



第40期 株主総会

事業報告、連結計算書類

単体の計算書類ご報告

2008年6月27日

事業報告

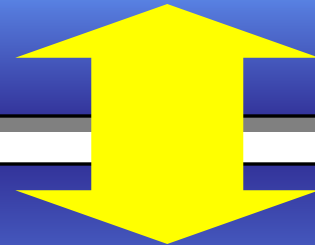
企業集団の現況に関する事項

詳細につきましては、招集ご通知の2頁から24頁をご参照下さい。

世界経済

- ・ 新興国 (中国・インド・ロシアなど)
- ・ 中東の産油国

経済成長



- ・ 米国サブプライムローン問題による、
欧米大手金融機関の巨額損失

金融市場の混乱

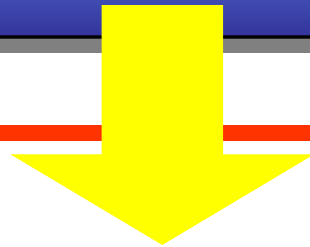
原油価格の高騰

為替の急激な変動

**欧米の景気に
懸念が発生**

国内経済

- ・ 堅調な企業業績を背景に、設備投資・雇用環境の改善
緩やかな景気の拡大・・



年度後半から

「原材料やエネルギーの高騰」、「円高・株安」、「個人消費の停滞」

景気は先行き不透明に

エレクトロニクス業界

- デジタル家電（液晶テレビやデジタルカメラなど）は、堅調に推移
- 半導体の需給バランスの悪化から、DRAM価格の大幅下落
- 原材料の高騰によるコストの増加

製品市場は・・・

競争激化のため、価格は大幅下落

当社グループ

新規商材の開拓

新規顧客の開拓

グループの総合力

グローバルな展開とシナジー効果の創造

連結業績

過去最高売上高を記録

		前 期 比
連結売上高	291,331百万円	8.3%増
連結経常利益	7,040百万円	4.9%減
連結当期純利益	3,684百万円	15.2%減

単体業績

関係会社投資損失引当金繰入や
厚生年金基金脱退拠出金の計上

情報機器事業の一部が子会社に移管
電子部品事業の売上高が伸張

		前 期 比
売 上 高	133,854百万円	—
経 常 利 益	6,842百万円	47.6%増
当 期 純 利 益	2,500百万円	1.0%減

主な国内グループ会社

加賀電子グループの主な国内子会社

加賀テック株式会社 KAGA TECH CO.,LTD.

