２０１５年３月期第２四半期
決算プレゼンテーション

平成26年11月20日

加賀電子株式会社（東証1部:証券コード8154）
〒101-8629 東京都千代田区神田松永町20番地
TEL:03-5657-0106
FAX:03-3254-7132
http://www.taxan.co.jp

加賀電子株式会社

２０１５年３月期　第２四半期
決算ハイライト

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

■ 連結損益計算書の業績比較

連結損益計算書

（単位：百万円）

	2014年3月期Q2		2015年3月期Q2		増減	
	金額	構成	金額	構成	増減	増減率
売上高	122,077	100.0%	120,318	100.0%	-1,759	-1.4%
売上原価	106,348	87.1%	104,521	86.9%	-1,827	-1.7%
売上総利益	15,728	12.9%	15,796	13.1%	68	0.4%
販売費及び一般管理費	13,534	11.1%	12,729	10.6%	-805	-5.9%
営業利益	2,194	1.8%	3,067	2.5%	873	39.8%
営業外収益	396	0.3%	674	0.6%	278	70.2%
営業外費用	153	0.1%	105	0.1%	-48	-31.4%
経常利益	2,437	2.0%	3,636	3.0%	1,199	49.2%
特別損益	-84	-0.1%	-237	-0.2%	-153	-
税金等調整前当期純利益	2,354	1.9%	3,400	2.8%	1,046	44.4%
法人税及び住民税	757	0.6%	998	0.8%	241	31.8%
法人税等調整額	236	0.2%	237	0.2%	1	0.4%
少数株主利益	7	0.0%	7	0.0%	0	0.0%
四半期純利益	1,352	1.1%	2,157	1.8%	805	59.5%

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

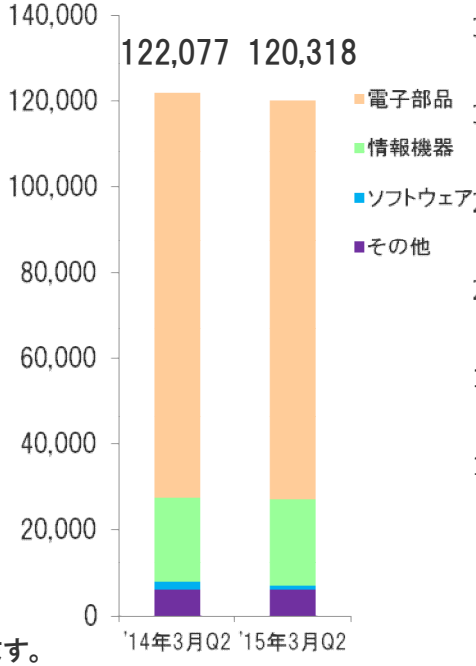
連結事業部門別業績比較

（単位：百万円）

	2014年3月期 第2四半期		2015年3月期 第2四半期		増減	
	売上高 / ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	構成比	売上高 / ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	構成比	増減額	増減率
電子部品	94,595	77.5%	93,519	77.7%	-1,076	-1.1%
	1,601	73.0%	2,648	86.3%	1,047	65.4%
情報機器	19,767	16.2%	19,828	16.5%	61	0.3%
	184	8.4%	162	5.3%	-22	-12.0%
ソフトウェア	1,548	1.3%	1,047	0.9%	-501	-32.4%
	231	10.5%	122	4.0%	-109	-47.2%
その他	6,165	5.1%	5,922	4.9%	-243	-3.9%
	175	8.0%	51	1.7%	-124	-70.9%
計	122,077	100.0%	120,318	100.0%	-1,759	-1.4%
	2,194	100.0%	3,067	100.0%	873	39.8%

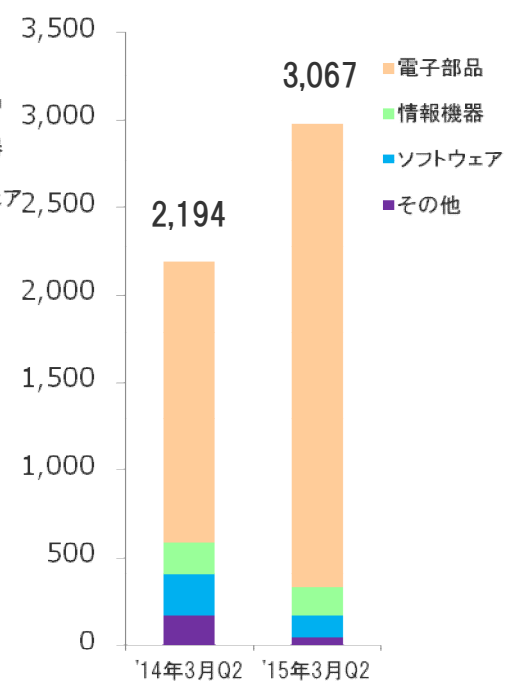
※セグメント利益は調整前の数字を記載し、合計については調整後の数字を記載しております。

売上高



（単位：百万円）

セグメント利益



主な増減のポイント

■「電子部品事業」（半導体・一般電子部品・EMSなどの開発・製造・販売）
国内のアミューズメント機器向けEMSや通信機器向け半導体などの売上高が減少しましたが、海外の電子機器向けEMSなどが好調に推移したことにより利益は増加しました。

■「ソフトウェア」（CG映像制作、アミューズメント関連商品の企画・開発など）
電子玩具の開発などの受注の減少や開発製品の償却などにより売上高、利益が減少しました。

