



# 2009年 3月期決算プレゼンテーション

2009年 5月 26日

加賀電子株式会社 (東証1部:証券コード8154)

〒101-8629 東京都千代田区外神田3-12-8

TEL:03-4455-3131

FAX:03-3254-7133

<http://www.taxan.co.jp>

# 2009年3月期 決算ハイライト

# 2009年3月期 決算ハイライト

## 連結損益計算書の業績比較

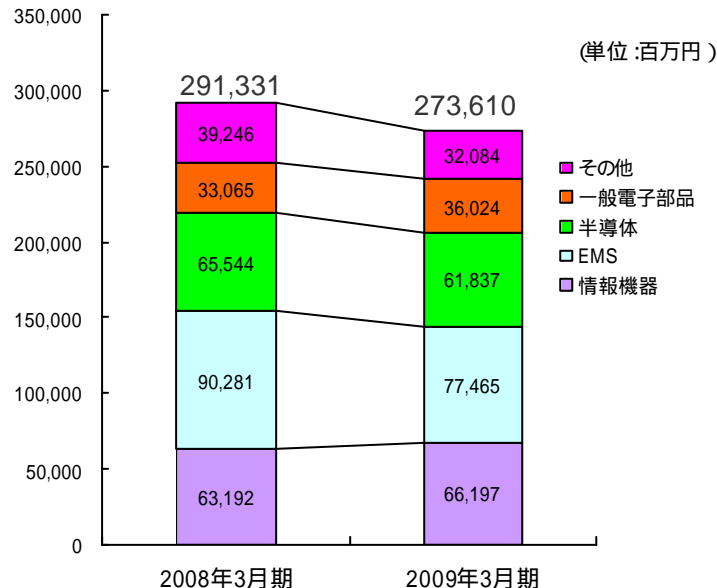
(単位:百万円)

	2008年3月期		2009年3月期		増減	
	金額	構成	金額	構成	増減	増減率
売上高	291,331	100.0%	273,610	100.0%	-17,721	-6.1%
売上原価	256,090	87.9%	243,226	88.9%	-12,864	-5.0%
売上総利益	35,240	12.1%	30,383	11.1%	-4,857	-13.8%
販売費及び一般管理費	27,454	9.4%	28,134	10.3%	680	2.5%
営業利益	7,786	2.7%	2,249	0.8%	-5,537	-71.1%
営業外収益	969	0.3%	854	0.3%	-115	-11.9%
営業外費用	1,715	0.6%	896	0.3%	-819	-47.8%
経常利益	7,040	2.4%	2,208	0.8%	-4,832	-68.6%
特別損益	372	0.1%	-2,159	-0.8%	-2,531	-
税金等調整前当期純利益	7,412	2.6%	49	0.02%	-7,363	-99.3%
法人税及び住民税	3,693	1.3%	1,459	0.5%	-2,234	-60.5%
法人税等調整額	99	0.03%	-364	-0.13%	-463	-
少数株主利益	64	0.02%	-238	-0.09%	-302	-
当期純利益	3,684	1.3%	-806	-0.3%	-4,490	-

# 連結商品分類別売上高実績（2008年3月期及び2009年3月期実績）比較

(単位 : 百万円)

	2008年3月期		2009年3月期		増減	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減比
情報機器	63,192	21.7%	66,197	24.2%	3,005	4.8%
EMS	90,281	31.0%	77,465	28.3%	-12,816	-14.2%
半導体	65,544	22.5%	61,837	22.6%	-3,707	-5.7%
一般電子部品	33,065	11.3%	36,024	13.2%	2,959	8.9%
その他	39,246	13.5%	32,084	11.7%	-7,162	-18.2%
計	291,331	100.0%	273,610	100.0%	-17,721	-6.1%



## 主な増減のポイント

- 情報機器** 売上高 : 前年同期比 + 3,005百万円 (4.8%増) ・PC及び周辺機器の拡販。賃貸マンション向け関連商材や防犯システム機材の売上増加。
- 「EMS」** 売上高 : 前年同期比 - 12,816百万円 (14.2%減) ・国内遊技機器向け液晶ユニットや海外の事務機器・空調機器向けの基板アッセンブル等が取引先の生産調整のため減少。
- 半導体** 売上高 : 前年同期比 - 3,707百万円 (5.7%減) ・新たにグループ会社となった「エー・ディ・エム社」の取扱高が寄与するも、遊技機器向けや携帯電話向け半導体が減少。
- 「一般電子部品」** 売上高 : 前年同期比 + 2,959百万円 (8.9%増) ・情報機器向けHDが増加。
- 「その他」** 売上高 : 前年同期比 - 7,162百万円 (18.2%減) ・銀塩フィルムなど写真関連商品が市場縮小のため減少。

