



第41期

事業報告、連結計算書類

単体の計算書類ご報告

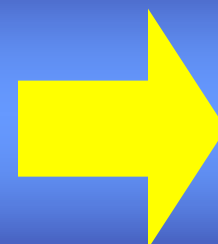
事業報告

企業集団の現況に関する事項

詳細につきましては、招集ご通知の 2 頁から 25 頁をご参照下さい。

世界経済

米国サブプライムローン問題

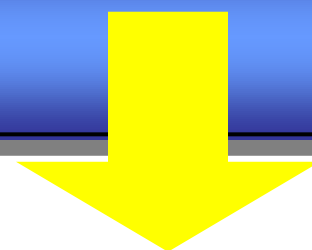


世界的な金融市場
の混乱

急激な株価下落

原油価格乱高下

為替変動



個人消費や企業の設備投資が大幅に減少

深刻な景気後退傾向

国内経済

米国大手証券会社の破綻以降 ⇒ 海外経済の悪化

輸出の減少

個人消費の減退

企業業績の急速な落ち込み

今までになく厳しい環境にて推移

エレクトロニクス業界

- 世界経済の悪化に伴い急速な需要の減退
- 各種電子機器メーカーは大幅な生産調整

各種電子部品の需要も減少

当社グループをとりまぐ環境は大きく変化

当社グループ

関係各社との連携強化

効率的な営業

新規商材の発掘

販売ルート拡大

連結業績

・投資有価証券の評価損
・構造改革費

売上総利益率の低下や
販売管理費の増加

連結売上高

連結営業利益

連結経常利益

連結当期純利益

273,610百万円

2,249百万円

2,208百万円

△806百万円

前 期 比

6.1%減

71.1%減

68.6%減

—

単体業績

		前 期 比
売上高	126, 262百万円	5. 7%減
営業利益	3, 020百万円	48. 9%減
経常利益	4, 378百万円	36. 0%減
当期純利益	△ 4, 358百万円	—

主な関連子会社

 加賀テック株式会社
KAGA TECH CO.,LTD.

 AD **DEVICE**

 Digital Media Lab.

 Micro Solution CO.,LTD.

 加賀クリエイト株式会社
CREATE

 **KGF** KGF 株式会社

 加賀デバイス株式会社

加賀コンポーネント株式会社

 加賀ハイテック

加賀ソルネット株式会社

 加賀スポーツ株式会社

 大塚電機株式会社



加賀アミューズメント株式会社

 **WORKBIT**
www.workbit.co.jp

 **KGE**

加賀エデュケーショナルマーケティング株式会社

 株式会社 エスアイ エレクトロニクス



エー・アイ・エム株式会社

主な海外関連子会社

KAGA (H.K.)

KAGA (USA)

KAGA (SI)

KAGA (K)

KAGA (T)

KAGA (THAILAND)