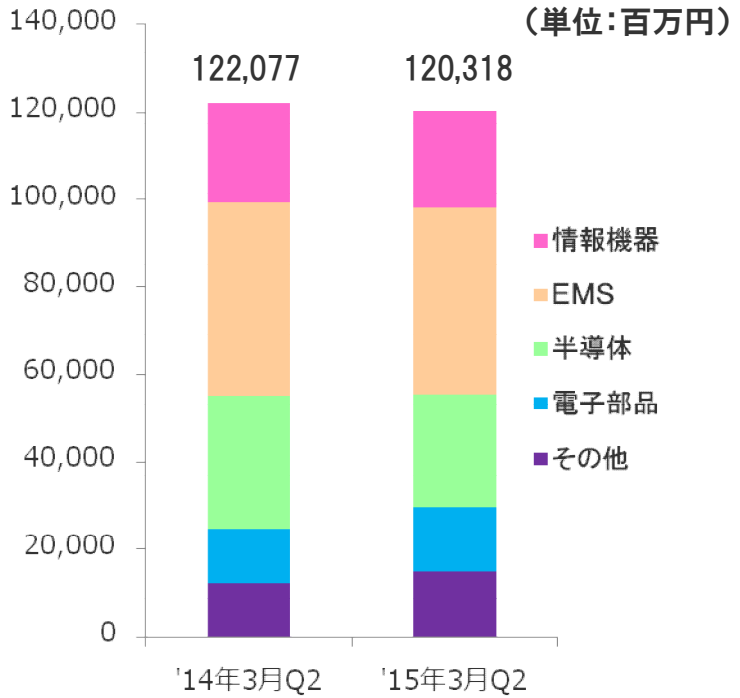
■「その他」（エレクトロニクス機器の修理・サポートやスポーツ用品の販売など）
国内のアミューズメント業界向けゲーム機器の販売が伸び悩み売上高が減少しました。また、ゴルフ用品販売事業における取扱い製品の入れ替えにともなう費用増加などにより利益が減少しました。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

【ご参考】連結商品分類別売上高実績比較

（単位：百万円）

	2014年3月期 第2四半期		2015年3月期 第2四半期		増減	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減率
情報機器	22,711	18.6%	22,305	18.5%	-406	-1.8%
EMS	44,382	36.4%	42,747	35.5%	-1,635	-3.7%
半導体	30,483	25.0%	25,668	21.3%	-4,815	-15.8%
一般電子部品	12,151	10.0%	14,731	12.2%	2,580	21.2%
その他	12,347	10.1%	14,864	12.4%	2,517	20.4%
計	122,077	100.0%	120,318	100.0%	-1,759	-1.4%



主な増減のポイント

■「EMS」前年同期比　－16億35百万円（3．7%減）
国内のアミューズメント機器向けEMSの減少などにより売上高減少。

■「半導体」前年同期比　－48億15百万円（15．8%減）
通信機器向け半導体の販売数量の減少および主力商品の商流変更などにより売上高減少。

■「一般電子部品」前年同期比　＋25億80百万円（21．2%増）
車載および医療機器向け電子部品の販売などが好調に推移したことにより売上高増加。

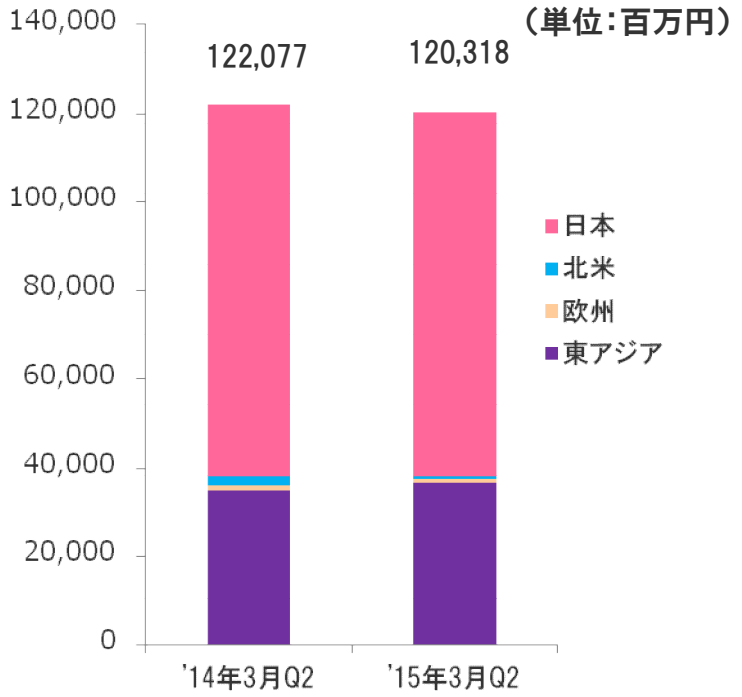
■「その他」前年同期比　＋25億17百万円（20．4増）
環境関連商品の受注増加などにより売上高増加。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

■地域別売上高実績

（単位：百万円）

	2014年3月期 第2四半期		2015年3月期 第2四半期		増減	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減率
日本	84,033	68.8%	86,232	71.7%	2,199	2.6%
北米	1,920	1.6%	2,600	2.2%	680	35.4%
欧州	1,212	1.0%	1,281	1.1%	69	5.7%
東アジア	34,909	28.6%	30,204	25.1%	-4,705	-13.5%
計	122,077	100.0%	120,318	100.0%	-1,759	-1.4%