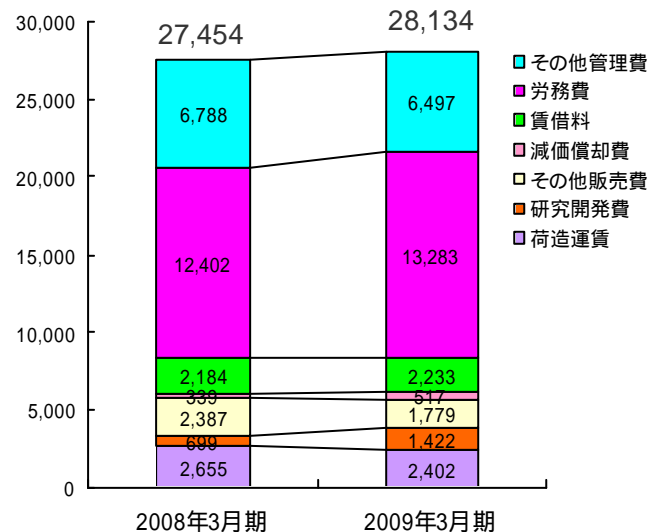
# ・ 販売管理費の状況（2008年3月期及び2009年3月期）

販売管理費増減比較表

(単位 :百万円)

	2008年3月期		2009年3月期		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減比
荷造運賃	2,655	9.7%	2,402	8.5%	-253	-9.5%
研究開発費	699	2.5%	1,422	5.1%	723	103.4%
その他	2,387	8.7%	1,779	6.3%	-608	-25.5%
販売費計	5,741	20.9%	5,603	19.9%	-138	-2.4%
減価償却費	339	1.2%	517	1.8%	178	52.5%
賃借料	2,184	8.0%	2,233	7.9%	49	2.2%
労務費	12,402	45.2%	13,283	47.2%	881	7.1%
その他	6,788	24.7%	6,497	23.1%	-291	-4.3%
管理費計	21,713	79.1%	22,530	80.1%	817	3.8%
販管費合計	27,454	100.0%	28,134	100.0%	680	2.5%

(単位 :百万円)



## 主な増減のポイント

**販売費** :荷造運賃費 加賀ハイテックによる物流システムの見直し効果などにより 前期比 253百万円減少  
 研究開発費 新たにグループ会社となったエスアイエレクトロニクスの開発費の計上などにより前期比 723百万円増加  
 その他 加賀電子や加賀コンポーネント 加賀ハイテックなどの販売促進費 / 広告宣伝費の減少により  
 前期比 608百万円減少

**管理費** :労務費 前期比億 881百万円増加。社員数 前期比 450名増加 (4,944名 4,494名)  
 増加要因 加賀電子およびAMD社など国内新規連結対象会社4社の人員増加のため  
 減少要因 中国トンガン工場の清算やタイ工場の人員削減による大幅な工員減少のため

# 2009年3月期決算ハイライト

## 連結貸借対照表の業績比較

(単位:百万円)

	08年3月期 期末	09年3月期 期末	増減
(資産の部)	130,423	117,251	-13,172
流動資産	113,147	99,639	-13,508
現金及び預金	14,021	11,378	-2,643
受取手形・売掛金	72,530	61,053	-11,477
商品及び製品	15,998	13,969	-2,029
仕掛品	506	577	71
原材料及び貯蔵品	3,672	3,749	77
その他	6,420	8,913	2,493
固定資産	17,276	17,612	336
有形固定資産	5,415	6,168	753
無形固定資産	1,559	1,914	355
投資等	10,301	9,528	-773
資産合計	130,423	117,251	-13,172