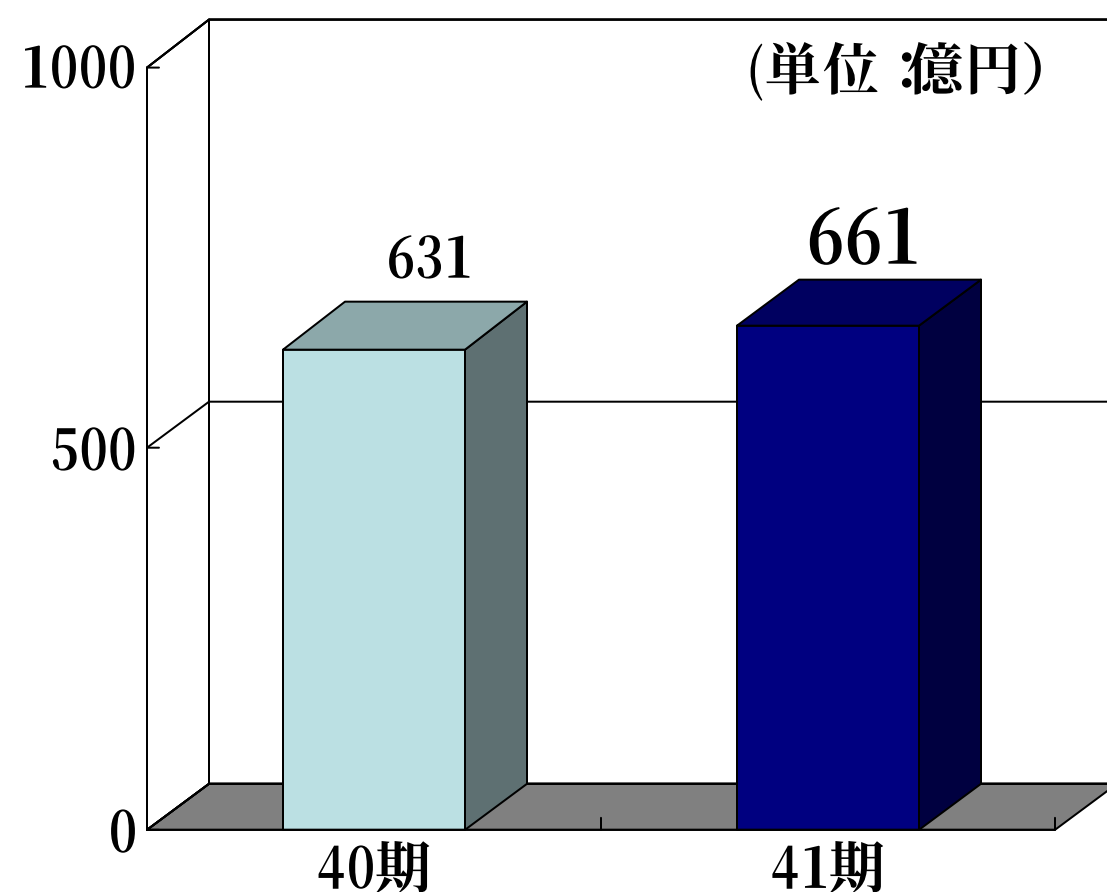
KAGA DEVICES(H.K.)

加賀電子グループ
合計 62 社

KAGA IMPEX

KAGA (EUROPE)