主な増減のポイント

■「日本」
太陽光発電およびLED照明などの環境関連商品や医療機器向け半導体の販売が好調に推移したことにより、
前年同期比＋21億99百万円（＋2．6%）。

■「北米」
電子機器向けEMSが好調に推移したことにより、前年同期比＋6億80百万円（＋35．4%）

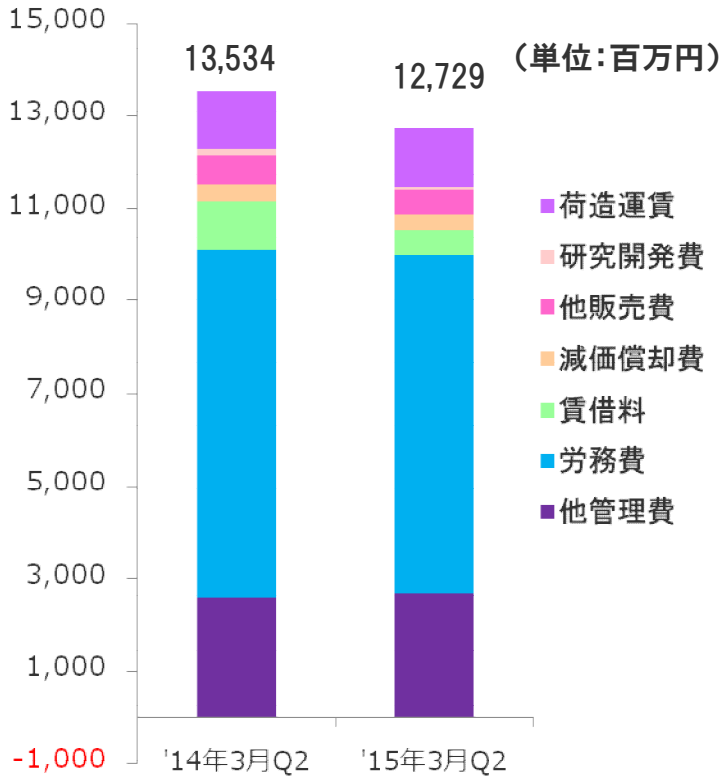
■「東アジア」
取扱商品の商流の変更などにより、前年同期比－47億05百万円（－13．5%）。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

販売管理費の状況

（単位：百万円）

	2014年3月期 第2四半期		2015年3月期 第2四半期		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
荷造運賃	1,254	9.3%	1,255	9.9%	1	0.1%
研究開発費	130	1.0%	76	0.6%	-54	-41.5%
その他販売費	631	4.7%	508	4.0%	-123	-19.5%
販売費計	2,015	14.9%	1,839	14.4%	-176	-8.7%
減価償却費	357	2.6%	341	2.7%	-16	-4.5%
賃借料	1,052	7.8%	558	4.4%	-494	-47.0%
労務費	7,537	55.7%	7,297	57.3%	-240	-3.2%
その他管理費	2,570	19.0%	2,694	21.2%	124	4.8%
管理費計	11,518	85.1%	10,890	85.6%	-628	-5.5%
販管費合計	13,534	100.0%	12,729	100.0%	-805	-5.9%



主な増減のポイント

■管理費

賃借料：前年同期比　4億94百万円減少。本社移転に伴う減少。

労務費：前年同期比　2億20百万円減少。　加賀電子および子会社の労務費減少による。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

貸借対照表の業績比較

貸借対照表

（単位：百万円）

	'15年3月末	'15年9月末	増減額
流動資産	102,930	99,199	-3,731
現金及び預金	14,192	14,967	775
受取手形・売掛金	60,667	56,449	-4,218
商品及び製品	16,378	16,699	321
仕掛品	848	910	62
原材料及び貯蔵品	3,991	4,651	660
その他	5,836	5,523	-313
固定資産	23,098	22,933	-165
有形固定資産	12,625	12,354	-271
無形固定資産	1,533	1,264	-269
投資等	8,938	9,314	376
資産合計	126,028	122,132	-3,896

	'15年3月末	'15年9月末	増減額
流動負債	63,410	57,569	-5,841
支払手形・買掛金	41,695	39,190	-2,505
短期借入金	12,172	10,406	-1,766
その他	9,540	7,972	-1,568
固定負債	9,792	9,054	-738
長期借入金	4,681	3,967	-714
その他	5,109	5,087	-22
負債合計	73,202	66,623	-6,579
株主資本			0
資本金	12,133	12,133	0
資本剰余金	13,912	13,912	0
利益剰余金	27,414	29,194	1,780
自己株式	-536	-536	0
その他の包括利益累計額	-137	771	908
少数株主持分	39	33	-6
純資産合計	52,825	55,509	2,684
負債・純資産合計	126,028	122,133	-3,895

© 2014KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

・連結キャッシュフロー計算書（2014年3月期Q2及び2015年3月期Q2）の比較

（単位：百万円）

	2014年3月期 第2四半期	2015年3月期 第2四半期	増減額
営業活動によるキャッシュフロー	3,772	4,940	1,168
投資活動によるキャッシュフロー	-1,033	-730	303
財務活動によるキャッシュフロー	-708	-3,409	-2,701
現金等に関わる換算差額	186	202	16
現金等の増減額	2,217	1,003	-1,214
現金等の期首残高	11,878	13,361	1,483
現金等の期末残高	14,096	14,365	269