	08年3月期 期末	09年3月期 期末	増減
(負債の部)	78,231	67,690	-10,541
流動負債	74,461	60,521	-13,940
支払手形・買掛金	56,109	44,772	-11,337
短期借入金	11,697	9,291	-2,406
その他	6,655	6,458	-197
固定負債	3,769	7,168	3,399
長期借入金	625	3,620	2,995
その他	3,144	3,548	404
(純資産の部)	52,192	49,560	-2,632
株主資本			
資本金	12,133	12,133	0
資本剰余金	13,912	13,912	0
利益剰余金	27,413	25,158	-2,255
自己株式	-843	-1,331	-488
評価・換算差額	-475	-2,103	-1,628
少数株主持分	51	1,790	1,739
負債・純資産合計	130,423	117,251	-13,172

# 連結キャッシュフロー計算書 (2008年3月期末及び2009年3月期末)の比較

(単位:百万円)

	2008年3月期 期末	2009年3月期 期末	増減額
営業活動によるキャッシュフロー	640	5,435	4,795
投資活動によるキャッシュフロー	-718	-4,212	-3,494
財務活動によるキャッシュフロー	718	-3,407	-4,125
現金等に関わる換算差額	-1,186	-457	729
現金等の減少額	-546	-2,642	-2,096
現金等の期首残高	14,558	14,011	-547
現金等の期末残高	14,011	11,368	-2,643

## 主な増減のポイント

**営業活動によるキャッシュフロー** :売上債権の減少などにより、5,435百万円の資金獲得となった。

**投資活動によるキャッシュフロー** :有形固定資産の取得など、4,212百万円の資金使用となった。

**財務活動によるキャッシュフロー** :短期借入金の減少などにより、3,407百万円の資金使用となった。

# 2010年3月期 決算予想

## 連結損益計算書の計画比較（2009年3月期及び2010年3月期計画）

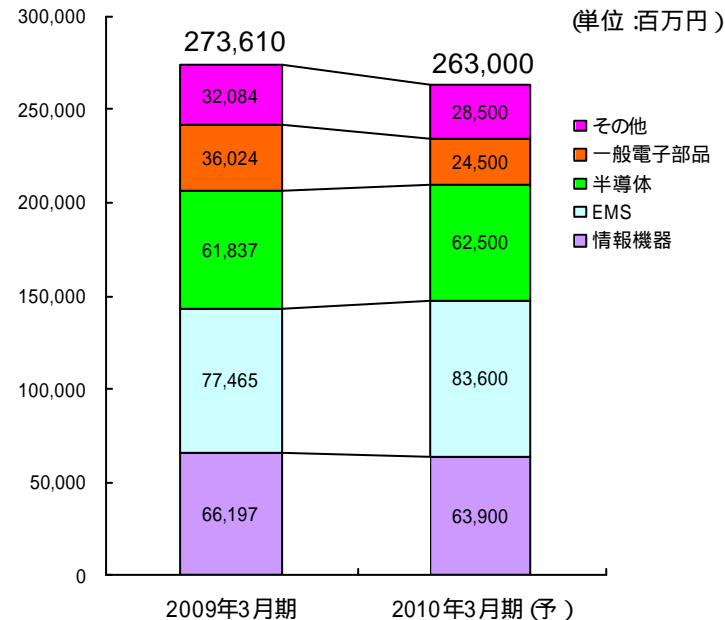
（単位：百万円）

	2009年3月期 (実績)		2010年3月期 (計画)		増減	
	金額	構成	金額	構成	増減	増減率
売上高	273,610	100.0%	263,000	100.0%	-10,610	-3.9%
売上原価	243,226	88.9%	231,800	88.1%	-11,426	-4.7%
売上総利益	30,383	11.1%	31,200	11.9%	817	2.7%
販売費及び一般管理費	28,134	10.3%	28,600	10.9%	466	1.7%
営業利益	2,249	0.8%	2,600	1.0%	351	15.6%
営業外損益	-42	-0.02%	200	0.1%	242	-
経常利益	2,208	0.8%	2,800	1.1%	592	26.8%
当期純利益	-806	-0.3%	1,600	0.6%	2,406	-

# 連結商品分類別売上高予想（2009年3月期及び2010年3月期計画）比較

(単位:百万円)

	2009年3月期		2010年3月期(予)		増減	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減比
情報機器	66,197	24.2%	63,900	24.3%	-2,297	-3.5%
EMS	77,465	28.3%	83,600	31.8%	6,135	7.9%
半導体	61,837	22.6%	62,500	23.8%	663	1.1%
一般電子部品	36,024	13.2%	24,500	9.3%	-11,524	-32.0%
その他	32,084	11.7%	28,500	10.8%	-3,584	-11.2%
計	273,610	100.0%	263,000	100.0%	-10,610	-3.9%