加賀電子グループの技術力を最大限に発揮して、新規ビジネスの開拓を行う。



東芝のシステムインテグレーターとして、半導体の販売からEDMSまでをサポート。



高精度な映像と高いデザイン力で、映画やTVゲームのCGを制作。



加賀電子グループの国内製造拠点。情報機器やアミューズメント機器などの製造。



加賀クリエイティブ株式会社

CGやWebなどのデジタル技術を活用した販売促進とコンテンツビジネス。



Eコマースを活用した食品や健康補助食品などのオンラインショッピング。

加賀デバイス株式会社

三菱電機やルネサスの特約店で、高度な技術力を持つ半導体商社。



加賀電子グループのEDMS部門を集約。企画・開発・製造・販売を国内・海外で推進。



デジタル映像機器のトータルコーディネーター。日本におけるコダック製品の総販売代理店。



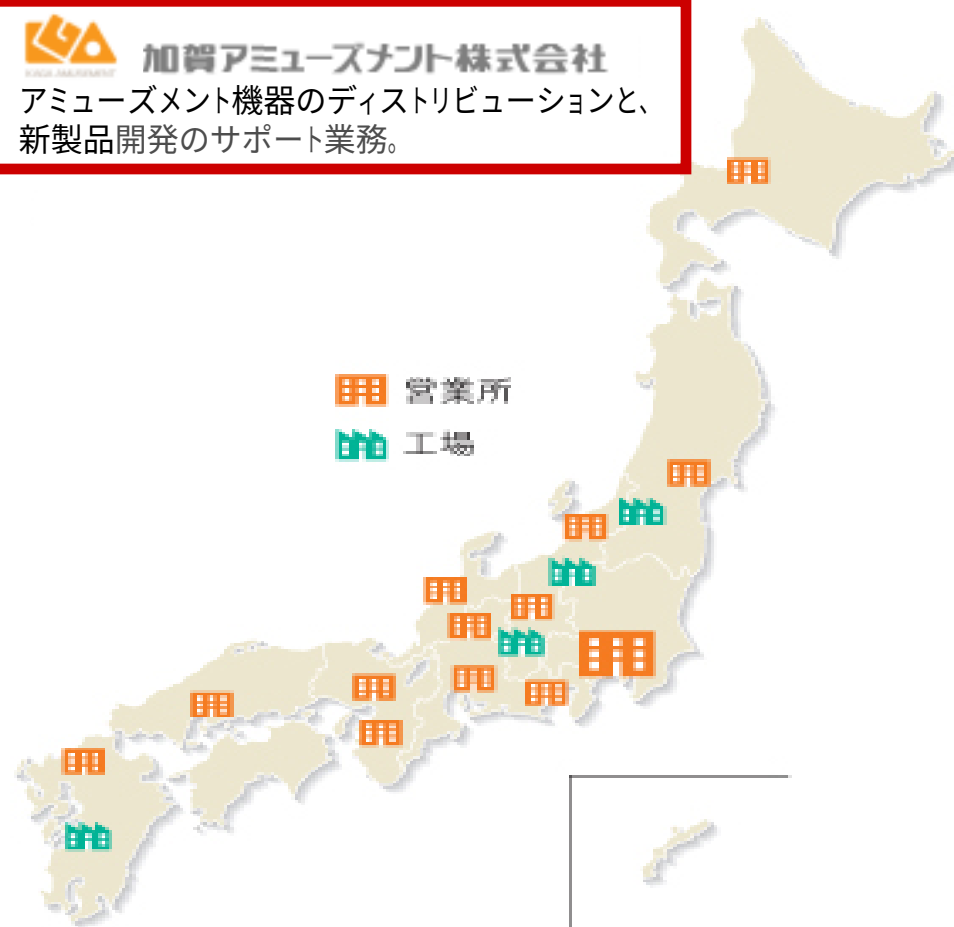
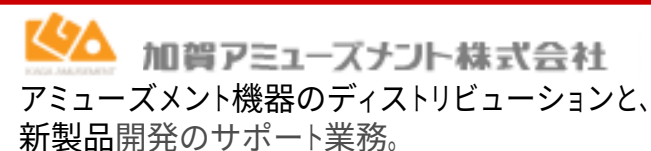
セキュリティに優れた最先端社内LANから監視映像システム構築まで。