主なポイント

■営業活動によるキャッシュフロー：主に税金等調整前四半期純利益の計上により、49億40百万円の収入となりました。

■投資活動によるキャッシュフロー：有形固定資産の取得などにより7億30百万円の 支出となりました。

■財務活動によるキャッシュフロー：短期借入金の返済などにより、34億9百万円の支出となりました。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

２０１５年３月期

通期連結業績予想

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

■2015年3月期　通期連結業績予想

連結損益計算書の計画比較（2014年3月期及び2015年3月期計画）

（単位：百万円）

	2014年3月期(実績)		2015年3月期（予想）		前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	257,852	100.0%	260,000	100.0%	2,148	0.8%
売上原価	225,300	87.4%	228,200	87.8%	2,900	1.3%
売上総利益	32,552	12.6%	31,800	12.2%	-752	-2.3%
販売費及び一般管理費	27,416	10.6%	26,500	10.2%	-916	-3.3%
営業利益	5,106	2.0%	5,300	2.0%	194	3.8%
営業外損益	741	0.3%	700	0.3%	-41	-5.5%
経常利益	5,847	2.3%	6,000	2.3%	153	2.6%
当期純利益	3,877	0.4%	4,000	1.8%	123	3.2%

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

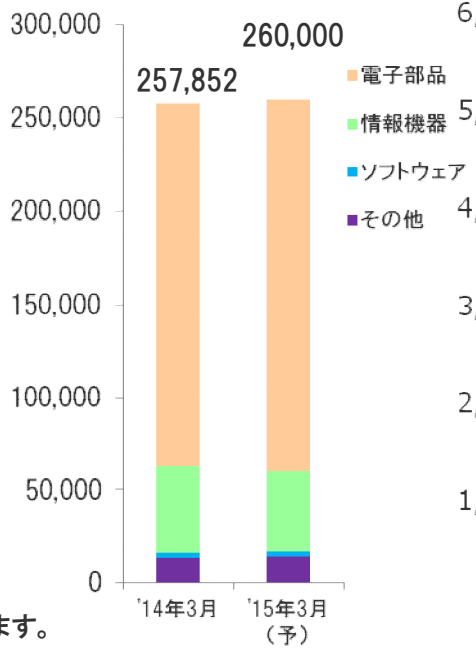
連結事業部門別業績予想

（単位：百万円）

	2014年3月期通期		2015年3月期通期(予)		増減	
	売上高 ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	構成比	売上高 ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	構成比	増減額	増減率
電子部品	194,782	75.5%	201,000	77.3%	6,218	3.2%
	3,805	74.5%	3,800	71.7%	-5	-0.1%
情報機器	46,505	18.0%	42,000	16.2%	-4,505	-9.7%
	866	17.0%	700	13.2%	-166	-19.2%
ソフトウェア	3,306	1.3%	3,200	1.2%	-106	-3.2%
	79	1.5%	400	7.5%	321	406.3%
その他	13,258	5.1%	13,800	5.3%	542	4.1%
	410	8.0%	400	7.5%	-10	-2.4%
計	257,852	100.0%	260,000	100.0%	2,148	0.8%
	5,106	100.0%	5,300	100.0%	194	3.8%

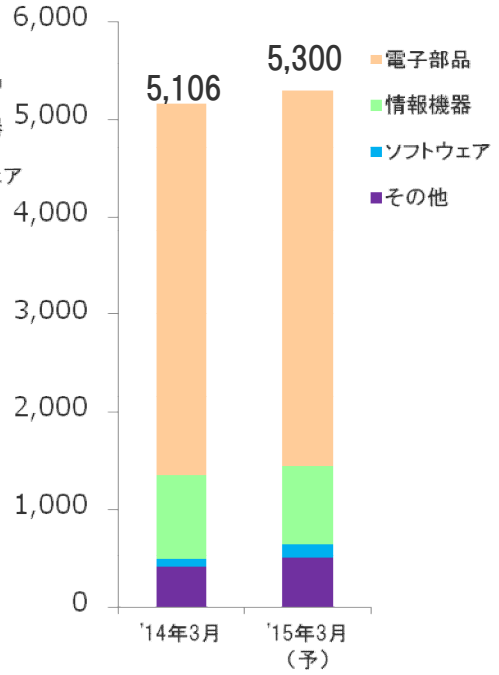
※セグメント利益は調整前の数字を記載し、合計については調整後の数字を記載しております。

売上高



（単位：百万円）

セグメント利益



主な増減のポイント

■「電子部品事業」(半導体・一般電子部品・EMSなどの開発・製造・販売)
海外におけるEMSの拡大などより前年の実績を上回る見込みです。

■「情報機器」(パーソナルコンピューター・PC周辺機器・写真や映像関連商品及びオリジナルブランド商品などの販売)
Windows XPサポート終了に伴うパパソコンの買い替え需要の減少やデジタル家電の需要低迷などにより、前年比減収減益の見込みです。

