89百万円

400

396億16百万円

300

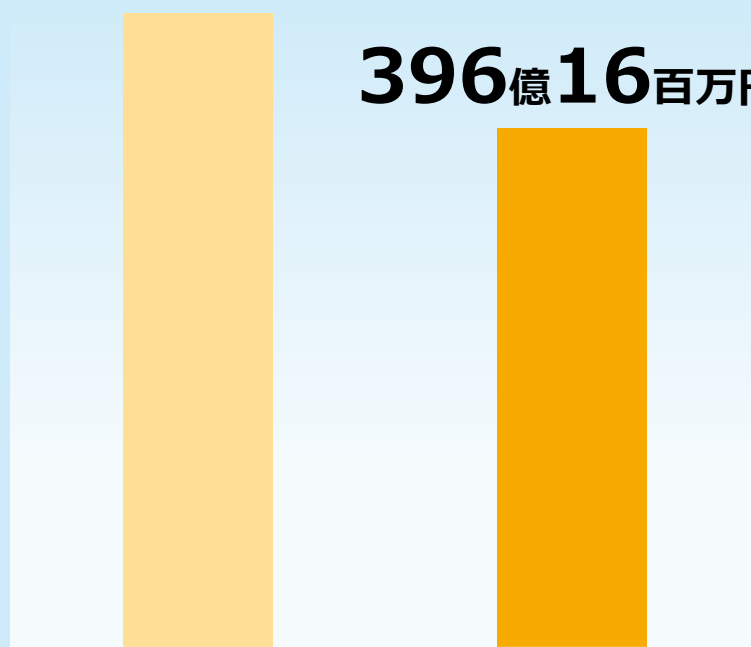
200

100

0

第53期

第54期



## セグメント利益

20億85百万円

前期比

16.0%減



(億円)