ゴルフなどのスポーツ業界のデジタル化・IT化にそった新しいビジネスを展開。



コネクター、機構部品、チューブ、ケーブルなどの電子機器用部品および熱対策製品の販売。



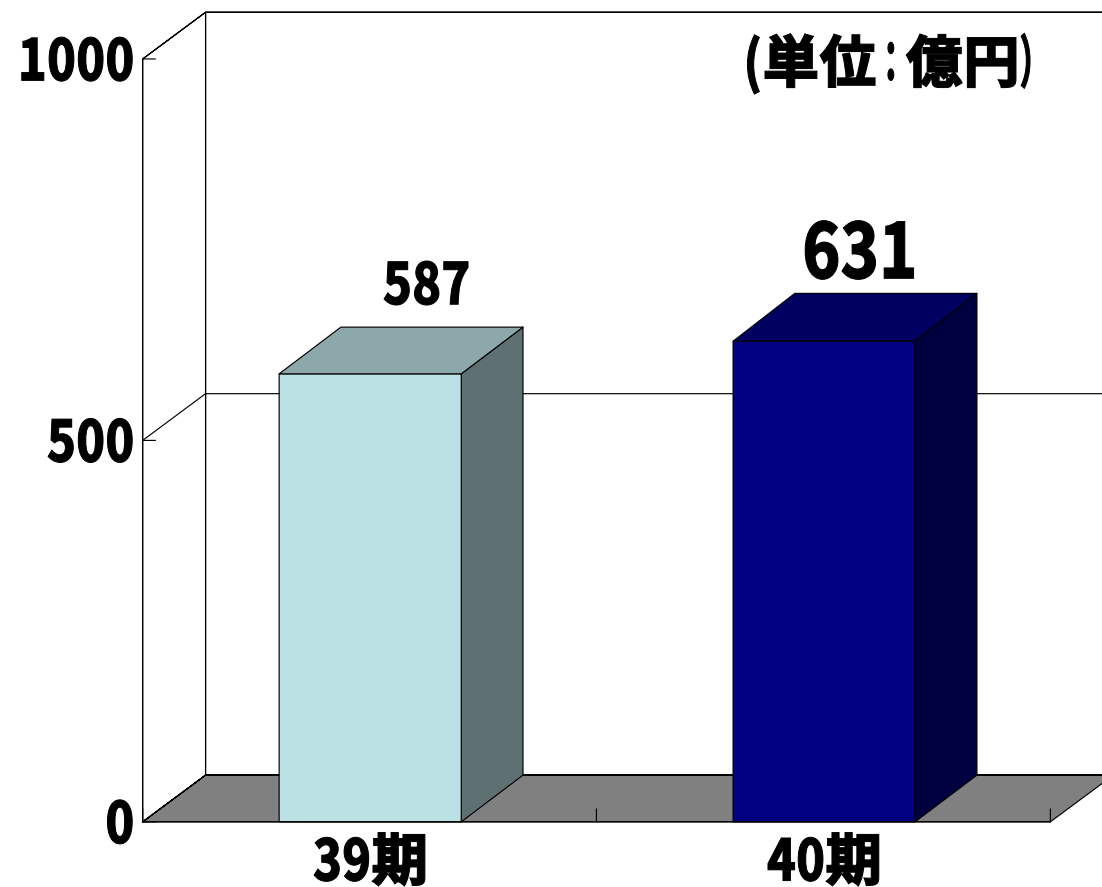
当社グループの海外拠点



合計 49 社

お客様のニーズにあわせたグローバルなオペレーション