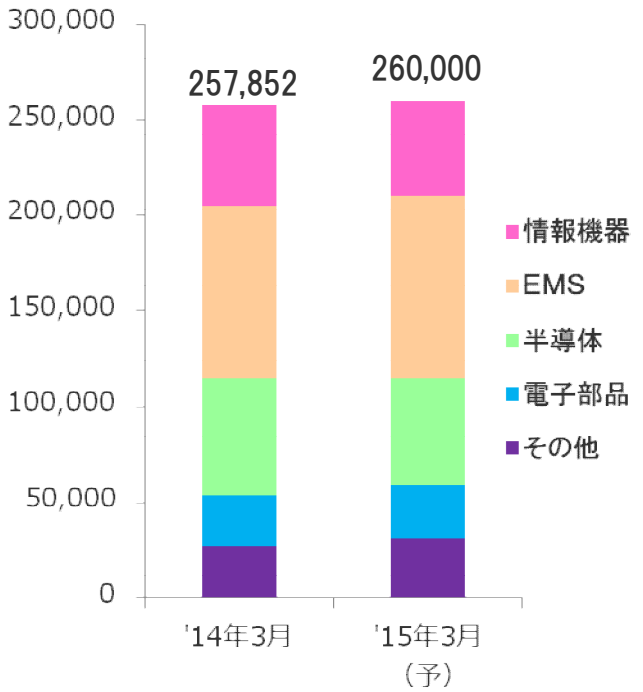
© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

【ご参考】連結商品分類別売上高予想

（単位：百万円）

	2014年3月期(実績)		2015年3月期(予想)		増減	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減率
情報機器	52,874	20.5%	46,300	17.8%	-6,574	-12.4%
EMS	90,123	35.0%	92,400	35.5%	2,277	2.5%
半導体	60,654	23.6%	57,100	22.0%	-3,554	-5.9%
一般電子部品	26,825	10.4%	32,100	12.3%	5,275	19.7%
その他	27,375	10.6%	32,100	12.2%	4,725	17.3%
計	257,852	100.0%	260,000	100.0%	2,148	0.8%

（単位：百万円）



主な増減のポイント

■「情報機器」: Windows XPサポート終了に伴うパパソコンの買い替え需要の減少やデジタル家電の需要低迷などにより、前年同期比－65億74百万円（－12．4%）。

■「EMS」:海外におけるEMSの増加により、前年同期比＋22億77百万円（＋2．5%）。

■「半導体」:取扱商品の商流の変更などにより、前年同期比－35億54百万円（－5．9%）。

■「一般電子部品」:EMS向けの電子部品の増加などにより前年同期比＋52億75百万円（＋19．7%）。

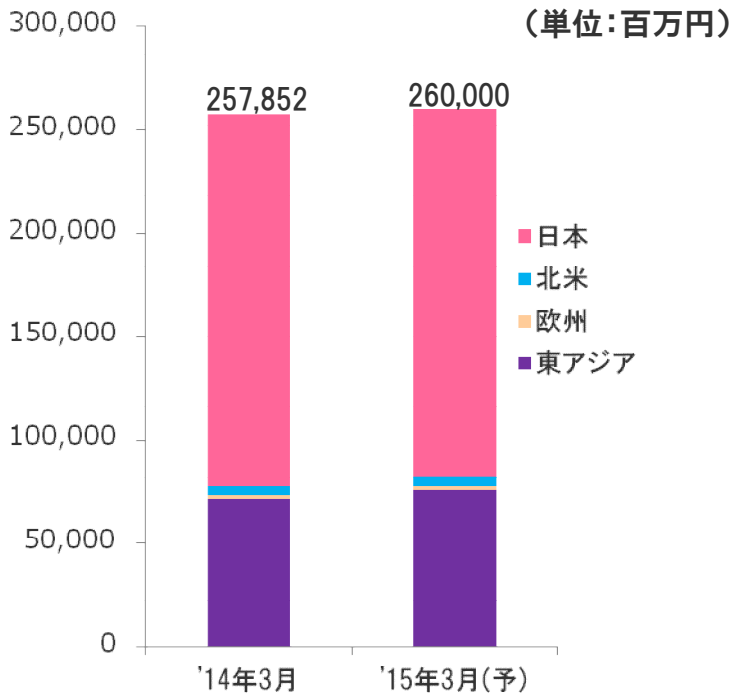
■「その他」:環境関連商品の売上高増加などにより、前年同期比＋47億25百万円（＋17．3%）。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

■地域別売上高実績予想

（単位：百万円）

	2014年3月期		2015年3月期(予想)		増減	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減率
日本	180,170	69.9%	177,000	68.1%	-3,170	-1.8%
北米	3,918	1.5%	5,000	1.9%	1,082	27.6%
欧州	2,430	0.9%	2,200	0.8%	-230	-9.5%
東アジア	71,833	27.9%	75,800	29.2%	3,967	5.5%
計	257,852	100.0%	260,000	100.0%	2,148	0.8%



主な増減のポイント

■「日本」

取扱商材の商流変更などにより、前年同期比－31億70百万円（－1．8%）。

■「北米」

電子機器向けEMSの販売が好調に推移したことにより、前年同期比＋10億82百万円（＋27．6%）。

■「東アジア」

電子機器向けEMSの販売が好調に推移したことにより、前年同期比＋39億67百万円（＋5．5%）。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

