

# 中期経営計画 2021 (2019 - 2021)

## アウトライン

2018年11月6日

加賀電子株式会社

「利益重視の経営」の確立・定着を通して



“我が国業界No.1”の企業グループを形成し



更には、“世界に通用する企業”を目指す。

## 重点課題

### 1 収益基盤の 強化

時流を先読みする当社グループのDNAを活かし、**高い成長性及び収益性が見込める市場に注力**、収益基盤の強化を図る

- ・成長分野への取組み強化：「車載」「通信」「環境」「産業機器」「医療・ヘルスケア」
- ・EMSビジネス、海外ビジネスの強化・拡大

### 2 経営基盤の 安定化

富士通エレクトロニクスのグループ会社化後の**効率性・財務健全性の早期改善**に向けて経営基盤の安定化を図る

- ・グループ横断的なコスト削減施策の継続
- ・組織体制整備によるグループ経営の効率化推進
- ・コーポレートガバナンスの強化、次代を担う人財の育成

### 3 新規事業の 創出

**外的環境変化への耐性強化**のため、自社リソース及びM&Aを積極的に活用、新規事業の創出を図る

- ・「社会課題（保育、福祉、介護、等）ビジネス」、「素材ビジネス」への取組み
- ・ベンチャー投資によるオープンイノベーションの推進
- ・M&Aの積極的な活用

# 「中期経営計画 2021（2019 - 2021）」 経営目標

	2018年度 通期業績見通し	2021年度 経営目標	2018年度比 成長率
売上高	2,900億円	5,000億円	72%up
営業利益	77億円	130億円	69%up
ROE	9.9%	8.0%以上	—
為替レート	・ 計画の前提： US\$1.00 = ¥ 110		

# 「中期経営計画 2021 (2019 - 2021)」 の位置付け

オーガニック成長  
+  
更なるM&Aの  
挑戦

加賀電子  
グループ  
+  
富士通  
エレクトロニクス

グローバル競争に勝ち残る  
“世界に通用する企業”を目指す

“我が国業界No.1企業”の実現へ



商社ビジネスの  
量的拡大

商社ビジネスの拡大を

EMSBiznessの成長につなげる



EMSビジネスによる  
質的向上

5,000億円

1兆円

EMSビジネスの  
更なる拡充

海外ビジネスの  
強化・拡大

中期経営計画2021 (2019 - 2021)

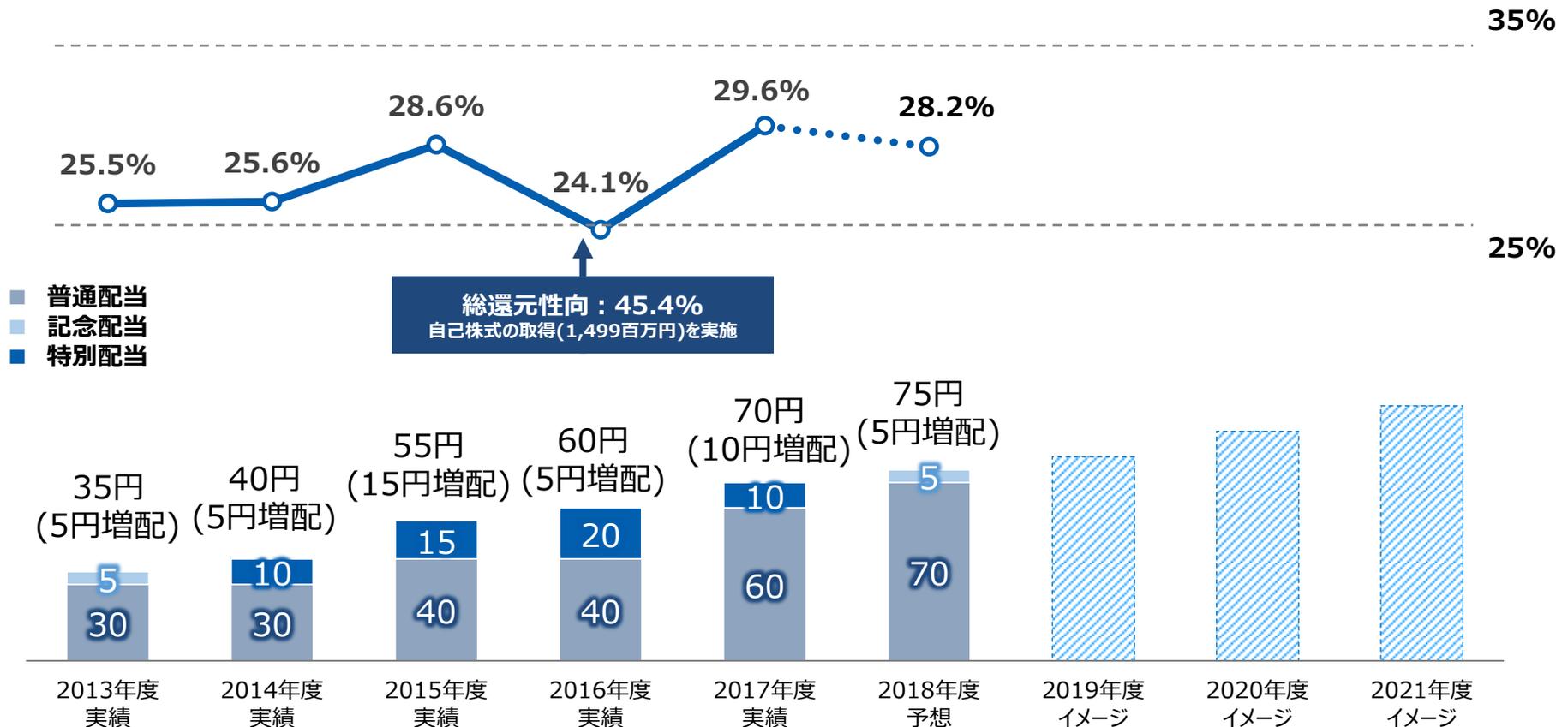
中長期ビジョン

(売上高)

# 株主還元の方

## 利益配分に関する基本方針

- 連結配当性向25～35%を確保しつつ、安定的な配当を実施する。
- 将来成長に資する事業投資・設備投資、M&A等に活用する。
- 自己株式の取得は、資本効率・株価等を勘案し、適切に判断する。



# 『すべてはお客様のために』



問合せ先：IR・広報室

〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地

TEL:03-5657-0106

FAX:03-3254-7133

E-mail : [webmaster@taxan.co.jp](mailto:webmaster@taxan.co.jp)

<https://www.taxan.co.jp>

## ■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

## ■ 本説明資料における表示方法

数値：表示単位未満を四捨五入

比率：円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入