情報機器



グループの持つ豊富な販売網を活用

国内家電量販店、専門店など

新市場へ新商材を拡販・参入

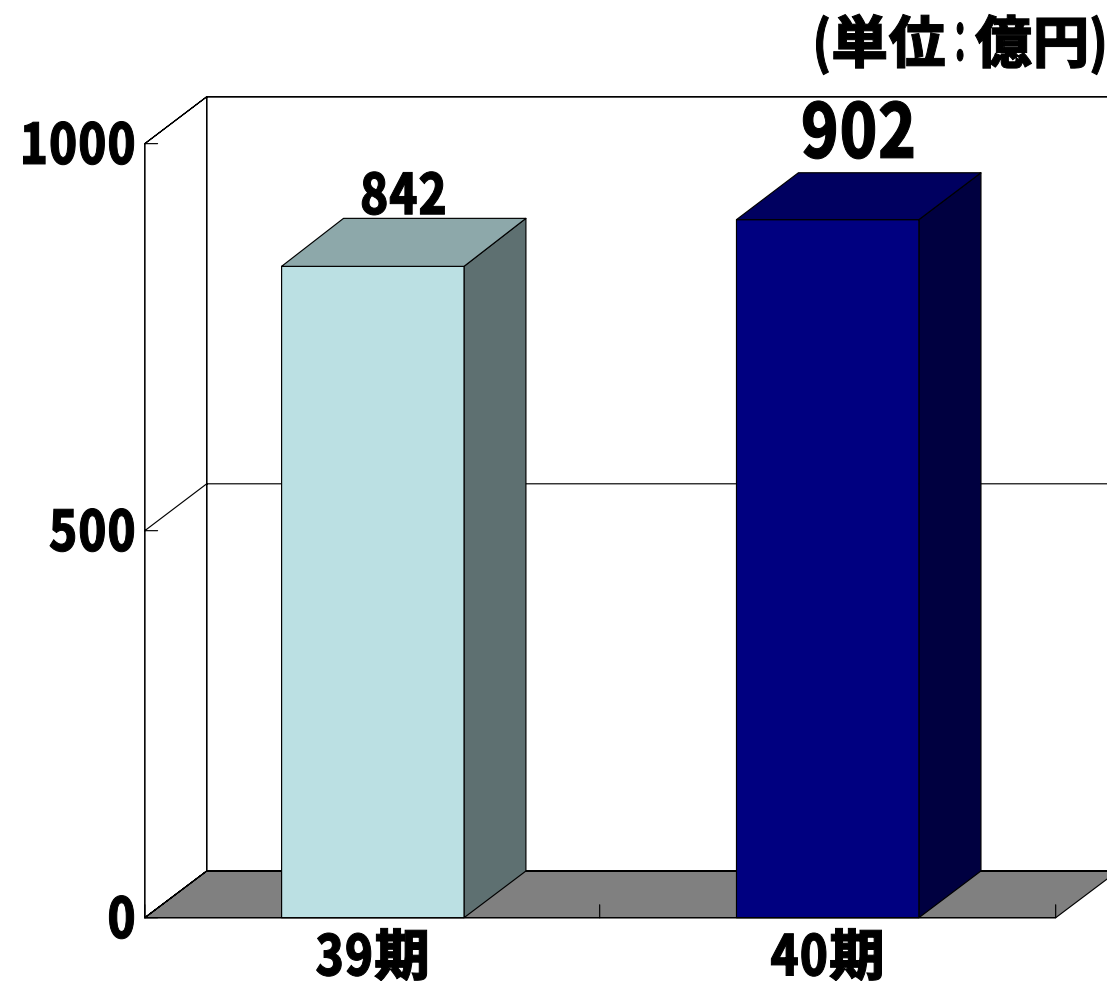
放送局、映像制作会社→デジタル編集機器

ECサイトの運営サポートなど



売上高: 631億円 (前期比: 7.6%増)

EMS (電子機器の受託製造サービス)