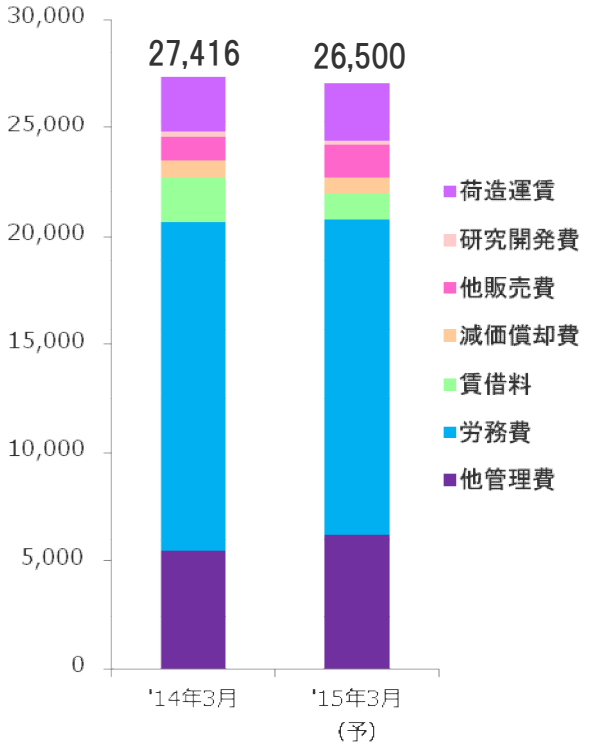
販売管理費の状況

販売管理費（予想）

（単位：百万円）

	2014年3月期(実績)		2015年3月期(予想)		増減額
	金額	構成比	金額	構成比	
荷造運賃	2,569	9.4%	2,680	10.1%	111
研究開発費	219	0.8%	160	0.6%	-59
その他販売費	1,087	4.0%	1,460	5.5%	373
販売費計	3,875	15.0%	4,300	16.2%	425
減価償却費	768	2.8%	760	2.9%	-8
賃借料	2,061	7.5%	1,180	4.5%	-881
労務費	15,221	55.5%	14,600	55.1%	-621
その他管理費	5,431	19.8%	5,660	21.4%	229
管理費計	23,481	85.6%	22,200	83.8%	-1,281
販管費合計	27,416	100.0%	26,500	100.0%	-916

（単位：百万円）



主な増減のポイント

■販売管理費

荷造運賃　：前年同期比1億11百万円増加。売上高の増加による。

賃借料　：前年同期比－8億81百万円減少。本社移転により賃料減少。

労務費　：前年同期比－6億21万円減少。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス

①グループ情報

②経営方針

③業績不振子会社の状況

④成長分野への取り組み

⑤海外ビジネスへの取り組み

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス①　グループ情報　加賀デバイス(株)

■Nordic Semiconductor社との販売代理店契約を締結

加賀デバイス(株)は、8月にBluetooth low energyで世界でも有数な実績を誇るノルウェーのNordic Semiconductor社との販売代理店契約を締結し、同社製品の販売活動を開始しました。モジュールと完成品の販売により5年後売上高50億円を目指します。

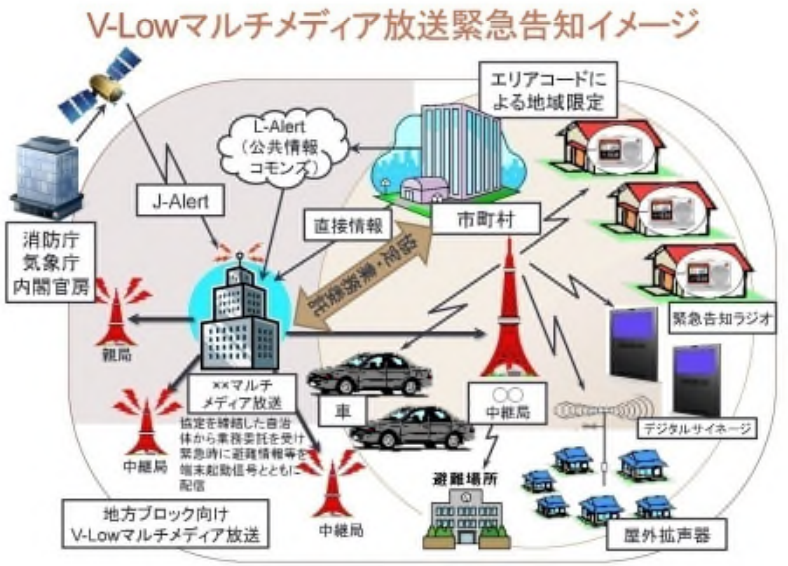
社名	：Nordic Semiconductor
代表者	：Svenn-Tore Larsen CEO
所在地	：ノルウェー
設立	：1983年
従業員数	：250名
事業内容	：近距離無線通信技術を専門とする半導体開発

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

■ ハイブリッド防災ラジオ「TAXAN Méo Sound　VL1」(タクサン ミーオサウンド ブイエルワン)の受注を開始

～アナログでもデジタルでも緊急信号を受信～

加賀ハイテック(株)は、V-Lowマルチメディア放送とFM放送の受信が可能で、緊急信号でも自動起動する新時代のハイブリッド防災ラジオの受注を9月1日(月)より開始しました。



© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス①　グループ情報　加賀ハイテック(株)

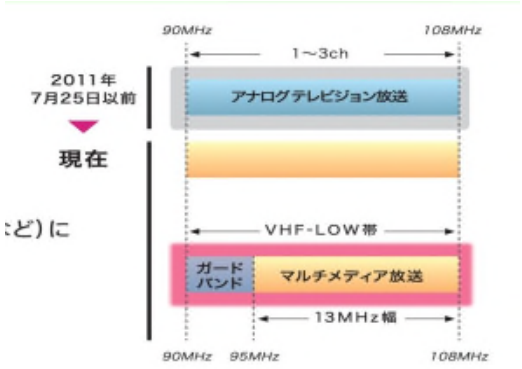
V-Low マルチメディア放送とは

2011年7月にアナログテレビがデジタル化し、UHFに移行したその「跡地」を使い、主に移動体端末(スマートフォンやカーナビなど)に向けて送る、全く新しい放送が「マルチメディア放送」です。