## 主な増減のポイント

「情報機器」:米国製携帯音響機器の製品単価の下落やプロジェクト事業の整理縮小などにより 前年同期比 - 2,297百万円 (-3.5%)。

「EMS」:国内遊技機器向け液晶ユニットや海外事務機器向け基板の取り扱いの増加により 前年同期比 + 6,135百万円 (+7.9%)。

「半導体」:2009年8月から連結子会社となったADM社売上高が通期計上になったことなどにより 前年同期比 + 663百万円 (+1.1%)。

「一般電子部品」:各製造メーカーの生産調整による電子部品需要の減少などにより 前年同期比 - 11,524百万円 (-32.0%)。

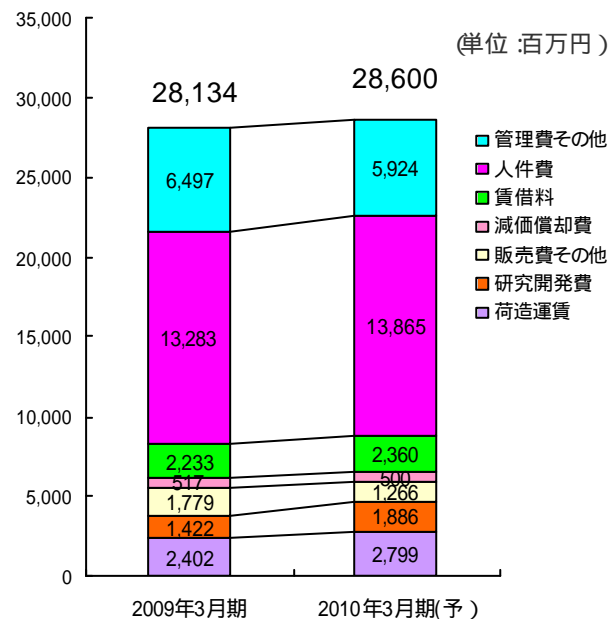
「その他」:写真関連商材の需要減や映像著作権ビジネスの減少などにより 前年同期比 - 3,584百万円 (-11.2%)。

## ・ 販売管理費の状況（2009年3月期及び2010年3月期計画）

販売管理費増減比較表

(単位 :百万円)

	2009年3月期		2010年3月期(予)		増減額
	金額	構成比	金額	構成比	
荷造運賃	2,402	8.5%	2,799	9.8%	397
研究開発費	1,422	5.1%	1,886	6.6%	464
その他	1,779	6.3%	1,266	4.4%	-513
販売費計	5,603	19.9%	5,951	20.8%	348
減価償却費	517	1.8%	500	1.7%	-17
賃借料	2,233	7.9%	2,360	8.3%	127
労務費	13,283	47.2%	13,865	48.5%	582
その他	6,497	23.1%	5,924	20.7%	-573
管理費計	22,530	80.1%	22,649	79.2%	119
販管費合計	28,134	100.0%	28,600	100.0%	466



### 主な増減のポイント

**販売費** :研究開発費 加賀電子、加賀デバイスによる開発費の計上などにより前期比464百万円増加

**管理費** :労務費 前期比582百万円増加。

増加要因 加賀電子における新入社員の増加分や昨年度グループ会社となったADMなど4社分の通期連結計上などのため増加

# 2009年3月期 決算トピックス

## 加賀電子システムソリューション事業を加賀ソルネットへ移管

### 加賀電子 システムソリューション事業部」

- ・オフィス向けPC及び周辺機器の販売
- ・賃貸マンション向けVOD機器、関連商品の販売
- ・セキュリティシステム用機器の販売
- ・デジタル映像編集機器の販売
- ・高性能CGやWEB用3D画像の開発



2009年3月期実績

売上高 : 89億円 / 従業員数 : 78名

### 加賀ソルネット」

- ・ネットワーク(LAN)システムの構築
- ・ネットワーク機器 / ソフト販売
- ・ITコンサルティング
- ・システム運用



2009年3月期実績

売上高 : 19億円 / 従業員数 : 42名

## 新生 加賀ソルネット」誕生 ~ 2009年4月1日に統合 ~

- ・加賀電子グループの法人 / 公官庁向け情報機器販売事業を集約。
- ・PCや周辺機器の販売、ネットワークの構築、セキュリティシステムの導入など多岐にわたる商品構成と販売網で効率化を図り、シナジー効果を創出。