国内遊技機器向け液晶ユニット

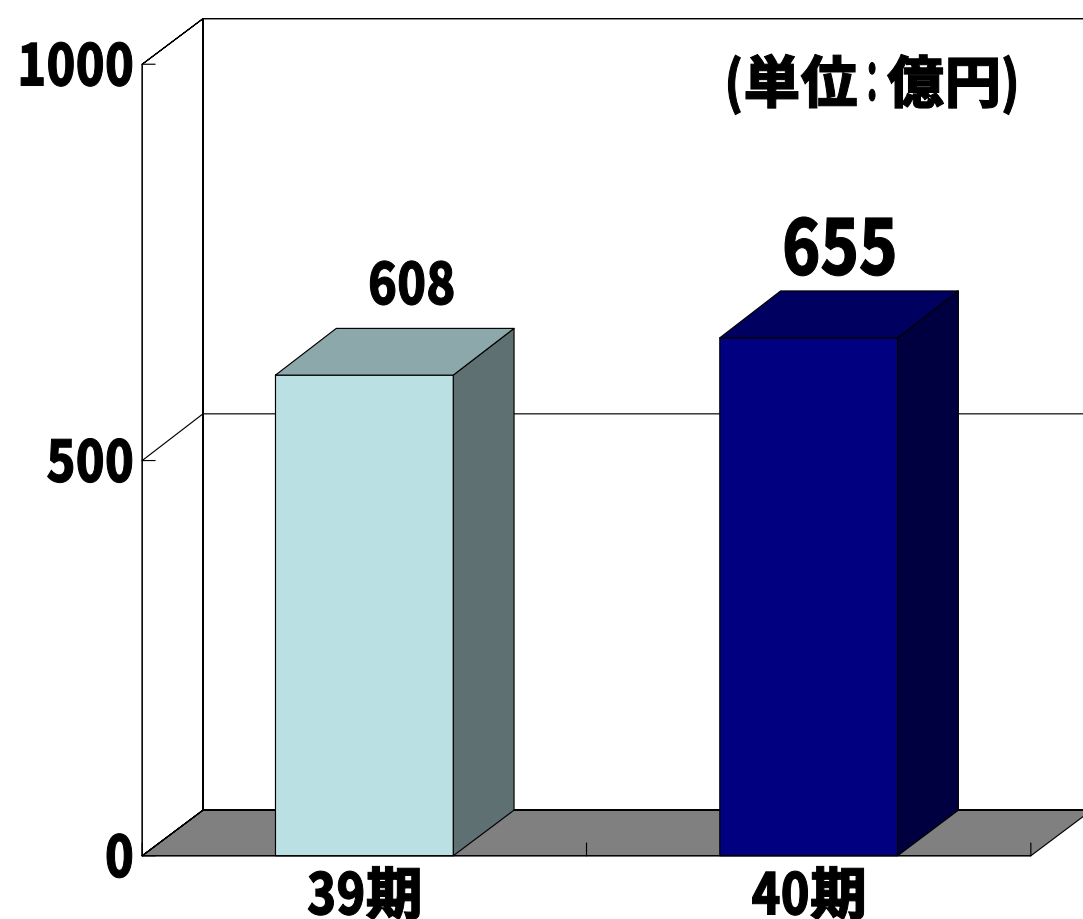
海外空調機器向け基板

製品の設計・開発・製造



売上高: 902億円 (前期比: 7.1%増)