マルチメディア放送の使用帯域となっているのは、現在のチャンネルでいうと、1チャンネルから12チャンネルのいわゆるVHF帯といわれるものです。

このVHF帯のうち、1チャンネルから3チャンネルが「VHF-LOW(通称V-LOW (ブイ・ロー))」と呼ばれています。

現在TOKYO FMが「V-LOW」帯での放送を想定しており、音声や映像をリアルタイムタイムで楽しむだけではない、データ放送を活用した「便利な放送サービス」、「役に立つ放送サービス」として防災ラジオの放送を目指しています。

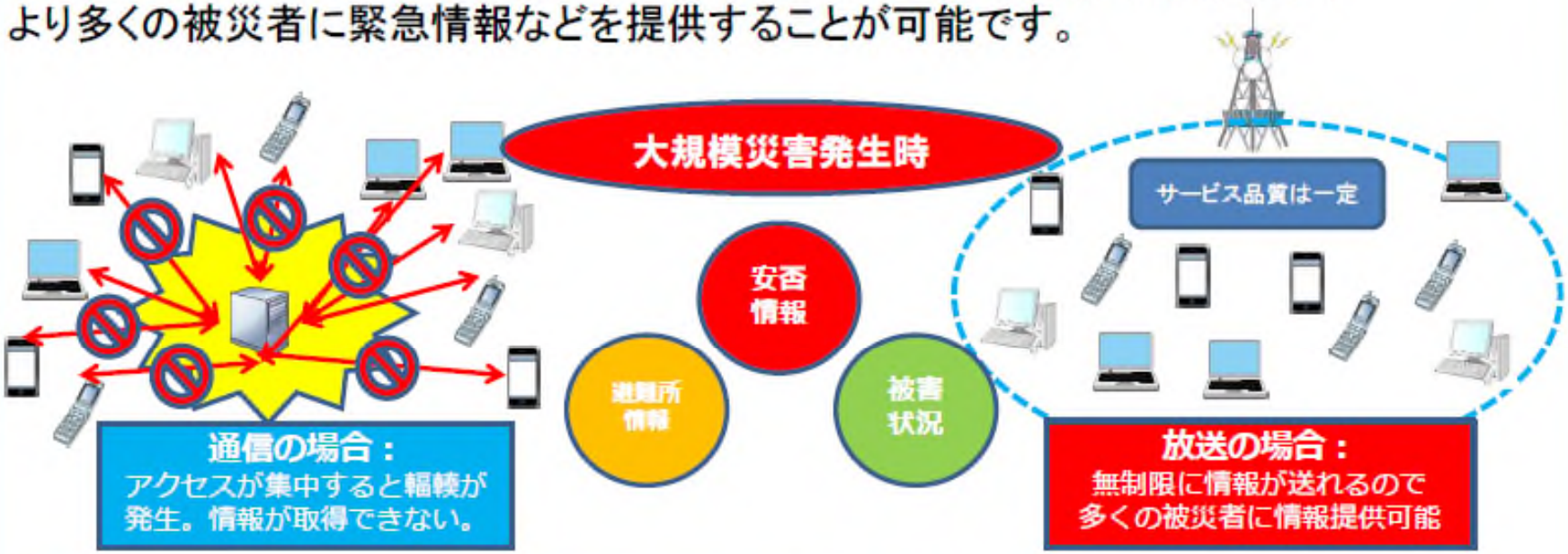


© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス①　グループ情報　加賀ハイテック(株)

V-Lowマルチメディア放送の特徴

例えば大規模災害時には、Webへのアクセスが集中し輻輳が発生します。
しかしV-LOWマルチメディア放送では、同じIPコンテンツを遅滞なく送信でき、
より多くの被災者に緊急情報などを提供することが可能です。



ファイルキャスティング(蓄積型放送)の利点も

また既存のテレビやラジオは常に視聴していないと情報を得ることができませんが、
V-LOWマルチメディア放送ファイルキャスティング(蓄積型放送)であれば、移動中も
情報が蓄積され、視聴時の時間的・場所的な制約が少なくなります。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス①　グループ情報　加賀ハイテック(株)

V-Lowマルチメディア放送緊急告知のメリット

FMラジオのメリット

- 放送による一斉同報(音声)
- 起動信号による強制起動が可能
- 停電や通信ダウン時にも情報伝達が可能
- 日常使いによる利用度の向上

＋

デジタル放送のメリット

- 音声・文字その他多彩なデータを一斉同報
- エリアコードにより局所的な情報伝達が可能
- 複数のエリアの情報を同時並行で配信可能
- J-Alertや自治体システムとの接続で瞬時に情報伝達

双方の利点を保持

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

加賀電子グループ2015年3月期経営方針(5月発表)

経営方針

経常利益100億円企業を目指す。

【主な取り組み】

- ➢業績不振子会社の再建
- ➢成長分野への注力
- ➢海外ビジネスの拡大
- ➢経費削減

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス③業績不振子会社の状況

（施策） 業績不振子会社の改善

2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期（予定）
赤字子会社　15社／50社	赤字子会社　11社／50社	赤字子会社　8社／50社
赤字子会社当期純損失　29億円	赤字子会社当期純損失　12億円	赤字子会社当期純損失　5億円