30

24億82百万円

20

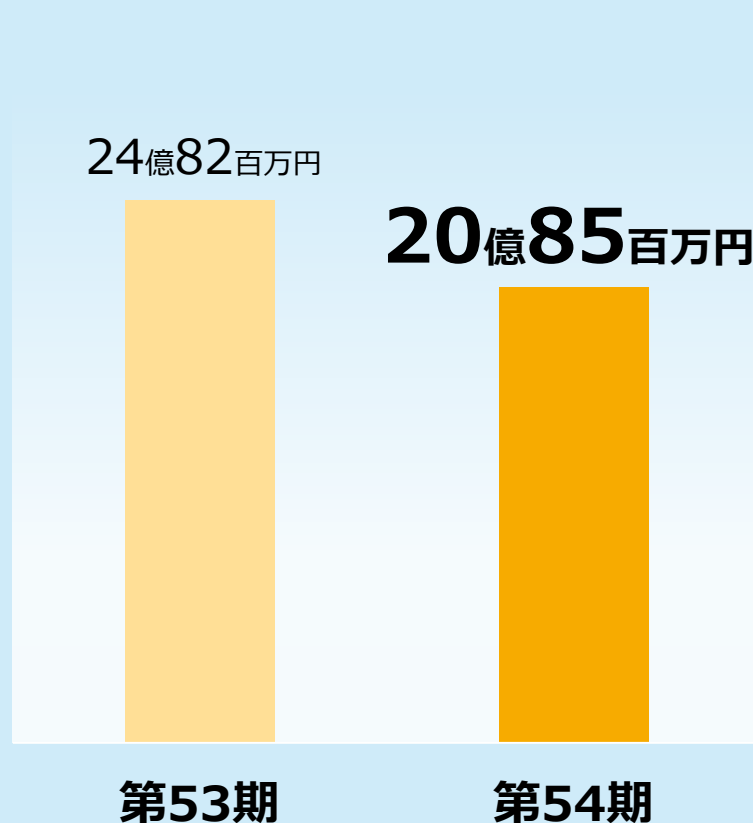
20億85百万円

10

0

第53期

第54期



# ソフトウェア事業

売上高

27億67百万円

前期比

5.6%減



# ソフトウェア事業

セグメント損失

26百万円

前期利益

2億63百万円



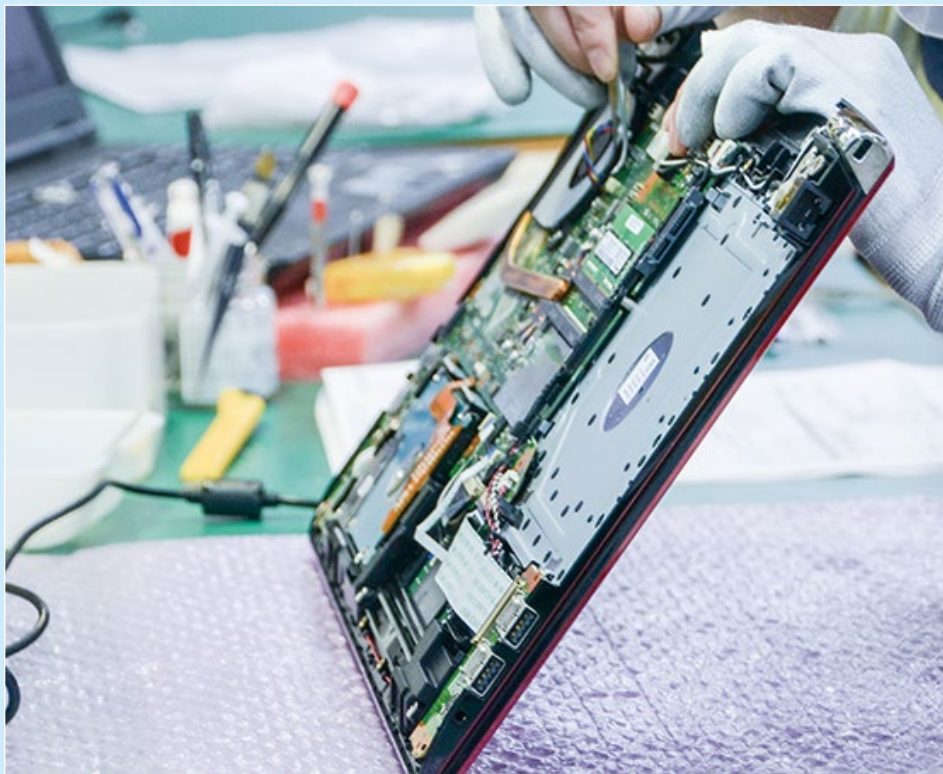
# その他事業

売上高

195億90百万円

前期比

11.4%増



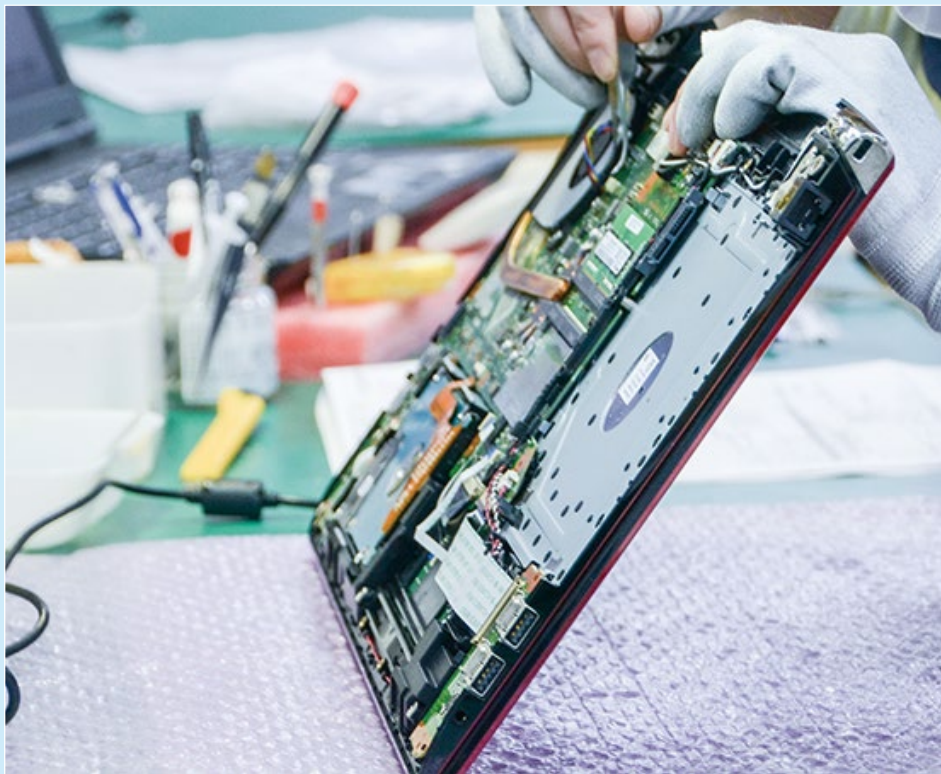
# その他事業

## セグメント利益

6億26百万円

前期比

32.0%増



**I**

# 企業集団の現況に関する事項

1. 直前3事業年度の財産および損益の状況 ..... P19
2. 主要な事業内容 ..... P21
3. 当連結会計年度の事業の状況のうち設備投資の状況から他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況 ..... P25
4. 重要な親会社および子会社の状況 ..... P26～P27
5. 主要な事業拠点 ..... P28～P29
6. 対処すべき課題 ..... P30～P36
7. 従業員の状況 ..... P37
8. 主要な借入先の状況 ..... P38
9. その他企業集団の現況に関する重要な事項 ..... P38



<b>Ⅱ</b>	<b>会社の現況</b> .....	<b>P39~P40</b>
<b>Ⅲ</b>	<b>会社役員の様況</b> .....	<b>P41~P46</b>
<b>Ⅳ</b>	<b>会計監査人の様況</b> .....	<b>P47</b>
<b>Ⅴ</b>	<b>剰余金の配当等の決定に関する方針</b> .....	<b>P48</b>