半導体



海外携帯電話向け半導体の取扱高減少

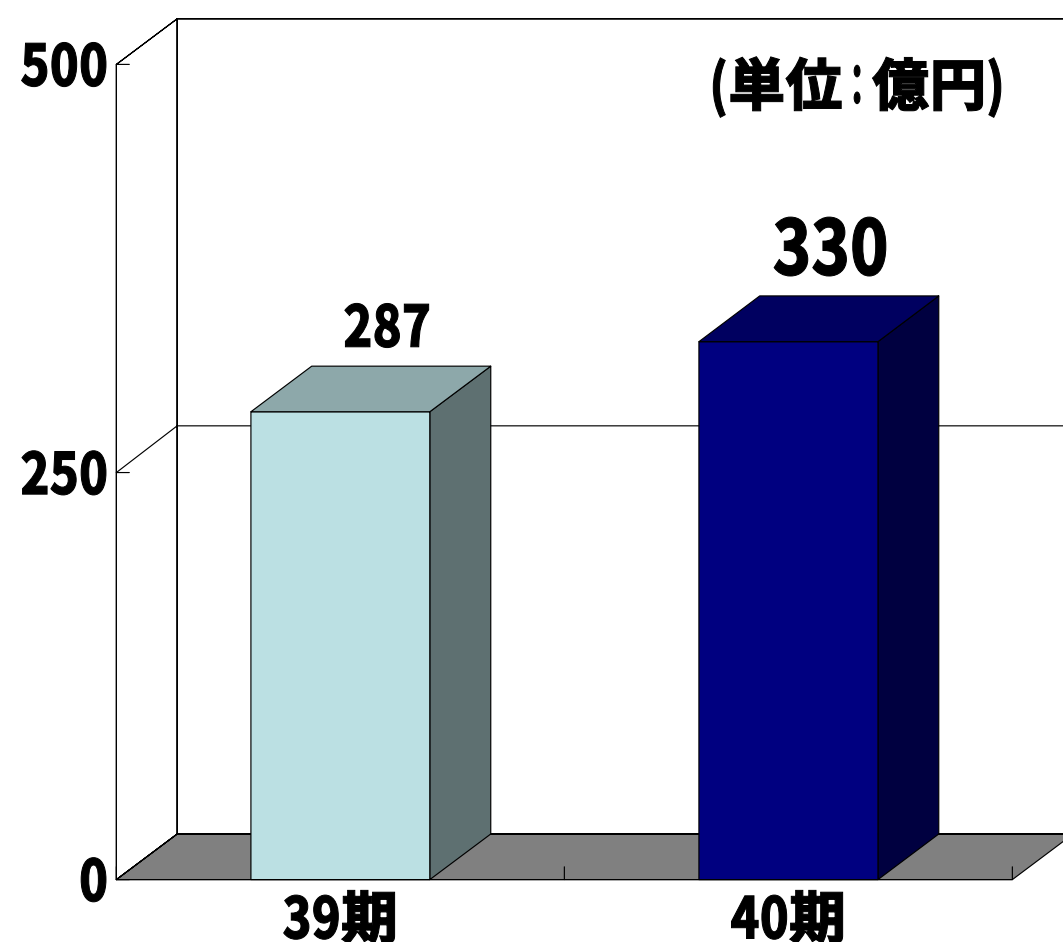
画像処理ICの取扱いが好調

新規販売代理店権の獲得



売上高: 655億円 (前期比: 7.7%増)

一般電子部品



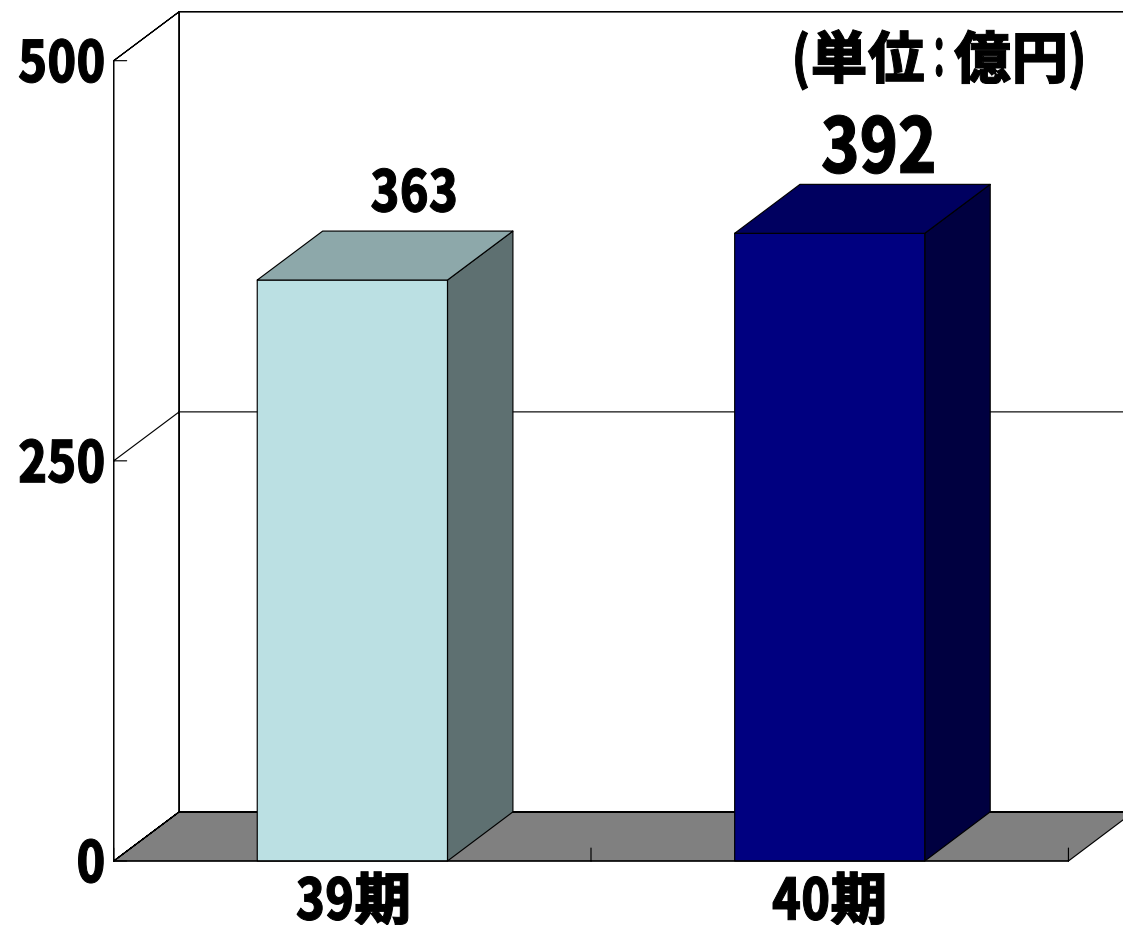
携帯電話向けの
キットビジネス

ノイズ・静電対策製品や
放熱材料などの拡販



売上高: 330億円 (前期比: 15.0%増)