2010年3月期予想  
売上高 : 108億円  
経常利益 : 4億円  
従業員数 : 119名

## 加賀電子グループの情報機器事業

### 加賀ハイテック」

主要顧客 : 国内家電量販店およびカメラ専門店など

主力商品 : PC及びその周辺機器、デジタルカメラ、

アナログカメラ映像関連商材、SDカードなど

2010年 3月期予想

売上高 : 62.2億円

経常利益 : 3億円

従業員数 : 199名



### 加賀ソルネット」

主要顧客 : 法人企業や官公庁など

主力商品 : PC及びその周辺機器、映像編集機器、

VODシステム、ネットワーク構築

情報システムの運用/保守/サービスなど

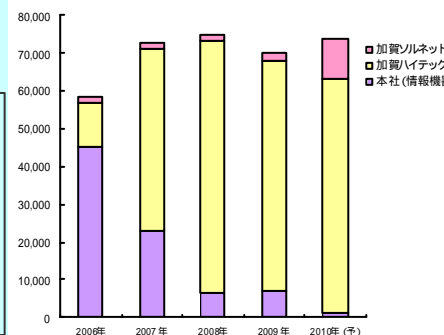
2010年 3月期予想

売上高 : 108億円

経常利益 : 4億円

従業員数 : 119名

09年4月1日現在



加賀電子グループの情報機器事業を集約することにより

事業の効率化・人材の有効活用、シナジー効果の向上を図る

# プロジェクト事業の再建戦略変更について

# 加賀コンポーネントの概略

KAGA COMPONENTS CO.,LTD.

会社名 :加賀コンポーネント株式会社

会社設立 :1968年3月

資本金 :4億円

住所 :東京都文京区本郷 2 - 2 - 9

代表取締役社長 :塚本勲 (加賀電子代表取締役会長が兼務)

従業員数 :1,876名 (単体 :313名、海外グループ会社 1,563名)

主要事業 : 各種電源機器の開発・設計・製造・販売。

AV機器用リモコンなどのアクセサリ製品。

プロジェクターなどの電子機器完成品の開発、製造、販売及び

基板アッセンブル等の受託

支店 :営業所 :大阪支店、浜松支店

工場 :新潟工場、熊本工場

関連企業 :KAGA COMPONENTS (MALAYSIA)、加賀儀器汕頭

加賀電機 (香港)、東莞勁捷電子



# 不採算のプロジェクト事業の再建戦略について

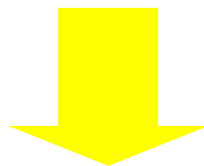
2007年10月 「効率化」と「事業拡大」による事業再建化計画を推進

< 再建戦略 >

販売戦略 「中国」「インド」「中東」「東欧」を重点地域に

経費削減 「生産移管」「部材の現地調達」「研究開発費の削減」「人員削減」

商品ラインナップの拡充 商品ラインナップを「5機種」に増強



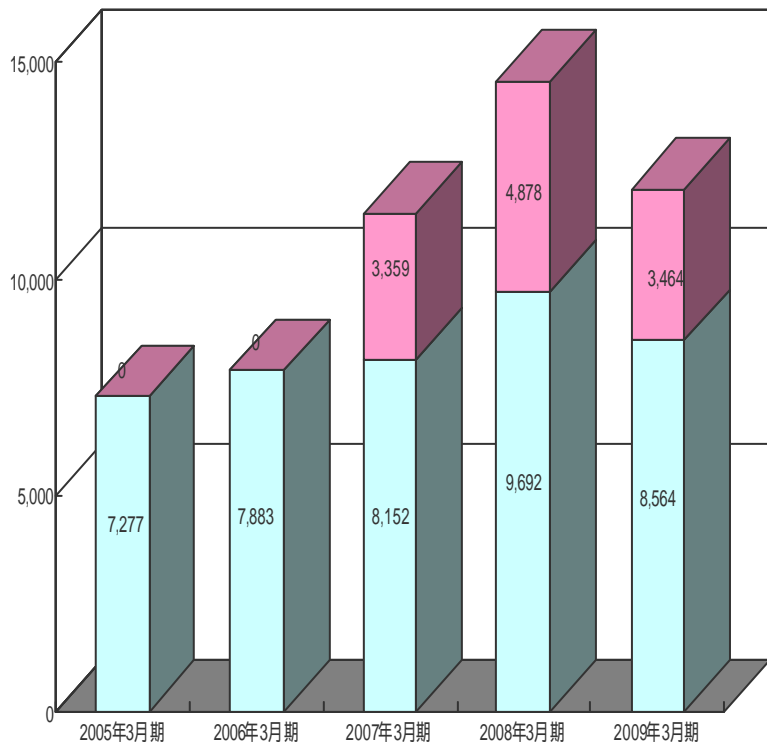
中国や台湾勢などの海外メーカーによる低価格製品の台頭  
経済状況の悪化に伴う 法人 / 個人の需要低下による市場縮小