子会社の赤字幅の減少 ⇒ 2015年3月期 業績回復の要因

業績不振子会社再建の取り組み

- ➢加賀コンポーネント、旧エー・ディーエム（現加賀デバイス）は今期黒字化達成の見込み。
- ➢加賀ハイテック　人員構成の見直し、事業の選択、固定費削減により赤字体質を改善。
- ➢エスアイエレクトロニクス　製造技術開発案件を強化し、黒字化体質への転換。
- ➢加賀クリエイト　事業の選択と集中（ゲーム事業に注力）。

- ➢既存事業の見直し。「無駄な贅肉」を削ぎ落とす。→利益が出る体質。
- ➢現在、外部コンサルティングを入れて、経営体制の見直しを実施中。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス②業績不振子会社の状況

経営の最重要課題として業績不振子会社の再建に取り組んでいます

単位：百万円

	①加賀コンポーネント㈱（単純合算）				②加賀ハイテック㈱				③エー・ディーエム㈱（'13年10月より加賀デバイス エー・ディーエムカンパニー）				④㈱エスアイエレクトロニクス			
	'13年3月	'14年3月	'15年3月2Q	'15年3月（予想）	'13年3月	'14年3月	'15年3月2Q	'15年3月（予想）	'13年3月	'14年3月	'15年3月2Q	'15年3月（予想）	'13年3月	'14年3月	'15年3月2Q	'15年3月（予想）
売上高	16,201	17,061	7000	15,500	28,280	28,472	12,228	27,258	9,225	12,194	6,188	12,188	2,087	4,128	1,150	2,589
営業利益	-253	50	47	89	-1,154	-280	-303	-239	-279	45	47	93	9	-376	-156	-131
経常利益	-175	144	83	80	-1,095	-221	-271	-178	-283	30	40	80	-9	-415	-152	-141
当期利益	-37	89	87	80	-1,784	552	-271	-178	-420	426	39	79	-9	-417	-152	-141
'14年3月期の取り組み	収益体質の改善 1. 国内・海外工場の最適化促進 2. 不採算製品の整理 3. 付加価値の高いビジネスへの転換（グループのEMS会社との協業）				企業体質の改善 1. 事業の選択と集中 2. 在庫圧縮 2. 経費削減 3. 新規ベンダー開拓				10月1日に加賀デバイスと合併 両社の特性を活かした更なるシナジー効果による事業の拡大に期待				構造改革の実施 1. 組織改革実施 2. オリジナルLSI（Y3)償却早期化 3. グループ会社との協業 4. 付加価値の創造（技術部門強化）			

競争力のある事業に注力し、将来が描けない事業は統廃合を行うことを基本方針として、業績不振子会社の黒字化を目指します。

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス④成長分野への取り組み

成長分野への取り組み

現在のエレクトロニクス業界は自動車・通信・医療・環境などの事業分野においてますますエレクトロニクス化が進み、エレクトロニクス商社の活動の幅が広がります。
加賀電子グループも競争が激しいエレクトロニクス業界のなか、勝ち残るため成長分野への事業活動に注力していきます。

①車載

②無線・通信

③環境関連

④その他（メディカル・ヘルスケア、美容、介護）

© 2012 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

トピックス⑤海外ビジネスへの取り組み

グループ事業拡大へ

加賀電子グループの海外戦略

①海外進出日系企業との取引拡大

➢部材調達力のアップ

安価で高品質な電子部品の提供（海外製品含む）

➢ EMSの拠点拡充

・2014年5月　インドネシアに子会社を設立

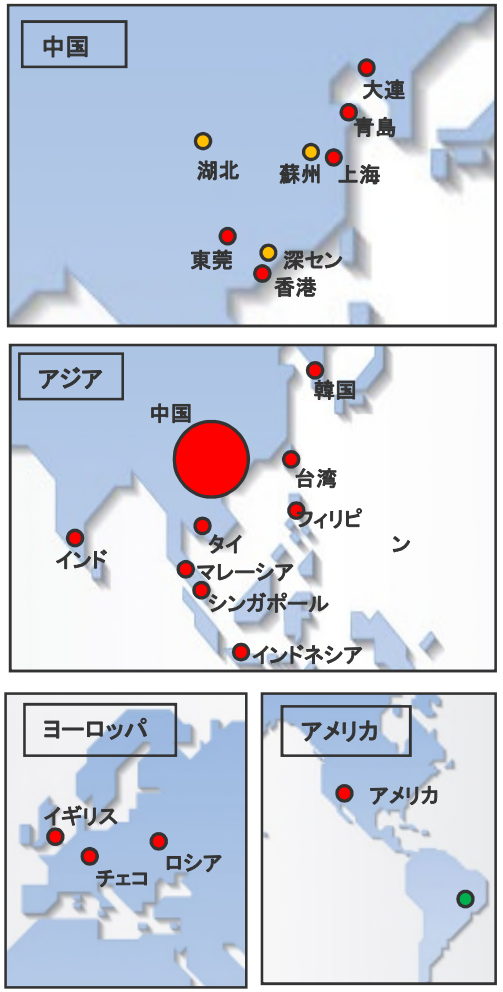
・2015年1月　中国湖北省に子会社を設立（予定）

②現地ローカル企業との取引拡大

➢日本製の高品質な部材を積極的に提案 ⇨販売

➢日本の優れた技術力の提供

【加賀電子グループの海外拠点】



© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.

加賀電子株式会社

〒101-8629

東京都千代田区神田松永町20番地

問合せ先：広報室

TEL:03-5657-0106

FAX:03-3254-7132

E-mail：webmaster@taxan.co.jp

http://www.taxan.co.jp

© 2014 KAGA ELECTRONICS CO.,LTD All Rights Reserved.