情報機器



パーソナルコンピュータ
周辺機器

拡販活動を推進

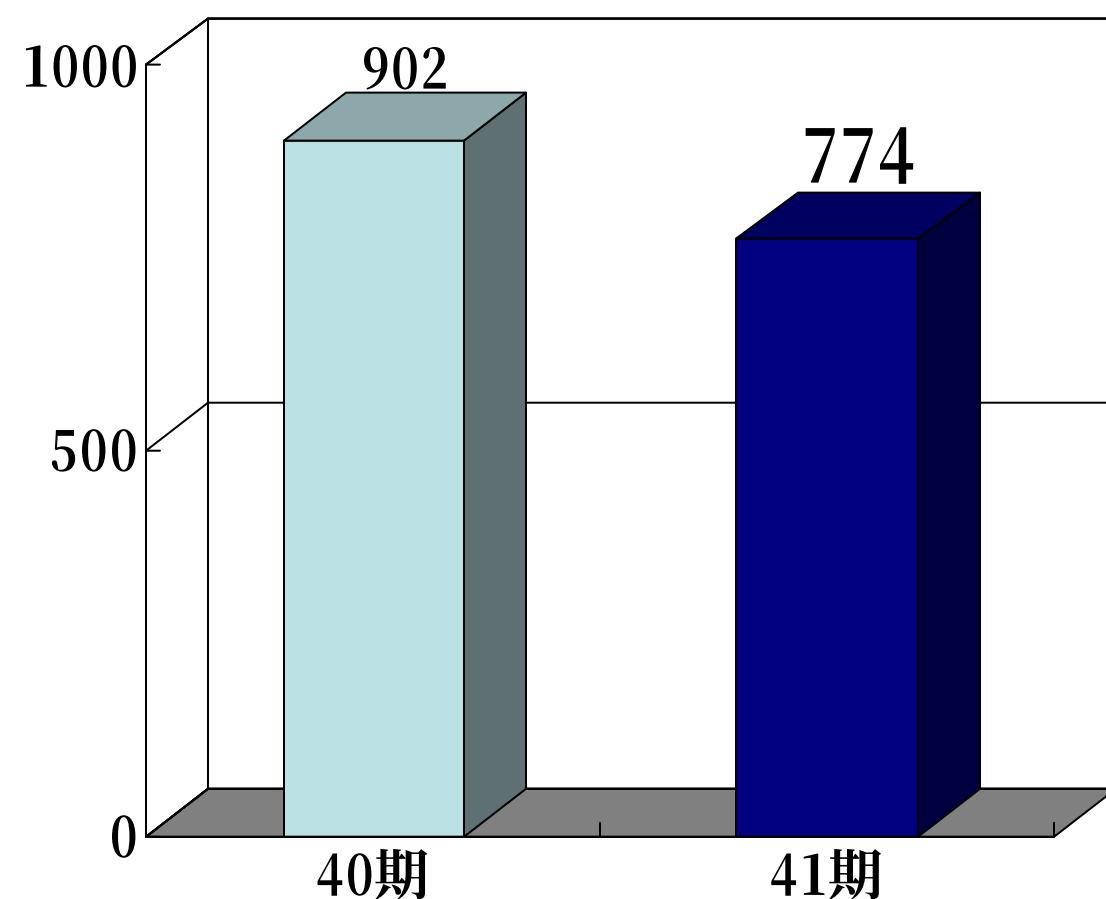
賃貸マンション向け関連商材
防犯システム用機材

新商材の拡販活動

売上高 : 661億円 (4.8%増)

EMS 電子機器の受託製造サービス)

(単位 : 億円)