2009年3月期 プロジェクト事業で 「約20億円」の損失計上。

# 不採算のプロジェクト事業の再建戦略について

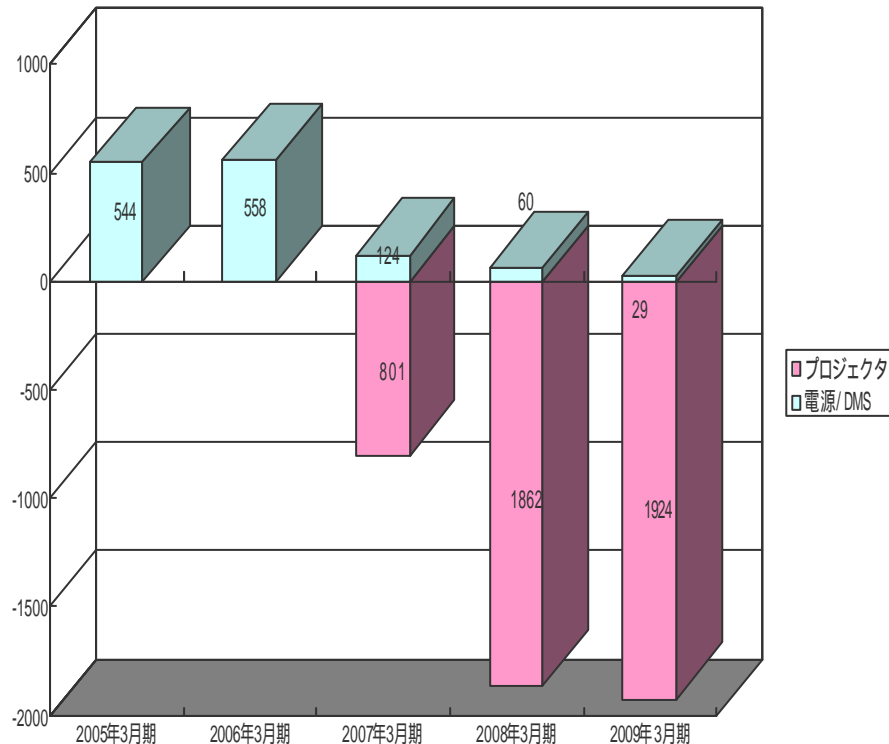
## < 売上高 >

(単位 : 百万円)



## < 経常利益 >

(単位 : 百万円)



上記グラフには、電源事業にDMS事業を合算しております。

# 不採算のプロジェクト事業の再建戦略について

## ～ プロジェクター事業の再建戦略～

前期



今期 (2009年 4月 ~ )

製品戦略

・自社開発プロジェクター展開を中心

製品戦略

・海外メーカーからのOEM供給製品に

地域戦略

・日本/中国/インド/東欧

地域戦略

・日本と中国に集中。

販売戦略

・学校教育機関等の公的機関向けを中心に、競合他社が目をつけていない成長産業に。

販売戦略

・前期と同様。

学校教育機関等の公的機関に集中。



## 加賀電子株式会社

〒101-8629

東京都千代田区外神田3-12-8

住友不動産秋葉原ビル

問合せ先 : 広報室

TEL:03-4455-3131

FAX:03-3254-7133

E-mail :webmaster@taxan.co.jp

<http://www.taxan.co.jp>

2009年 8月 1日より本社を移転いたしました。

詳細につきましては、加賀電子広報室までお問い合わせ下さい。