招集ご通知49頁

# 連結貸借対照表

# 連結貸借対照表

## 資産合計

2,721億39百万円

前期比 351億35百万円増 

## 負債合計

1,663億39百万円

前期比 243億97百万円増 


## 純資産合計


1,058億00百万円


前期比 107億37百万円増 

## 資産の部


流動資産 2,339億84百万円

現金及び預金 45億85百万円減 

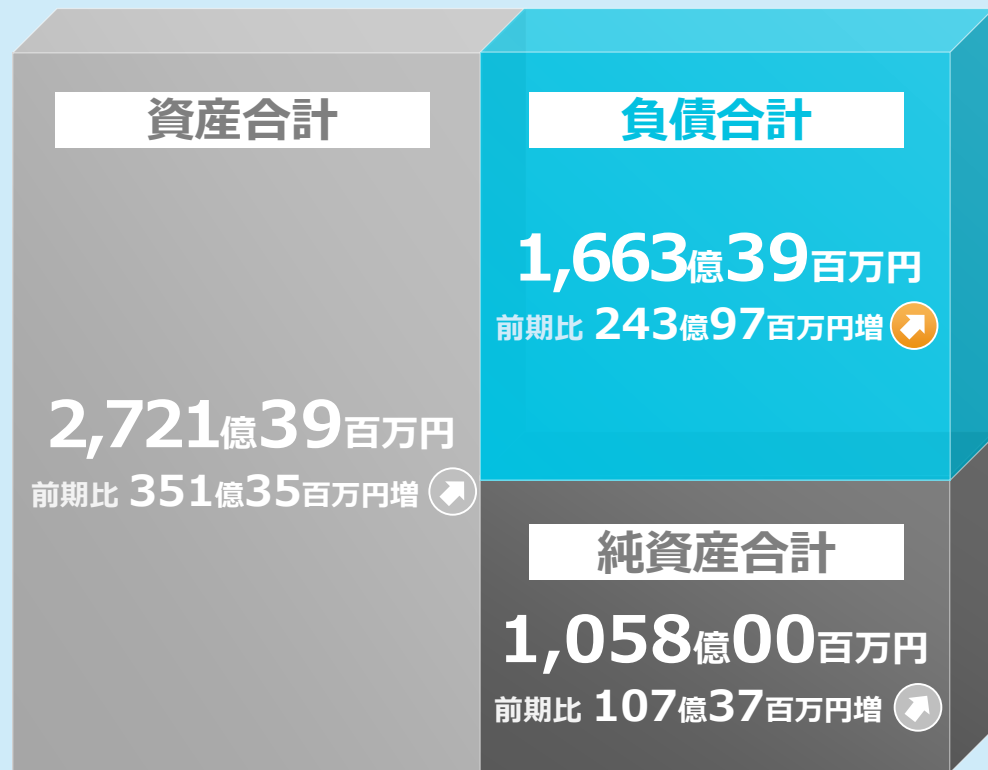
売上債権 125億53百万円増 

棚卸資産 246億58百万円増 

固定資産 381億55百万円

機械装置  
及び運搬具 14億6百万円増 

# 連結貸借対照表



## 負債の部

### 借入金

130億28百万円増 

### 支払手形及び買掛金

66億39百万円増 

# 連結貸借対照表

## 資産合計

2,721億39百万円

前期比 351億35百万円増 ↗

## 負債合計

1,663億39百万円

前期比 243億97百万円増 ↗

## 純資産合計

1,058億00百万円

前期比 107億37百万円増 ↗

# 連結貸借対照表

<b>資産合計</b>	<b>負債合計</b>
2,721億39百万円 前期比 351億35百万円増 ↗	1,663億39百万円 前期比 243億97百万円増 ↗
	<b>純資産合計</b>
	1,058億00百万円 前期比 107億37百万円増 ↗