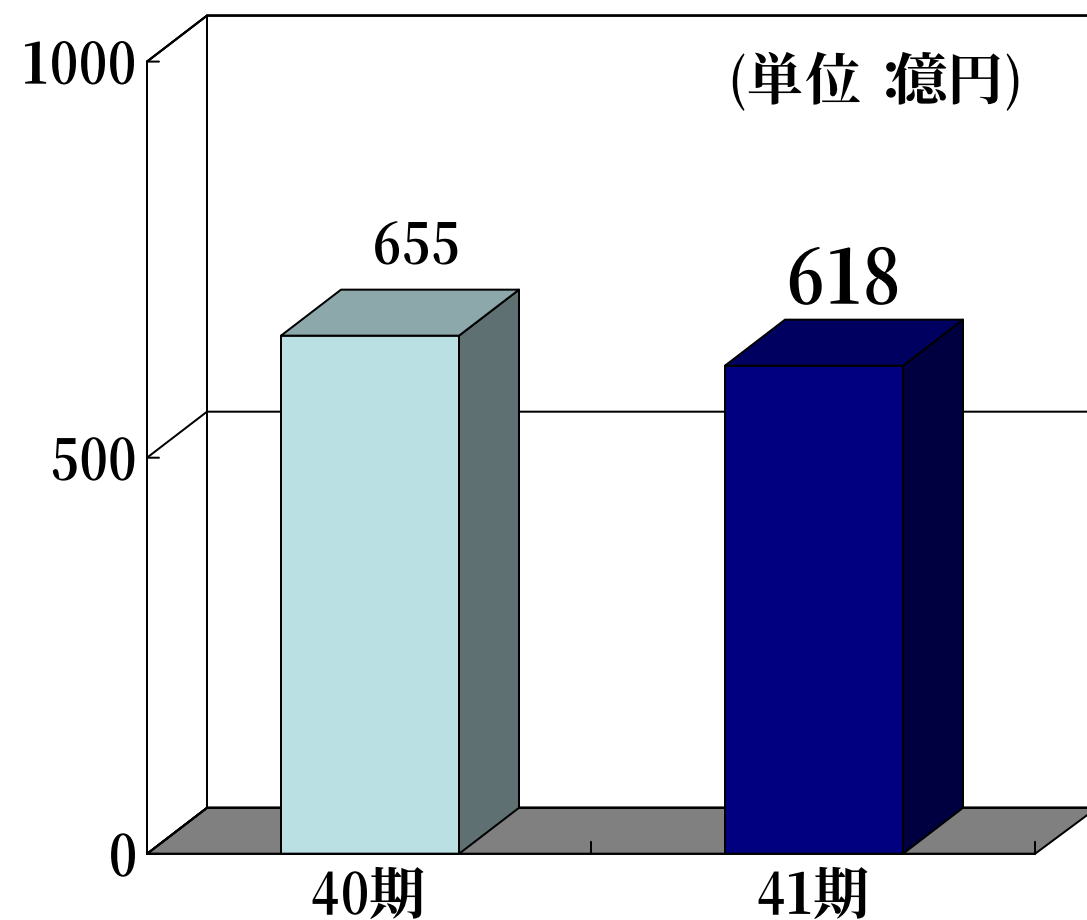


国内遊技機器メーカー向け液晶ユニット
海外日系事務機器メーカー向け電子基板

生産調整などのため大幅に減少

売上高 : 774億円 (14.2%減)