その他



HANZAWA (HK) が寄与

- 平成19年4月、M & Aによりグループ化
- エレクトロニクス玩具メーカー
- 国内玩具メーカーへのOEM供給実績豊富

コンテンツビジネスの拡大



売上高: 392億円 (前期比: 7.9%増)

取扱商品別売上状況

情報機器事業



EMS事業



その他の事業



電子部品事業



半導体事業



平成20年3月期
＜連結売上高＞
2,913億31百万円

当期における株式取得などグループ再編に関する状況

・・・5ページから6ページ

企業集団の直前3事業年度の財産および損益の状況

・・・7ページ

重要な親会社および子会社の状況

・・・7ページから10ページ

会社の現況

・・・15ページから24ページ

連結貸借対照表

連結貸借対照表

(単位: 億円)

1株当たりの純資産額

1,858円26銭
(11円78銭 増)

自己資本比率

40.0% (2.1%減)

		39期	40期	増減
資産の部	流動資産	1,078	1,131	52
	固定資産	179	172	△6
	資産合計	1,258	1,304	46
負債及び純資産の部	流動負債	670	744	73
	固定負債	57	37	△19
	負債合計	727	782	54
	株主資本	511	526	14
	資本金	121	121	—
	資本剰余金	139	139	—
	利益剰余金	251	274	22
	自己株式	△0	△8	△7
	評価・換算差額等	17	△4	△22
	純資産合計	530	521	△8

連結損益計算書

連結損益計算書

(単位:億円)

1株当たりの当期純利益
128円93銭

	39期	40期	増減
売上高	2,690	2,913	8.3%
売上総利益	327	352	7.4%
販売管理費	258	274	6.1%
営業利益	69	77	12.6%
営業外損益	4	△7	
経常利益	74	70	△4.9%
特別損益	0	3	
税引前当期純利益	74	74	—
当期純利益	43	36	△15.2%

連結株主資本等変動計算書

(単位:億円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成19年3月31日残高	121	139	251	0	511
連結会計年度中の変動額	—	0	22	△7	14
平成20年3月31日残高	121	139	274	△8	526

	評価・換算差額等合計	少数株主持分	純資産合計
平成19年3月31日残高	17	1	530
連結会計年度中の変動額	△22	0	△8
平成20年3月31日残高	△4	0	521

单体貸借対照表

单体貸借対照表

(単位:億円)

1株当たりの純資産額

1,452円65銭
(17円02銭増)

自己資本比率

43.6% (4.1%減)

		39期	40期	増減
資産の部	流動資産	681	748	66
	固定資産	180	185	5
	資産合計	861	933	72
負債及び純資産の部	流動負債	414	507	92
	固定負債	35	19	△16
	負債合計	450	526	76
	株主資本	404	407	3
	資本金	121	121	—
	資本剰余金	139	139	—
	利益剰余金	144	155	10
	自己株式	△0	△8	△7
	評価・換算差額等	7	0	△6
	純資産合計	411	407	△3

単体損益計算書

単体損益計算書

(単位: 億円)

1株当たりの当期純利益
87円51銭

	39期	40期	増減
売上高	1,338	1,338	—
売上総利益	123	147	19.2%
販売管理費	89	88	△1.1%
営業利益	34	59	71.9%
営業外損益	11	9	
経常利益	46	68	47.6%
特別損益	△3	△23	
税引前当期純利益	42	45	6.3%
当期純利益	25	25	—