## 当期末の1株当たり純資産

**4,026円22銭**  
(714円98銭増 ↗)

## 自己資本比率

**38.8%**  
(0.4ポイント増 ↗)

招集ご通知50頁

# 連結損益計算書

招集ご通知51頁～52頁

**連結包括利益計算書  
連結株主資本等変動計算書**



招集ご通知30頁

# 対処すべき課題

# 『中期経営計画 2021』の 振り返り

**経営施策**

**経営数値**

# 『中期経営計画 2021』の振り返り：経営施策

## 1.収益基盤の強化

### 電子部品ビジネス

加賀FEI株式会社(2019年1月)、  
株式会社エクセル(2020年4月)をグループ会社化

取り扱い商材や顧客の共有・拡大に取り組む

# 『中期経営計画 2021』の振り返り：経営施策

## 1.収益基盤の強化

### EMSビジネス

加賀FEIの既存顧客に対する営業活動に注力

重点市場である「車載」「医療」向けを強化

EMS事業の更なる成長に取り組む

## 2. 経営基盤の安定化

**加賀FEI：利益率を意識した営業活動の実施**

**事業効率化を図り、  
財務健全性の改善に取り組む**

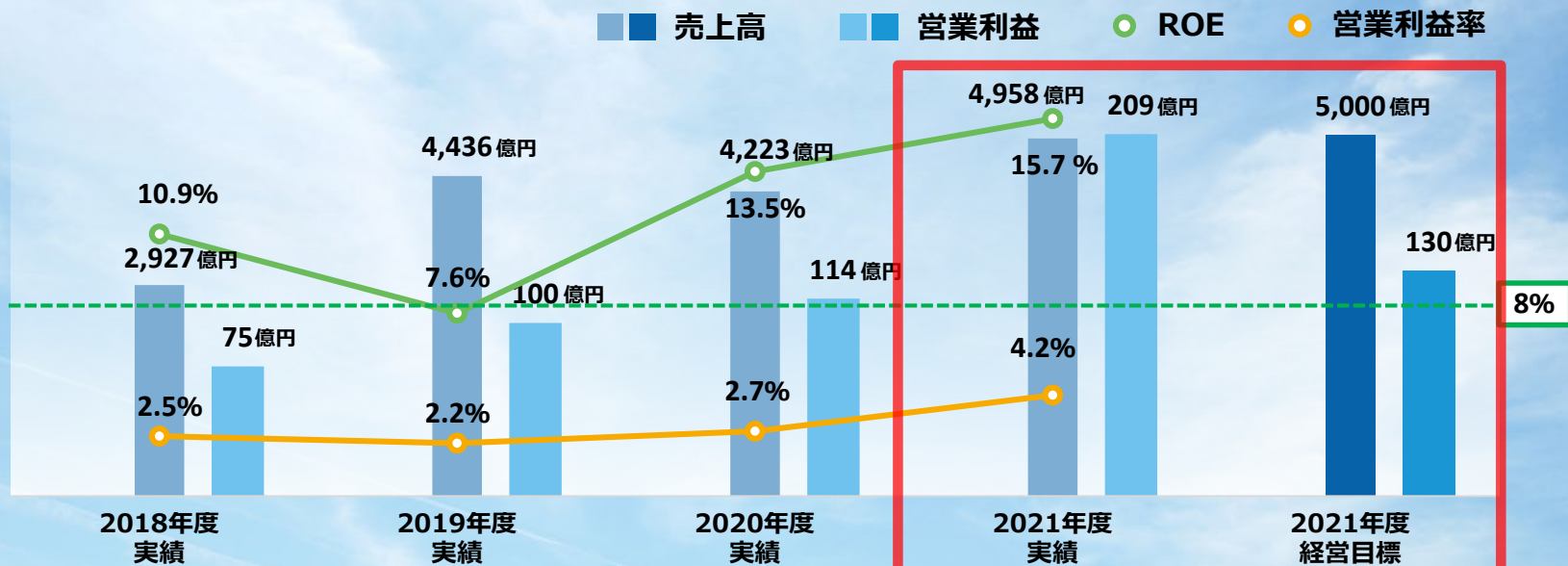
## 3.新規事業の創出

**モビリティビジネスに参入**

自社リソースやM&Aを積極的に活用、  
**医療機器ビジネスへの参入準備を推進**  
環境変化に対する耐性強化を図る

**ベンチャー企業19社に投資**

# 『中期経営計画 2021』の振り返り：経営数値



売上高	2,927億円	4,436億円	4,223億円	4,958億円	5,000億円
営業利益	75億円	100億円	114億円	209億円	130億円
ROE	10.9%	7.6%	13.5%	15.7%	8%以上

招集ご通知31頁

# 中期経営計画2024

(2022年度～2024年度)