半導体



半導体商社のエー・ディ・エム株式会社

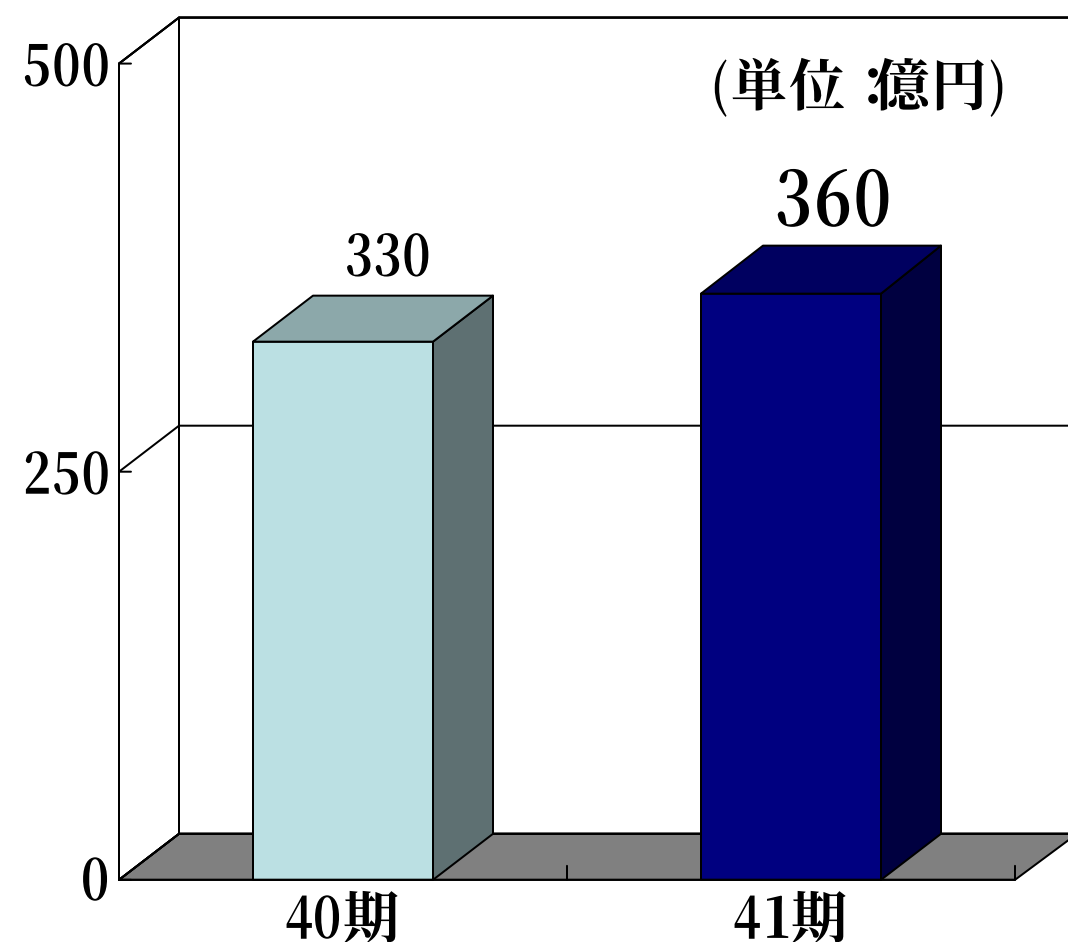
・ 平成 20 年 8 月 よりグループ化

携帯電話メーカー向け音源 IC
遊技機器メーカー向け画像処理 IC

取扱高が減少

売上高 : 618 億円 (5.7% 減)