対応すべき課題

① 経営効率を高めるためのグループ統治体制の整備。



② グループ会社間の連携及び協業化・相互体制の強化によるシナジー効果。



- ・電子部品の供給
- ・製品の企画・開発・製造



製品化



コダック「有機ELワンセグ対応ポータブルテレビ」



- ・情報機器のディストリビューター



Kodak

大手家電量販店などへ販売

3



④ 技術力の強化、迅速な情報収集力の充実。



⑤ 業績不振子会社の立直し。

KGCOMP
加賀コンポーネント株式会社



KG F



加賀アミューズメント株式会社



加賀クリエイイト株式会社



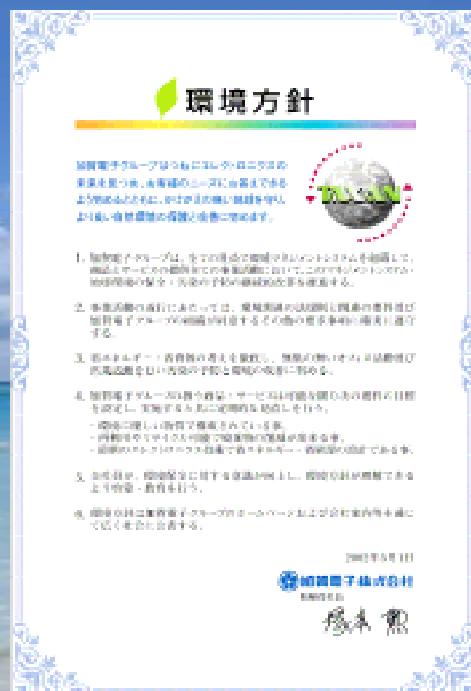
KAGA (USA)



KAGA IMPEX (ロシア)



⑥ 環境問題への取り組み。



加賀電子環境方針



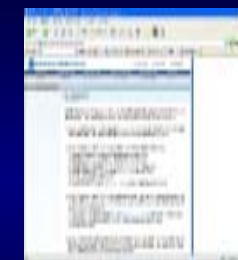
ISO14001登録証



ソニーグリーンパートナー

⑦ 個人情報保護への取り組み

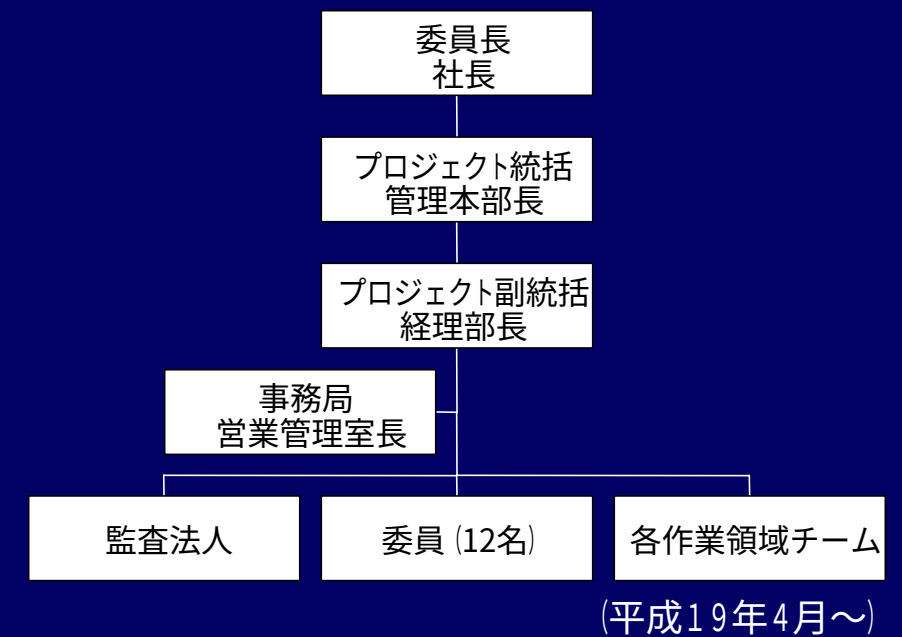
- ・個人情報保護方針 (平成17年7月8日～)
 - ・・・加賀電子ホームページ上にて公開
- ・個人情報保護規定 (平成18年4月1日～)
 - ・・・規定の制定により、個人情報保護をルール化



⑧ 内部統制システムの構築・運用。



内部統制プロジェクト





全世界、地球レベルでお役に立ちます。

人、未来、エレクトロニクス…
 **加賀電子グループ**