# 中期経営計画2024

## 中長期ビジョン

- 利益重視の経営
- 我が国業界No. 1 企業
- グローバル競争に勝ち残る企業

## 基本方針

1 更なる収益力の強化

2 経営基盤の強化

3 新規事業の創出

4 SDGs経営の推進

# 中期経営計画2024

## 2025年3月期 経営目標

自律的成長

新規M&A織り込み

売上高

6,000億円

7,500億円

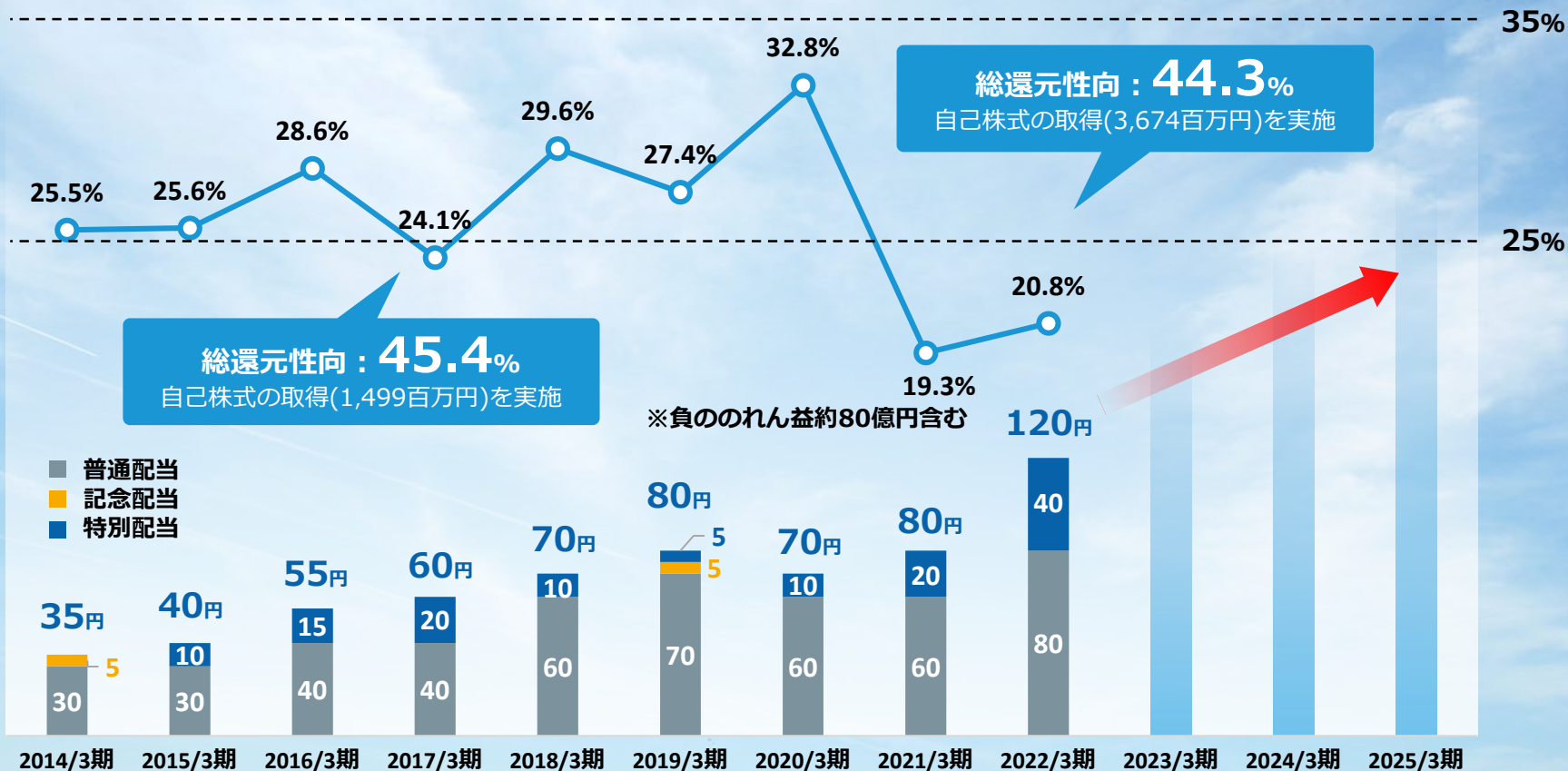
営業利益

200億円

ROE

安定的に8.5%以上維持

# 中期経営計画2024



招集ご通知34頁

# サステナビリティ中長期経営計画

**「すべてはお客様のために」**

**持続可能な社会の実現**

**持続的なグループの成長**

**企業価値の向上を目指す**

# サステナビリティ中長期経営計画

## SDGs委員会

環境  
ワーキング  
グループ

社会  
ワーキング  
グループ

ガバナンス  
ワーキング  
グループ

グループ横断的にサステナビリティを  
推進するマネジメント体制

# サステナビリティ中長期経営計画：重要課題

E

環境

クリーンな地球環境を作る



S

社会

働きやすい会社、豊かな社会を作る



G

ガバナンス

持続可能な経営基盤を作る



B

事業

持続的な事業成長を実現する



# サステナビリティ中長期経営計画：主なテーマ

**E** 環境

**再生可能エネルギー100%化**

**S** 社会

**ダイバーシティ**

**G** ガバナンス

**CGコード改訂や東証再編への対応**

**中長期の目標を定め、各課題の実現に取り組む**



国内23社

海外40社

加賀電子グループ

合計**63**社

加賀電子株式会社

すべてはお客様のために