一般電子部品

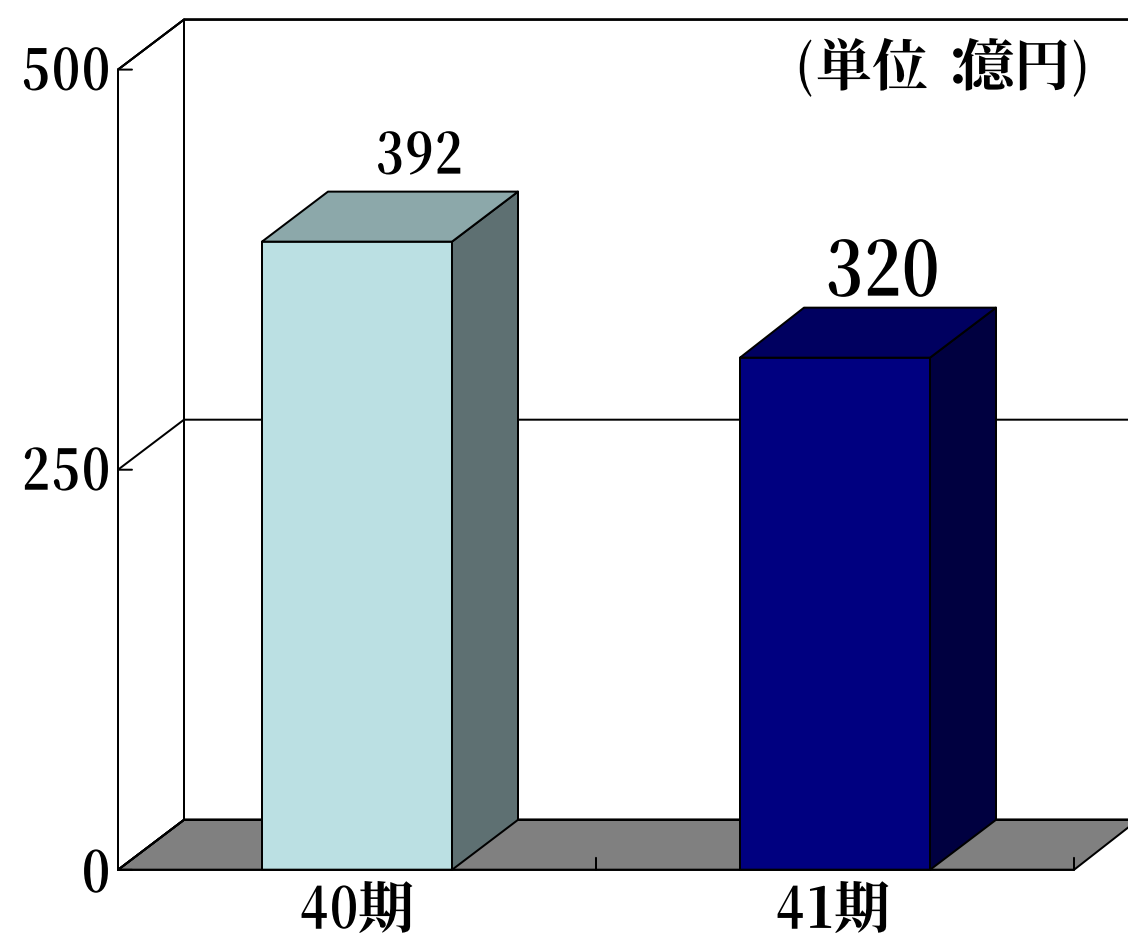


パーソナルコンピュータ向け電子部材
の拡販などが順調に推移



売上高 360億円 (8.9%増)

その他



海外電子玩具製品の取扱高

個人消費の低迷の影響で減少

写真感材商品

市場環境の変化の影響

取扱高が減少

売上高 320億円 (18.2%減)

取扱商品別売上状況

情報機器事業



EMS事業



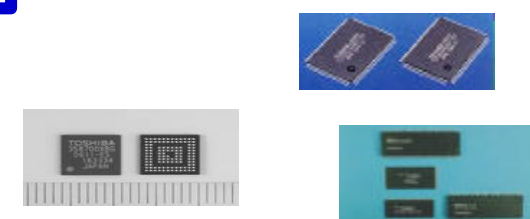
その他の事業



電子部品事業



半導体事業



平成21年3月期
＜連結売上高＞
2,736億10百万円

当期における株式取得などグループ再編に関する状況
・・・5ページから6ページ

企業集団の直前 3事業年度の財産および損益の状況
・・・ 7ページ

重要な子会社の状況
・・・ 7ページから10ページ

会社の現況
・・・ 16ページから25ページ

連結貸借対照表

連結貸借対照表

単位: 億円)

1株当たりの純資産額

1,730円98銭

127円28銭 減)

自己資本比率

40.7% 0.7%増)

		40期	41期	増減
資産の部	流動資産	1,131	996	△135
	固定資産	172	176	3
	資産合計	1,304	1,172	△131
負債及び純資産の部	流動負債	744	605	△139
	固定負債	37	71	33
	負債合計	782	676	△105
	株主資本	526	498	△27
	資本金	121	121	—
	資本剰余金	139	139	—
	利益剰余金	274	251	△22
	自己株式	△8	△13	△4
	評価・換算差額等	△4	△21	△16
純資産合計		521	495	△26

連結損益計算書

連結損益計算書

単位:億円)

1株当たりの当期純損失
28円91銭

	40期	41期	増減
売上高	2,913	2,736	△6.1%
売上総利益	352	303	△13.8%
販売管理費	274	281	2.5%
営業利益	77	22	△71.1%
営業外損益	△7	0	
経常利益	70	22	△68.6%
特別損益	3	△21	
税引前当期純利益	74	0	△99.3%
当期純利益	36	△8	—

連結株主資本等変動計算書

単位：億円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成20年3月31日残高	121	139	274	△ 8	526
連結会計年度中の変動額	—	0	△ 22	△ 4	△ 26
平成21年3月31日残高	121	139	251	△ 13	498

	評価・換算差額等合計	少数株主持分	純資産合計
平成20年3月31日残高	△ 4	0	521
連結会計年度中の変動額	△ 16	17	△ 25
平成21年3月31日残高	△ 21	17	495

単体貸借対照表

単体貸借対照表

単位:億円)

1株当たりの純資産額

1,241円14銭

211円51銭減)

自己資本比率

41.2% (2.4%減)

		40期	41期	増減
資産の部	流動資産	748	660	△ 87
	固定資産	185	170	△ 15
	資産合計	933	831	△ 102
負債及び純資産の部	流動負債	507	439	△ 67
	固定負債	19	49	29
	負債合計	526	488	△ 37
	株主資本	407	344	△ 62
	資本金	121	121	—
	資本剰余金	139	139	—
	利益剰余金	155	97	△ 57
	自己株式	△ 8	△ 13	△ 4
	評価・換算差額等	0	△ 2	△ 2
	純資産合計	407	342	△ 65

単体損益計算書

単体損益計算書

単位 : 億円)

1株当たりの当期純損失
156円14銭

	40期	41期	増減
売上高	1, 338	1, 262	△ 5. 7%
売上総利益	147	121	△ 17. 5%
販売管理費	88	91	3. 5%
営業利益	59	30	△ 48. 9%
営業外損益	9	13	
経常利益	68	43	△ 36. 0%
特別損益	△ 23	△ 78	
税引前当期純利益	45	△ 35	—
当期純利益	25	△ 43	—

対処すべき課題

① 経営効率を高めるためのグループ統治体制の整備



② グループ会社間の連携及び協業化・相互支援体制の強化によるシナジー効果

 加賀電子株式会社

製品の企画・開発・製造
電子部品の供給



海外自社工場（協力工場）

香港、上海、深セン、トンガン、タイ、
マレーシア、チェコ

→ 製品の加工／生産



 加賀ハイテック

情報機器のディストリビューター
家電量販店などに販売



企画・開発

→

電子部品の供給

→

加工・生産

→

販売

～エレクトロニクスの川上から川下まで一括サポート～

③ 海外事業の促進及び海外拠点の強化



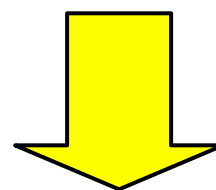
④ 技術力の強化、迅速な情報収集力の充実



⑤ 業績不振子会社の立直し

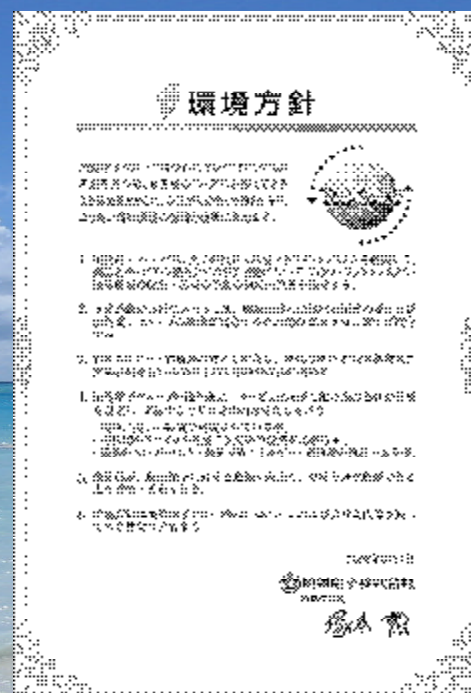
構造改革費用として「減損損失」処理を断行

収益環境を見直し⇒事業体制の立て直し



全社黒字化を目標に営業活動を積極的に推進

⑥ 環境問題への取り組み



加賀電子環境方針



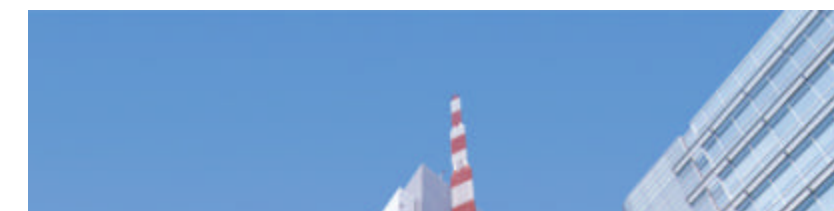
ISO 14001登録証



ソニーグリーンパートナー

⑦ 内部統制システムの運用徹底





エレクトロニクスに関する
あらゆるお客様のご要望にお応えします。





全世界、地球レベルでお役に立ちます。

人、未来、エレクトロニクス…
加賀電子グループ



